

NEDERLANDSE VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS IN ZORG EN WELZIJN

te Utrecht

JAARRAPPORT 2024

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	11
Staat van baten en lasten over 2024	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans per 31 december 2024	17
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	25
Overige gegevens	

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag 2024

De Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ) is een onafhankelijke en actieve vereniging die staat voor verantwoordelijk toezicht in zorg- en welzijnsinstellingen. Dit doet zij door met en voor toezichthouders en raden van toezicht te werken aan professionalisering en ondersteuning van het toezichthoudende vak.

Inleiding

Toezichthouden is de afgelopen dertig jaar niet alleen inhoudelijk veranderd, ook de vraagstukken waar de sector mee te maken heeft zijn complexer geworden en hangen steeds meer samen met maatschappelijke ontwikkelingen. Het Strategisch beleidsplan '20-'25 beschrijft voor welke uitdagingen toezichthouders in zorg en welzijn zich gesteld zien. Dat resulteerde in drie aandachtsgebieden: kwaliteit van werk, in de juiste samenhang en verduurzaming. Ook in 2024 waren deze thema's nog onverminderd relevant.

Het besef dat samenwerking en een integrale aanpak nodig zijn om zorg en welzijn toekomstbestendig te maken is groeiende. Lokale en regionale samenwerking krijgen vorm via de diverse zorgakkoorden, maar ontstaan ook spontaan, vanuit lokale burgerinitiatieven en gemeenschapskracht. De beweging naar meer samenwerking en integratie heeft ook gevolgen voor het toezichthouden. In 2024 hebben we daar aandacht aan besteed met ons jaarthema 'Toezien in samenspel met de samenleving'. Gedurende het jaar werd op verschillende momenten stilgestaan bij de manier waarop die samenwerking gestalte kan krijgen en welke rol de interne toezichthouder kan nemen in het bevorderen daarvan. De integrale benadering van maatschappelijke vraagstukken zal ook in 2025 onze aandacht blijven houden. In samenwerking met de VTW brengen we dat met het nieuwe jaarthema voor het voetlicht: Bouwen aan een gezonde leefomgeving.

De trend van gestage groei van het aantal leden zette ook in 2024 door. Zorgaanbieders die voor het eerst ten gevolge van de wettelijke vereisten van de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) intern toezicht moesten inrichten, hebben we ondersteund bij het goed en passend organiseren van het intern toezicht. Deze Wtza-leden konden zich tot eind 2024 aanmelden voor het deels door VWS gesubsidieerde lidmaatschap. Veel ondersteuningsvragen richtten zich op de werving en selectie van nieuwe toezichthouders, de modelstatuten- en reglementen en de praktische invulling van het intern toezicht.

Ondanks dat de NVTZ circa 100 zorgorganisaties op weg heeft kunnen helpen, heerste er in 2024 ook veel politieke onduidelijkheid over de mogelijke verhoging van de grens van het aantal zorgmedewerkers van 25 naar 50 zorgmedewerkers. Het deels door VWS gesubsidieerde Wtza-project loopt op 31 maart 2025 ten einde. In 2024 is door zowel de bij het project betrokken partijen als het bestuur van de NVTZ besloten deze einddatum aan te houden. De zorgaanbieders die een Wtza lidmaatschap hebben afgesloten, kunnen gedurende twee jaar gebruik blijven maken van de ledendiensten van de NVTZ.

Als NVTZ willen we laten zien waar we voor staan en zoeken we ook heel bewust zelf de samenwerking op. In 2024 zijn diverse activiteiten ondernomen om het intern toezicht in zorg en welzijn bij een brede doelgroep onder de aandacht te brengen. Dat hebben we gedaan met blogs en interviews voor diverse mediaplatforms en tijdschriften en door aanwezig te zijn bij een breed scala aan bijeenkomsten van het zorg- en welzijnsnetwerk. Externe partijen wisten ons steeds beter te vinden en bij samenwerking en overleg te betrekken. Het paritaire rapport met de NVZD 'Bestuurlijke Horizon 2030' is daar een mooi voorbeeld van. We zien het ook terug in de gezamenlijke bijeenkomsten die in 2024 met de VGN, DJI en de Nederlandse ggz plaatsvonden en in de gesprekken die we in Den Haag voerden.

Kwaliteit van werk

Arbeidsvraagstukken

In de rol van werkgever is de rvt medebepalend voor de manier waarop een organisatie zijn werkgeversrol

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

vormgeeft. Bij de helpdesk kwamen verschillende signalen binnen waaruit bleek dat toezichthouders zoekende zijn naar hun rol bij meldingen van grensoverschrijdend gedrag. In 2024 is daarom in samenwerking met OXP advocaten de handreiking 'Omgaan met meldingen van grensoverschrijdend gedrag' gepubliceerd, waarin suggesties worden gedaan voor hoe te handelen op het moment dat de raad van toezicht een melding van grensoverschrijdend gedrag vanuit de organisatie ontvangt. Tot op heden ontvangen we positieve signalen over de handreiking. Tevens heeft op dit thema een invited conference plaatsgevonden, georganiseerd samen met de andere toezichthoudende verenigingen.

In 2024 ontstond ophef over het declaratiegedrag van bestuurders van ziekenhuizen (in het bijzonder UMC's). Uit daaropvolgend onderzoek bleek dat niet alle raden van toezicht voldeden aan de verplichting uit de Governancecode Zorg, dat de raad van toezicht een openbaar beleid opstelt voor de vergoeding van onkosten van de raad van bestuur en het aannemen van geschenken en uitnodigingen door de raad van bestuur, alsmede aan de verplichting om dit jaarlijks openbaar te verantwoorden. In samenwerking met de NVZD zijn de modeldocumenten hieromtrent herzien en opnieuw onder de aandacht van de leden gebracht. Ook zijn de handreiking 'Beleid onkosten, geschenken en uitnodigingen' en het model 'Beleid onkosten geschenken en uitnodigingen raad van bestuur' hieruit voortgekomen. Beide documenten zijn positief ontvangen. Daarnaast zijn in het voorjaar van 2024 twee handreikingen in het kader van de bezoldiging van bestuurders en toezichthouders gepubliceerd. Eind 2024 zijn het LAZ en de NVTZ van start gegaan met een Commissie Zeggenschap & Toezicht die zich richt op het schrijven van een white-paper ter ondersteuning van toezichthouders in de versterking van zeggenschap van medewerkers in de eigen organisatie.

