

Zicht op de gemeentefinanciën

De financiële toekomst in combinatie met de rol van de
toezichthouder

5 MAART 2026

Wouter Poels

Introductie



Wouter Poels



w.poels@berenschot.nl



+31 (0) 6 10660173

Wanneer is deze bijeenkomst geslaagd?



**We gebruiken veel dezelfde woorden,
maar bedoelen we ook hetzelfde?**



Gemeentefinanciën

De stelselwetten

Zorgverzekeringswet

Rijk, zorginstituut, zorgverzekeraars, zorgaanbieders, burgers, werkgevers

Wet langdurige zorg

Rijk, zorginstituut, CAK, zorgaanbieders, SVB, burgers, werkgevers, NZA, zorgkantoren

Wet maatschappelijke ondersteuning

Jeugdwet

Wet publieke gezondheid

Participatiewet

Gemeentefonds



Invalshoeken kostenstructuur



Waar komen we vandaan?

Landelijke ontwikkelingen

2015

Decentralisaties Wmo,
Jeugdzorg en Participatiewet

Hoe richten we de
bedrijfsvoering in?
En met wie werken
we hierin samen?

Wie willen we helpen en
hoe snel doen we dat?
Insluiting versus uitsluiting

2015 – 2017

Focus op continuïteit van zorg en
ondersteuning

2018 – 2022

Aanzienlijke kostenstijging
Focus op grip en kostenbeheersing

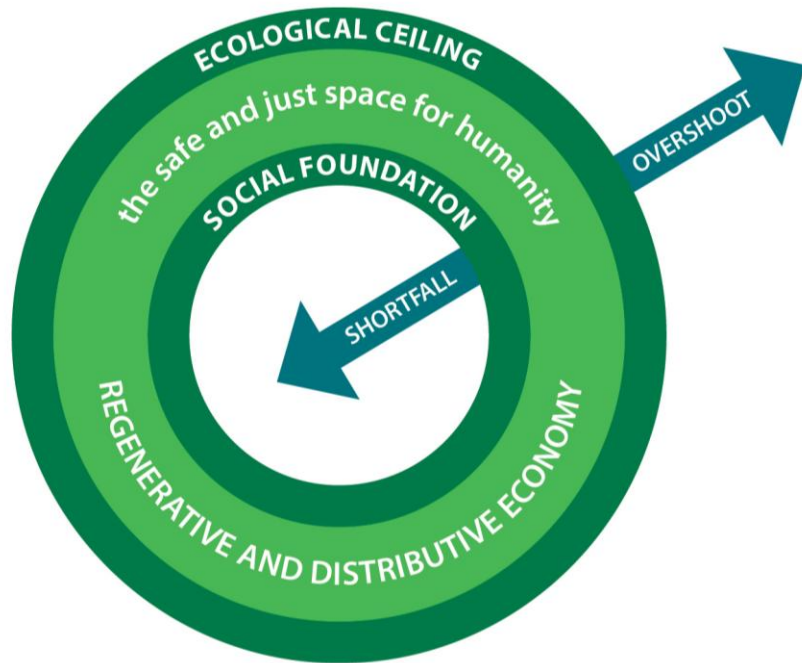
2023 – 2026

Inclusieve en integrale benadering van
zorg & sociaal domein, waarborgen van
bestaanszekerheid en menselijke maat.