Aandacht voor innovatie

In 2024 heeft de NVTZ extra aandacht besteed aan het thema innovatie door een portfoliodeskundige innovatie aan te stellen en samen met deze portfoliodeskundige een themabijeenkomst te organiseren. Op donderdag 5 december kwam een groot aantal leden bijeen voor de bijeenkomst Toezicht op Innovatie. Tijdens deze bijeenkomst verdiepten zij zich in innovatie aan de hand van inspirerende keynotes en interactieve workshoprondes.

Daarnaast heeft de NVTZ zich aangesloten bij een startend samenwerkingsverband dat is ontstaan op de Dotslash Utrecht Campus: de Health Innovation Hub Utrecht. Dit samenwerkingsverband heeft een subsidieaanvraag ingediend bij Kansen voor West III. Het doel van het samenwerkingsverband is om in drie jaar tijd een integrale en duurzame structuur te ontwikkelen voor een regionaal ecosysteem. Deelname aan dit project betekent nauw betrokken blijven bij de laatste ontwikkelingen op het gebied van innovatie om inzichten te verwerven voor de toekomst van intern toezicht.

In de juiste samenhang

Integraal zorgakkoord

In het najaar van 2022 is het Integraal Zorgakkoord (IZA) gepresenteerd. De NVTZ was niet direct betrokken bij het opstellen van het Integraal Zorgakkoord (IZA), maar de ambitie die eruit spreekt sluit goed aan op de visie van de NVTZ. Raden van toezicht dragen niet alleen verantwoordelijkheid voor de organisatie waarop ze toezichthouden, maar ook voor maatschappelijke opgaven die impact hebben op gezondheid. Ook moet de nadruk meer komen te liggen op gezondheid, leefstijl en gedrag in plaats van ziekte en zorg.

Naast het IZA is in 2022 ook het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) gesloten en heeft het Wonen, Ondersteuning en Zorg programma (WOZO) het daglicht gezien. Parallel aan het GALA en WOZO investeert VWS ook nog in het Landelijk Actieplan Zeggenschap (LAZ) waar de NVTZ bij aangehaakt is.

Nieuwe waarde programma Goed Toezicht: Hoeder van de dialoog

Naar aanleiding van de externe evaluatie van het Programma 'Goed Toezicht' in 2020 en het advies van de Innovatie- en Adviescommissie van de NVTZ is een vierde waarde 'de hoeder van de dialoog' aan de drie bestaande waarden van 'Goed Toezicht' toegevoegd. Ook in 2024 hebben de I&A-commissie en het bureau van de NVTZ deze waarde onder de aandacht van de leden gebracht. Zo is er een inspiratiedocument ontwikkeld en een nieuwe opleiding van start gegaan: 'De toezichthouder als hoeder van de dialoog'.

Verduurzaming

Duurzaamheid was het jaarthema van de NVTZ in 2023, maar ook in 2024 is veel aandacht aan dit thema

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

besteed, onder meer via bijeenkomsten, scholing en publicaties. Zo vond in april 2024, in samenwerking met Rabobank, Actiz, NVZ, Intrakoop en Fizi zorgfinancials, het succesvolle congres ‘Duurzaamheid, van visie naar uitvoering’ plaats. De werkgroep duurzaamheid heeft daarnaast een werkplan opgesteld om duurzaamheid breder onder de aandacht van de leden te brengen.

Ethisch ondernemen

De NVTZ verstaat onder verduurzaming ook het creëren van een financieringssysteem waarin prikkels bijdragen aan het bevorderen van gezondheid en het bieden van goede zorg. Die systematiek moet er enerzijds voor zorgen dat geld dat voor zorg en welzijn is bestemd, doelmatig wordt besteed en anderzijds dat er ruimte is voor ondernemerschap. Die twee voorwaarden creëren een spanningsveld, waar een werkgroep zich in 2022 & 2023 al over heeft gebogen. In januari 2024 heeft deze werkgroep het white-paper ‘Ethisch Ondernemen in Zorg & Welzijn’ gepubliceerd onder de naam ‘Ridders & Schurken: Toezichthouden en ethisch ondernemen in zorg en welzijn’. Na publicatie heeft in samenwerking met NR Governance een webinar over dit onderwerp plaatsgevonden voor een breed toezichthoudend publiek en is op het ledenfestival in november 2024 een zeer goed bezochte workshop georganiseerd in samenwerking met het platform voor onderzoeksjournalistiek Follow the Money (FTM).

NVTZ-academie

De belangstelling voor het opleidingsaanbod van de NVTZ academie was ook in 2024 groot. Zowel de beginnend als de meer ervaren toezichthouder wist ons te vinden, met in december een mooie afsluiting van het jaar met een drukbezochte innovatiedag. Het cursusaanbod werd goed beoordeeld en is waar nodig geactualiseerd en geoptimaliseerd. Dat heeft onder andere geleid tot de aanstelling van twee nieuwe kerndocenten en de vernieuwing van de leergang werkgeverschap.

Bestuur & bureau

Aan het begin van 2024 hebben we twee nieuwe collega's bij ons team mogen verwelkomen. Met de komst van Emma Verweij (beleidsmedewerker – implementatie) en Marleen Stieger (beleidsmedewerker – bestuurssecretaris) in het eerste kwartaal van 2024 waren alle vacante posities ingevuld en was het bureau op volle sterkte.

Tot op 18 september 2024 Marius Buiting, onze directeur, plotseling overleed. Het verlies van het boegbeeld van de NVTZ en zijn passievolle inzet voor de toezichthouders in zorg en welzijn heeft veel impact gehad op het bureau en bestuur. Toch vormen zijn gedachtengoed en visie een krachtig en hoopvol fundament voor ons als NVTZ om samen met onze leden uit te diepen, uit te werken en uit te dragen. Het bestuur heeft zich, conform het directiereglement, in de laatste maanden van 2024 beraad over de toekomstige directiestructuur en de invulling daarvan. Tot die tijd is Ans Verstraeten de enige directeur van de NVTZ. Begin 2025 zal het bestuur een besluit nemen over de invulling van de directiestructuur.

Vanwege het einde van bestuurstermijnen namen we in 2024 afscheid van een bestuurslid, werd een bestuurslid herbenoemd en mochten we twee nieuwe bestuursleden verwelkomen. In november heeft Hanneke Ester na twee termijnen afscheid genomen als bestuurslid en penningmeester. Zij heeft een stevig fundament gelegd voor de continuïteit van de vereniging. In diezelfde maand eindigde de eerste termijn van Gerard Boekhoff als lid van het bestuur, die aangaf graag in aanmerking te komen voor een tweede termijn. Op de ledenvergadering in het najaar stemde de leden in met deze herbenoeming. In juni 2024 heeft het bestuur Paul van der Wijk, als opvolger van Thea Heeren die in november 2023 afscheid nam, als nieuw bestuurslid voorgedragen aan de ledenvergadering. In november 2024 is Geert van den Enden door het bestuur als opvolger van Hanneke Ester voorgedragen aan de ledenvergadering. In beide gevallen stemde de vergadering in met de benoeming. De jaarlijkse bestuursdagen werden in Rotterdam doorgebracht. Het bestuur begon de dagen met een strategische zelfevaluatie, waarin niet alleen het functioneren van het bestuur werd besproken, maar ook de vraag aan de orde kwam hoe de bestuurlijke rol ingevuld kan worden als het gaat om toekomstgericht toezichthouden en het zijn van aanjager van vernieuwing in het licht van het Advies Bestuurlijke horizon 2030 van de paritaire commissie. Er is op constructieve wijze besproken hoe de NVTZ daar zowel faciliterend als aanjagend in kan zijn naar haar leden toe. We willen vooral handvatten bieden om als toezichthouder deze

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

transitie mee in beweging te brengen.

Op dag twee gingen bestuur en bureau gezamenlijk op werkbezoek in Bospolder-Tussendijken, een dichtbevolkte, diverse en dynamische Rotterdamse wijk, waar we diverse initiatieven bezochten die de sociale infrastructuur in deze wijk bevorderen en een vaak grote gemeenschapsveerkracht laten zien. Na afloop bespraken we wat we als NVTZ kunnen betekenen als het gaat om het stimuleren en versterken van deze gemeenschapskracht.

Tijdens de najaars-ALV is ook het voorstel voor aanpassing van de contributiestructuur vastgesteld. Ook al is er sinds 2016 geen tariefverhoging doorgevoerd, was dit voorstel niet bedoeld om de tarieven te verhogen. In de voorgestelde tarievenstructuur wordt een gelijkmatigere verdeling van categorieën en tarieven beoogd. Het tarief voor organisaties met een omzet tussen 3 – 10 miljoen wordt verlaagd en de categorie organisaties met een jaaronzet tussen 10 - 105 miljoen wordt in twee categorieën opgesplitst, waarbij grotere organisaties een tariefverhoging krijgen.

Tenslotte zijn in de tweede helft van 2024 voorbereidingen getroffen voor acht ledenbijeenkomsten die in het eerste kwartaal van 2025 verspreid over het land plaatsvinden om met de leden in gesprek te gaan over Toekomstvisie 3.0, het nieuwe meerjarenplan en het professionaliseringsaanbod van de NVTZ. De maatschappelijke vraagstukken die nu en in de toekomst spelen zullen ook iets betekenen voor de rol van het intern toezicht. Het door de commissie Toezichtvisie 3.0 opgestelde document wordt als startdocument gebruikt om daarover in gesprek te gaan met onze leden en belanghouders. Zo hopen we tot nieuwe thema's en aandachtspunten te komen die de komende jaren nadrukkelijk of essentieel zijn voor het intern toezicht, zodat toezichthouders de toekomst goed beslagen ten ijs tegemoet kunnen treden.

Bestuur en directie

Samenstelling bestuur

A. Koster (Aad) Voorzitter

Lid van het bestuur sinds november 2019 (2e termijn)

Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
WGV Zorg en Welzijn	Voorzitter bestuur	Bezoldigd
Stichting Beweging 3.0	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Alleszelf.nl B.V.	Directeur/bestuurder	Bezoldigd
Stichting Driestroom	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Vivent	Lid RvT	Bezoldigd
The European Ageing Network	Vicevoorzitter	Onbezoldigd
Toezicht Netwerk	Voorzitter	Onbezoldigd
SSE - Social Services Europe	Voorzitter bestuur (vanaf 1 augustus; daarvoor vicevoorzitter)	Onbezoldigd
ZonMw - Commissie Ondersteuning Regionale Samenwerking	Lid	Bezoldigd
Stichting DementTalent	Bestuurslid	Bezoldigd

P.M.L. Ykema-Weinen (Petri) Vicevoorzitter

Lid van het bestuur sinds november 2017 (2e termijn)

Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
HCDO	Voorzitter RvC	Bezoldigd
Netherlands Aerospace Centre NLR	Lid RvT	Bezoldigd
Katholieke Charitas Utrecht	Lid Bestuur	Onbezoldigd

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Wagner, leergang voor toezichthouders en commissarissen Nieuwe Lyceum in Bilthoven	Begeleider workshop Voorzitter RvT	Bezoldigd Bezoldigd
---	---------------------------------------	------------------------

J.M. Ester (Hanneke) Penningmeester
Lid van het bestuur sinds november 2016 (2e termijn tot en met november 2024)
Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Prowonen	Lid RvC	Bezoldigd
UWOON	Lid RvC	Bezoldigd
Therapeutisch Centrum GGZ	Lid RvT	Bezoldigd
SSHN	Lid RvC	Bezoldigd
Hoogstraat Revalidatie	Lid RvT	Bezoldigd
St. Pensioenfonds Capgemini	Lid Verantwoordingsorgaan	Onbezoldigd

C.A. Calis (Cor) Lid
Lid van het bestuur sinds november 2018 (2e termijn)
Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Woonzorgcentrum Maria Dommer	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting King Arthur Groep	Lid RvT	Bezoldigd
BovenIJ Ziekenhuis	Lid RvT/vicevoorzitter	Bezoldigd
Bestuur PvdA afd. Hilversum	Lid	Onbezoldigd
Ombudsteam PvdA Hilversum	Lid	Onbezoldigd
Bewonersvereniging Landgoed Zonnestraal	Voorzitter	Onbezoldigd
Cor Calis Management en Consulting	Eigenaar	Bezoldigd

I. van Veen (Pink) Lid
Lid van het bestuur sinds november 2018 (2e termijn)
Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Stichting Beweging 3.0	Lid RvT	Bezoldigd
Stichting Daelzicht	Vicevoorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting Vivent	Lid RvT	Bezoldigd
Ziekenhuis Rivierenland Tiel NVZD	Vicevoorzitter RvT Auditor accreditatie zorgbestuurders	Bezoldigd Bezoldigd
Villa Pardoes	Lid RvT	Onbezoldigd

G.H.F. Boekhoff (Gerard) Lid
Lid van het bestuur sinds november 2020 (2e termijn)
Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
De Schoor	Directeur-bestuurder	Bezoldigd
Stichting MEE Vivenz	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Neo Kidney Foundation	Bestuurslid	Onbezoldigd

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

P. van der Wijk (Paul) Lid

Lid van het bestuur sinds juni 2024 (1e termijn)

Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
University of Groningen Business School	Opleidingsdirecteur executive MBA Health	Bezoldigd
Twee Meter Eén Bestuur Toezicht en Advies	Eigenaar	Bezoldigd
Saxenburgh	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Westerholm	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Tinten	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting Capri	Lid RvT	Onbezoldigd
Stichting D:DNA	Lid RvT	Onbezoldigd
Datimo	Associate partner	Onbezoldigd
NVZD	Auditor	Bezoldigd
Elker	Vicevoorzitter	Bezoldigd

G. van den Enden (Geert) Penningmeester

Lid van het bestuur sinds november 2024 (1e termijn)

Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Anatum Management & Advies	Eigenaar	Bezoldigd
Driestroom	Lid RvT	Bezoldigd
Zorgorganisatie Norschoten	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Medirisk	Lid RvC	Bezoldigd
Ikazia	Voorzitter RvT	Bezoldigd

Samenstelling Directie

J.M. Buiting (Marius) Directeur († 18-09-2024)

Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
European Health Futures Forum	Member advisory board	Onbezoldigd
Katholieke Caritas Utrecht	Voorzitter bestuur	Onbezoldigd
ZonMw-commissie 'De juiste zorg op de juiste plek'	Voorzitter	Bezoldiging t.b.v. NVTZ
Comité de patronage van PPP-zorg	Lid	Onbezoldigd
MLC-foundation	Lid RvT	Onbezoldigd
VindiQu	Lid raad van advies	Onbezoldigd
Royal college of physicians Edinburgh	Fellow	Bezoldiging t.b.v. NVTZ
Stichting ZIN	Vicevoorzitter bestuur	Onbezoldigd

A.N.T. Verstraeten (Ans) Directeur

Andere functies

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
-------------	---------	-----------------------

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Radboud Universiteit – Institute for Management Research Promovendus

Onbezoldigd

Utrecht, 26 juni 2025,

A. Koster
Voorzitter

G.J. van den Enden
Penningmeester

JAARREKENING

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Balans per 31 december 2024

(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Materiële vaste activa</i>					
Inventaris en verbouwingen	1	126.988		140.219	
Computers		8.269		10.991	
			135.257		151.210
<i>Financiële vaste activa</i>					
Waarborgsom huur	2		4.486		4.486
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Debiteuren	3	445		8.668	
Omzetbelasting		-		415	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	158.600		369.863	
			159.045		378.946
<i>Liquide middelen</i>	5		1.658.774		1.638.408
			1.957.562		2.173.050

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Verenigingsvermogen					
Verenigingskapitaal	6	45		45	
Continuïteitsreserve	7	-		1.065.086	
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	8	-		208.677	
Algemene Reserve	9	1.308.446		-	
			1.308.491		1.273.808
Kortlopende schulden					
Schulden aan crediteuren	10	30.699		70.920	
Omzetbelasting		48		-	
Loonheffing		18.514		17.031	
Pensioenen		18.378		15.808	
Overige schulden	11	526.232		698.168	
Overlopende passiva	12	55.200		97.315	
			649.071		899.242
			<u>1.957.562</u>		<u>2.173.050</u>

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Staat van baten en lasten over 2024

		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
		€	€	€
Baten	<i>13</i>			
Baten van leden	<i>14</i>	1.471.093	1.444.500	1.399.359
Baten opleidingen en congressen	<i>15</i>	64.278	68.000	68.560
Baten verkoop publicaties	<i>16</i>	2.051	2.000	7.607
Baten dienstverlening leden en derden	<i>17</i>	6.789	8.000	8.123
Baten vanuit overheid, subsidie of andere fondsen		165.217	320.256	238.390
Overige baten	<i>18</i>	3.692	-	-
		<u>1.713.120</u>	<u>1.842.756</u>	<u>1.722.039</u>
Lasten				
Bestuur en commissies	<i>19</i>	66.468	63.000	60.982
Activiteiten en communicatie vereniging	<i>20</i>	185.246	147.500	178.554
Verenigingsbureau	<i>21</i>	800.125	924.246	699.389
Huisvesting-, Kantoor- en administratiekosten	<i>22</i>	316.703	303.200	329.151
Inhuur deskundigen en deskundigheidsbevordering	<i>23</i>	84.822	96.500	94.735
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	<i>24</i>	23.285	23.570	23.499
Projecten	<i>25</i>	225.785	445.255	350.602
		<u>1.702.434</u>	<u>2.003.271</u>	<u>1.736.912</u>
Totaal van som der kosten				
		10.686	-160.515	-14.873
Totaal van bedrijfsresultaat				
Financiële baten en lasten	<i>26</i>	23.997	6.000	10.124
		<u>34.683</u>	<u>-154.515</u>	<u>-4.749</u>
Totaal van netto resultaat				
		<u>34.683</u>	<u>-154.515</u>	<u>-4.749</u>
RESULTAATBESTEMMING				
Continuïteitsreserve		-1.065.086		126.536
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen		-208.677		32.298
Algemene Reserve		1.308.446		-163.583
		<u>34.683</u>		<u>-4.749</u>

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is feitelijk en statutair gevestigd op Europalaan 500, 3526 KS te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 804399153.

ALGEMENE TOELICHTING

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De vereniging stelt zich ten doel het ondersteunen van toezichthouders in de breedste zin van het woord en daarmee bij te dragen aan de professionaliteit van toezichthouders. In dit kader streeft de vereniging naar samenwerking met de voor dit doel relevante organisaties en instanties.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

Informatieverschaffing over consolidatie

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijnen C1 kleine-organisaties-zonder-winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Andere dan beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere actuele (reële) waarde. In dat laatste geval wordt de reële waarde benaderd met behulp van algemeen aanvaarde

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

waarderingmodellen en -technieken.

Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

GRONDSLAGEN

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Algemene reserve

Algemene reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorzieningen voor pensioenverplichtingen

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn heeft een aantal pensioenregelingen voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. Dit betreft een voorziening voor:

- de verplichting van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn tot het verrichten van extra betalingen of herstellpremies als gevolg van een lage dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- extra pensioenaanspraken die voortvloeien uit door Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn toegezegde toekomstige salarisverhogingen (bijvoorbeeld voortkomend uit cao-afspraken) bij een eindloonregeling;
- onvoorwaardelijke nog niet gefinancierde indexaties;
- overrente of winstdeling die (volgens het verzekeringscontract) beschikbaar komt aan Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn;
- voor- of nadelen van individuele waardeoverdrachten die ten laste komen van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn;
- toezeggingen aan werknemers die niet zijn ondergebracht bij een pensioenuitvoerder.

Deze pensioenvoorzieningen worden op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Als disconteringsvoet voor de contantmaking is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. Indien de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt niet langer is dan een jaar, is de verplichting niet tegen de contante waarde opgenomen. Toevoegingen aan en vrijval van pensioenvoorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Activa

VASTE ACTIVA

1 Materiële vaste activa

	Inventaris en verbouwingen	Computers	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2024			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	190.563	18.914	209.477
Cumulatieve afschrijvingen	-50.344	-7.923	-58.267
Boekwaarde per 1 januari 2024	140.219	10.991	151.210
Mutaties			
Investerings	6.171	1.161	7.332
Afschrijvingen	-19.402	-3.883	-23.285
Saldo mutaties	-13.231	-2.722	-15.953
Stand per 31 december 2024			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	195.634	21.007	216.641
Cumulatieve afschrijvingen	-68.646	-12.738	-81.384
Boekwaarde per 31 december 2024	126.988	8.269	135.257

In 2024 zijn investeringen gedaan in laptop en bureau stoelen. De afschrijving is in de maand na aanschaf gestart met een afschrijvingspercentage van 20% per jaar.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
2 Waarborgsom huur		
Pand	4.486	4.486
	<u>4.486</u>	<u>4.486</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Pand		
Stand per 1 januari		
Hoofdbedrag	4.486	4.486
	<u>4.486</u>	<u>4.486</u>
Boekwaarde per 1 januari	4.486	4.486
	<u>4.486</u>	<u>4.486</u>
Saldo mutaties	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag	4.486	4.486
	<u>4.486</u>	<u>4.486</u>
Boekwaarde per 31 december	4.486	4.486
	<u>4.486</u>	<u>4.486</u>

Betreft de waarborgsom voor de huisvesting aan de Europalaan 500 te Utrecht.

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
3 Debiteuren		
Debiteuren	445	8.668
	<u>445</u>	<u>8.668</u>

Een reservering voor dubieuze debiteuren is voor 2024 niet nodig.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidie VWS	41.983	269.739
Nog te ontvangen baten inzake NVTZ Academie	78.441	61.582
Vooruitbetaalde abonnementen, verzekeringen en kantoorkosten	6.655	766
Vooruitbetaalde diverse kosten	2.704	2.163
Vooruitbetaalde licenties en digitale vereniging	10.250	22.608
Nog te ontvangen rente	8.728	6.822
Te verrekenen met derden	527	-
Nog te ontvangen ziekengeld/WAZO	2.467	1.054
Vooruitbetaalde huur	6.845	5.129
	<u>158.600</u>	<u>369.863</u>

Vooruitbetaalde licenties en digitale vereniging betreft de SLA voor het CRM-systeem over 2025 die in 2024 betaald is.

Per 1 januari 2022 is de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) in werking getreden. Meer zorgaanbieders zullen daardoor intern toezicht moeten inrichten bestaande uit drie natuurlijke personen. Door deze nieuwe eisen verwacht de NVTZ dat er mee interne toezichthouders nodig zijn. En dat meer toezichthouders aan hun professionalering zullen gaan werken.

Hoeveel interne toezichthouders er nodig zijn en wat zij nodig hebben om professioneel toezicht te houden is niet op voorhand in te schatten. Om deze groep te ondersteunen heeft de NVTZ een projectplan 'Wtza – intern toezicht' opgesteld. In dit plan worden activiteiten en ondersteuningsvormen beschreven om zorgaanbieders en interne toezichthouders te faciliteren bij het voldoen aan de interne toezichtseisen uit de Wtza.

Eind december 2021 heeft het ministerie van VWS aan de NVTZ een subsidie toegekend om het projectplan 'Wtza – intern toezicht' op te volgen.

De subsidie die is toegekend aan de NVTZ wordt gebruikt om een pool van toezichthouders te creëren waar zorgaanbieders hun vacatures voor interne toezichthouders mee kunnen invullen. Daarnaast worden informatie en leermiddelen beschikbaar gesteld waarmee een raad van toezicht aan zijn professionalisering kan werken en kunnen deelnemende zorgaanbieders gebruik maken van de ervaring en kennis van de NVTZ.

In het kader van het projectplan heeft het ministerie van VWS als onderdeel van het totale subsidiebedrag binnen de de-minimisregeling de NVTZ een bedrag van ca 200k toegekend om een pool van toezichthouders te creëren. Het bedrag wordt gebruikt om het voor personen aantrekkelijk te maken om zich in te schrijven in het NVTZ Zoek+Vind platform. Zij krijgen in het kader van het project een korting op het inschrijvingsgeld.

De subsidie is voor een periode van ruim drie jaar toegekend, en loopt tot 31-03-2025.

Naast de subsidie zal de NVTZ ook een grote eigen inbreng hebben die voornamelijk bestaat uit de inzet en inhuur van uren voor projectleiding, projectcoördinatie, locatiekosten bij bijeenkomsten en de vacatiegelden voor klankbordgroepleden en activiteitengroepleden, korting op het tijdelijke lidmaatschap en ontwikkelingskosten voor (online) voorlichting en professionaliseringsprogramma's.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>Totaal</u>	<u>Waarvan De-</u> <u>minimis</u>
	€	€
Afspraken over te ontvangen bedragen Ministerie		
2021	41.983	-
2022	415.629	79.763
2023	311.722	59.822
2024	227.756	59.823
Bij eindafrekening, 31-03-2025	41.983	-
Totaal toegezegd	<u>1.039.073</u>	<u>199.408</u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
5 Liquide middelen		
Van Lanschot rekening-courant	132.488	83.460
Triodos rekening-courant	511	719
Rabobank rekening-courant	353	628
ABN AMRO rekening-courant	370	614
Spaarrekening-1 Van Lanschot	260.939	601.184
Spaarrekening-2 Van Lanschot	261.133	601.245
Spaarrekening Triodos	100.855	99.955
Spaarrekening Rabobank	201.177	149.653
Deposito-1 Rabobank	249.999	-
Spaarrekening ABN AMRO	200.949	100.950
Deposito-2 Rabobank	250.000	-
	<u>1.658.774</u>	<u>1.638.408</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Passiva

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
6 Verenigingskapitaal		
Stand per 1 januari	45	45
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>45</u>	<u>45</u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€

7 Continuïteitsreserve

Continuïteitsreserve	-	1.065.086
----------------------	---	-----------

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€

CONTINUÛTEITSRESERVE

Stand per 1 januari	1.065.086	938.550
Resultaatverdeling	-1.065.086	126.536
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>1.065.086</u>

Het bestuur heeft goedgekeurd om de continuïteitsreserve over te boeken naar de algemene reserve.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€

8 Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen

Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	-	208.677
--	---	---------

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€

BESTEMMINGSRESERVE INNOVATIE OPLEIDINGEN

Stand per 1 januari	208.677	176.379
Resultaatverdeling	-208.677	32.298
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>208.677</u>

Het bestuur heeft goedgekeurd om de bestemmingsreserve innovatie opleidingen over te boeken naar de algemene reserve.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
9 Algemene Reserve		
Stand per 1 januari	-	163.583
Uit resultaatverdeling	1.308.446	-163.583
	<u>1.308.446</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>1.308.446</u>	<u>-</u>

Het bestuur heeft goedgekeurd om: De continuïteitsreserve in de jaarrekening, gerubriceerd en toegelicht onder punt 6 (verenigingskapitaal), 7 (continuïteitsreserve) en 8 (bestemmingsreserve innovatieve opleidingen) op pagina 18 van 32 (van versie van 31 maart 2025) te consolideren tot een Post onder de titel 'Algemene reserve', waarbij we voor onszelf de volgende randvoorwaarden in acht nemen:

- a. Het bestuur streeft naar een minimale buffer van 100% van de in het komende jaar te verwachten totale loonkosten, inclusief afdrachten en premies enz. aangevuld met de te verwachten administratieve kosten en 25% van de overige kosten, waarbij subsidieprojecten niet meegenomen worden.
- b. Mocht er in de begroting een negatieve exploitatie goedgekeurd worden, dan kan dat begrote tekort in beginsel niet groter zijn dan het verschil tussen de totale bestemmingsreserve minus de beoogde buffer zoals bij a. omschreven.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
10 Schulden aan crediteuren		
Crediteuren	30.699	70.920
	<u>30.699</u>	<u>70.920</u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
11 Overige schulden		
Nettolonen	648	-
Vakantiegeld	27.754	23.034
Vakantiedagen	25.591	37.678
Nog te besteden subsidie ministerie Volksgezondheid, Welzijn en Sport	472.239	637.456
	<u>472.239</u>	<u>637.456</u>
	<u>526.232</u>	<u>698.168</u>

Het vakantiegeld en vakantiedagen zijn reserveringen. Het vakantiegeld valt jaarlijks in mei vrij. De vakantiedagen muteren jaarlijks per 31 december.

Inzake de totale toegezegde subsidie ad 1.039.073,08 is in 2024 een bedrag van 165.217 besteed. Dit is in de resultatenrekening zowel bij de opbrengsten als de kosten verantwoord.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Bestede subsidie		
Toegezegde subsidie	637.456	875.847
Bestede subsidie	-165.217	-238.391
Totaal nog te besteden	<u>472.239</u>	<u>637.456</u>

De bestede subsidie loopt aan het einde van 2024 nog achter op de begrote uitgaven aan het project en de ontvangen subsidie. Dit wordt deels veroorzaakt door een latere start van het project, 1 maart 2022 in plaats van 1 januari 2022. En een relatief laag aantal zorgaanbieders die aan de slag zijn gegaan met het compliant zijn aan de Wtza. De datum waarop zorgaanbieders aan de eisen van de Wtza moeten voldoen is 31 december 2024, veel zorgaanbieders hebben daardoor nog geen prioriteit gegeven aan het inrichten van het intern toezicht conform de Wtza. Daarnaast is er een groep zorgaanbieders die duidelijk weerstand tonen tegen de implementatie van de Wtza.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
12 Overlopende passiva		
Nog te betalen bankkosten	65	62
Nog te betalen accountantskosten	12.000	10.000
Nog te betalen activiteiten vereniging en communicatie	23.191	35.176
Nog te betalen bestuurskosten en overige personeelskosten	-	1.573
Nog te betalen Inhuur deskundigen/NVTZ Faculty/Commissies	6.350	23.073
Nog te betalen huur en kantoorkosten	995	4.080
Overige nog te betalen kosten	-	4.079
Overlopende en vooruitgefactureerde lidmaatschappen	11.413	18.300
Nog te betalen kosten projecten	1.186	972
	<u>55.200</u>	<u>97.315</u>

De overlopende passiva per 31-12-2024 is lager dan 2023, en bestaat uit reserering verwachte kosten en een paar hoge nagekomen facturen inzake 2024 die in 2025 zijn ontvangen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is een langlopende huurverplichting (1 maart 2021 tot 1 maart 2031) aangegaan met Tiaviant B.V. De aanvangshuurverplichting bedraagt 39.137,50 euro per jaar excl. 4% BTW compensatie.

Het contract wordt telkens stilzwijgend verlengd met 3 jaar.

Voor ondersteuning secretariaats- en administratieve diensten is een dienstverleningsovereenkomst afgesloten met VDH Bestuurszaken BV. De aanvangsdatum is 1 januari 2024. De overeenkomst is afgesloten voor onbepaalde tijd, met een opzegtermijn van één jaar. Een bedrag van 230.675 euro is overeengekomen voor kalenderjaar 2025 (incl. 21% BTW).

NVTZ heeft een overeenkomst gesloten met L&N document solutions voor de lease van een kopieerapparaat. Looptijd 60 maanden. Ingangsdatum 3 november 2022. Maandelijks lease € 103,76 (incl. 21% BTW).

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
13 BATEN			
Baten van leden	1.471.093	1.444.500	1.399.359
Baten opleidingen en congressen	64.278	68.000	68.560
Baten verkoop publicaties	2.051	2.000	7.607
Baten dienstverlening leden en derden	6.789	8.000	8.123
Baten vanuit overheid, subsidie of andere fondsen	165.217	320.256	238.390
Overige baten	3.692	-	-
	<u>1.713.120</u>	<u>1.842.756</u>	<u>1.722.039</u>
14 BATEN VAN LEDEN			
Baten van leden	<u>1.471.093</u>	<u>1.444.500</u>	<u>1.399.359</u>

In het onderstaande ledenoverzicht is te zien dat vrijwel in alle contributiecategoriën het aantal leden gestegen is. Hierdoor komen de baten van leden hoger uit dan begroot behalve de instaplidmaatschappen. Dat is te wijten aan het Wtza arrangement, waar startende zorgaanbieders nu gebruik van maken in plaats van het instaplidmaatschap.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Ultimo 2024	Begroting 2024	Ultimo 2023
Ledenoverzicht			
Instap raadlidmaatschap	15	15	9
Raadlidmaatschap omzet tot 1 miljoen euro	54	60	64
Raadlidmaatschap omzet 1-3 miljoen euro	155	140	144
Raadlidmaatschap omzet 3-10 miljoen euro	189	180	180
Raadlidmaatschap omzet 10-105 miljoen euro	484	457	454
Raadlidmaatschap omzet > 105 miljoen euro	210	200	200
Administratief lidmaatschap	21	20	20
Bijzonder lidmaatschap	162	130	141
Wtza arrangement	93	100	66
Raadslidmaatschap vrijstelling	3	-	-
Totaal	<u>1.386</u>	<u>1.302</u>	<u>1.278</u>

In het ledenoverzicht worden de aantal leden in een contributie categorie weergegeven. Ten opzichte van het eind van vorig jaar hebben er een aantal verschuivingen plaatsgevonden.

Het instaplidmaatschap geldt voor de periode van 1 jaar. Na dit jaar kan het lidmaatschap voortgezet worden in een raadslidmaatschap. Instaplidmaatschappen worden in veel gevallen voortgezet in een raadslidmaatschap in de categorie omzet tot 1 miljoen of met omzet van 1-3 miljoen.

Elk jaar wordt de contributie per lid vastgesteld, gebaseerd op de omzet van de zorginstelling van twee jaar geleden. Voor 2024 wordt de omzet van 2022 gehanteerd.

Het Wtza arrangement is in het kader van het Wtza-intern toezicht project in het leven geroepen om zorgorganisaties, die ten gevolge van de Wtza intern toezicht moeten inrichten, te ondersteunen bij het inrichten van het intern toezicht en laagdrempelig met de NVTZ kennis te laten maken.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€

15 BATEN OPLEIDINGEN EN CONGRESSEN

Baten opleidingen en congressen	54.908	60.000	56.958
Beschikbaarstelling vergaderzaal aan NVTZ Academie	9.370	8.000	11.602
	<u>64.278</u>	<u>68.000</u>	<u>68.560</u>

De vereniging heeft in samenwerking met derden de NVTZ Academie opgericht. De cursussen worden onder verantwoordelijkheid van de vereniging, maar voor risico van derden georganiseerd. Een deel van de opbrengst komt ten bate van de vereniging. Het positieve resultaat van de NVTZ Academie (baten opleidingen en congressen) wordt gebruikt om aan de bestemmingsreserve Innovatie opleidingen te doteren. Deze bestemmingsreserve wordt aangewend om de opleidingen van de NVTZ Academie te innoveren. De te verwachte baten worden zoveel mogelijk in hetzelfde boekjaar besteed aan deze innovaties.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

16 BATEN VERKOOP PUBLICATIES

Baten verkoop publicaties	2.051	2.000	7.607
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

De baten verkoop publicaties zijn conform begroot. Ook zijn er (digitale) publicaties uitgebracht. De digitale publicaties zijn gratis voor leden. Voor papieren versies van publicaties wordt aan niet-leden of voor extra exemplaren per lid een bijdrage gevraagd.

17 BATEN DIENSTVERLENING LEDEN EN DERDEN

Baten dienstverlening leden en derden	6.789	8.000	8.123
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

De NVTZ verleent diensten aan leden (en soms aan derden), daarvoor wordt een vergoeding in rekening gebracht. Vanaf 2020 neemt de directeur zitting in commissies van ZonMW; de hiervoor ontvangen vacatiegelden worden aan de NVTZ uitgekeerd.

Daarnaast bekleedde de directeur een fellowship aan het Royal College van Edinburgh.

BATEN VANUIT OVERHEID, SUBSIDIE OF ANDERE FONDSEN

Baten vanuit overheid, subsidie of andere fondsen	165.217	320.256	238.390
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

De subsidie die voor het project Wtza-intern toezicht is toegekend wordt over een periode van 3 jaar en 4 maanden uitgekeerd.

18 OVERIGE BATEN

Overige baten	3.692	-	-
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

De overige baten bestaan voor € 1.000 uit een donatie gedachtengoed de heer J.M. Buiting en voor € 2.692 uit event theater matinee en verrekening zoek en vind module.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Realisatie	Begroting	Realisatie
2024	2024	2023
€	€	€

19 BESTUUR EN COMMISSIES

Bezoldiging bestuur	50.000	53.500	53.500
Bezoldiging commissies	4.950	3.500	2.000
Reis-, verblijf- en onkosten	2.903	1.000	930
Overige kosten bestuur en commissies	8.615	5.000	4.552
	<u>66.468</u>	<u>63.000</u>	<u>60.982</u>

De kosten voor de bezoldiging commissies betreft de vacatiegelden voor commissies waar een persoon namens of op voordracht van de NVTZ zitting in neemt of werkzaamheden voor verricht, zoals de IAC-commissie van de Brancheorganisaties Zorg en de paritaire commissie NVZD/NVTZ. De kosten zijn hoger dan begroot omdat met name voor de paritaire commissie extra uren ingezet zijn om de publicatie 'Bestuurlijke horizon 2030' tot stand te laten komen. De reis- en verblijfkosten en onkosten voor bestuur en commissies zijn hoger dan begroot, omdat commissies vaker op locatie vergaderd hebben en het bestuur meer reis- en onkosten heeft gemaakt om bij bijeenkomsten aanwezig te zijn.

	Vacatiegeld	Reis- en onkosten vergoeding	Totaal
	€	€	€
Bezoldiging bestuurders			
De heer drs. A. Koster	10.000	-	10.000
Mevrouw drs. I. van Veen	7.000	-	7.000
De heer drs. G.H.F. Boekhoff	7.000	-	7.000
De heer P. van der Wijk	3.500	-	3.500
Mevrouw drs. J.M. Ester	7.000	-	7.000
Mevrouw drs. P.M.L. Ykema	8.500	-	8.500
De heer C.A. Calis	7.000	-	7.000
Totaal	<u>50.000</u>	<u>-</u>	<u>50.000</u>

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
20 Activiteiten en communicatie vereniging			
Programmaraad	1.841	3.500	4.932
Publicaties/ Thema-uitgaven/ Webpublicaties	21.854	25.500	36.434
ALV/Congres	38.341	25.000	24.004
Bijeenkomsten	20.117	25.000	28.489
Digitale licenties	43.423	45.000	41.400
Onderhoud digitale systemen	47.591	15.000	32.931
Samenwerking nationaal en internationaal	12.079	8.500	10.364
	<u>185.246</u>	<u>147.500</u>	<u>178.554</u>

De extra kosten voor activiteiten en communicatie vereniging, digitale licenties, wordt deels veroorzaakt door prijsstijgingen van gemiddeld 10% bij alle leveranciers en uitbreiding van de beveiliging van de ICT-systemen. Daarnaast bleek het begrotingsbedrag niet reëel.

De gezamenlijke activiteiten zustervereniging zijn hoger dan begroot door de afspraken die we met de uitgever Mediawerf gemaakt hebben over het tijdschrift Goed Bestuur en Toezicht dat aan een aantal belanghebbenden verstrekt wordt.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
21 Verenigingsbureau			
Lonen en salarissen	642.622	687.013	551.483
Pensioenlasten	90.150	100.835	74.232
Sociale lasten	92.107	94.398	78.049
Overige personeelskosten	47.728	42.000	46.997
Ontvangen gelden verzuimverzekering/WAZO	-8.727	-	-37.423
Doorbelaste kosten project Wtza	-63.755	-	-13.949
	<u>800.125</u>	<u>924.246</u>	<u>699.389</u>

De personeelskosten en inhuur deskundigen samen liggen in lijn met de begroting. De realisatie is lager dan begroot dit is veroorzaakt door het overlijden van de heer Buiting.

	2024 realisatie	2023 realisatie
Werknemers in dienst		
Aantal medewerkers in dienst ultimo jaar	9,00	9,00
Aantal fte in dienst ultimo jaar (1 fte = werkweek 40 uur)	7,40	7,20

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
22 HUISVESTING-, KANTOOR- EN ADMINISTRATIEKOSTEN			
Huisvestingskosten	77.017	88.000	76.776
Kantoorkosten	19.147	18.200	17.595
Administratiekosten	220.539	197.000	234.780
	<u>316.703</u>	<u>303.200</u>	<u>329.151</u>

De realisatie administratiekosten is hoger dan begroot omdat het bestuurskantoor meer werkzaamheden heeft verricht.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
23 INHUUR DESKUNDIGEN EN DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING			
Inhuur deskundigen	9.367	20.000	35.962
NVTZ Faculty	12.683	20.000	6.794
Accountantskosten	15.570	15.000	13.328
Brancheambassadeurs	28.208	20.000	20.852
Deskundigheidsbevordering bestuur en personeel	18.994	21.500	17.799
	<u>84.822</u>	<u>96.500</u>	<u>94.735</u>

In 2024 wordt gebruik gemaakt van deskundigen, de flexibele schil rondom de NVTZ (NVTZ Faculty) en branche- en regioambassadeurs. Daarnaast zijn de kosten van de controle op de jaarrekening verantwoord.

NVTZ Faculty: Indien gebruik wordt gemaakt van externen inzake de ledenorganisatie NVTZ worden deze verantwoord bij NVTZ Faculty.

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
24 AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Afschrijvingen materiële vaste activa	23.285	23.570	23.499

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsinventaris en verbouwingen	19.402	19.380	19.288
Computers en overige hardware	3.883	4.190	4.211
	<u>23.285</u>	<u>23.570</u>	<u>23.499</u>

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€

25 PROJECTEN

Programma's	31.481	40.000	49.583
Ledenwerving - Harmonisatie BOZ	11.519	15.000	16.755
Innovatie opleidingen	10.012	30.000	24.660
Project Transitie/Nieuw Beleid	8.783	20.000	17.306
Project Wtza - intern toezicht	169.572	327.724	250.369
Project Wtza - intern toezicht: Wtza arrangement	-34.390	-	-26.629
Project Wtza eigen inbreng	11.842	-7.469	7.302
Archief projecten	16.966	20.000	11.256
	<u>225.785</u>	<u>445.255</u>	<u>350.602</u>

Programma's:

Communicatiestrategie en ledenwerving, de realisatie is lager dan begroot dit is mede doordat de eind 2023 geplande ledenwerfactie doorgeschoven is naar begin 2024 en daardoor andere in 2024 geplande activiteiten ten behoeve van de communicatiestrategie ook doorgeschoven zijn.

Innovatie opleidingen: Ten behoeve van het innoveren van het opleidingsaanbod is een programmanager actief geweest. Daarnaast zijn de opleidingslocaties vormgegeven en ingericht.

Project Wtza-Intern toezicht:

In het project is toegezegd dat de vereniging ook zelf tijd, geld en energie in het project steekt, hieronder een verantwoording van de eigen inbreng.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Project Wtza-Intern toezicht		
Totale projectkosten Wtza	196.839	262.990
Directe eigen inbreng projecthouder	-15.425	-19.969
Directe inbreng toezichthouder	-32.938	-7.986
Directe inbreng derden	-1.452	-3.993
Totaal	<u>147.024</u>	<u>231.042</u>
Verdeling projectkosten Wtza	-	-
Deel Subsidiabel	165.217	238.390
Deel eigen inbreng	27.266	27.281
Deel inbreng toezichthouders	2.904	-6.664
Deel inbreng derden	1.452	3.993
Totaal	<u>196.839</u>	<u>262.990</u>

	Realisatie <u>2024</u>	Begroting <u>2024</u>	Realisatie <u>2023</u>
	€	€	€

26 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	23.997	6.000	10.208
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-	-84
	<u>23.997</u>	<u>6.000</u>	<u>10.124</u>

	Realisatie <u>2024</u>	Begroting <u>2024</u>	Realisatie <u>2023</u>
	€	€	€

Rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankrente	-	-	84
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>84</u>

In 2024 is een bedrag aan rente ontvangen over het banksaldo. De keuze voor spreiding levert meer bankkosten en werkzaamheden in het bankbeheer op, maar daar staat tegenover de faciliteit van het bank garantiestelsel en flexibiliteit betalingsverkeer. Spreiden van de gelden van de vereniging is zinvol het biedt een zekere mate van bescherming (depositogarantie stelling en flexibiliteit keuze betalingsverkeer).

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Utrecht 26 juni 2025,
Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

De heer A. Koster
Voorzitter

Mevrouw P.M.L. Ykema
Secretaris

De heer G.J. van den Enden
Penningmeester

De heer C.A. Calis
Bestuurslid

De heer G.H.F. Boekhoff
Bestuurslid

Mevrouw I. van Veen
Bestuurslid

De heer P. van der Wijk
Bestuurslid

OVERIGE GEGEVENS

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Overige gegevens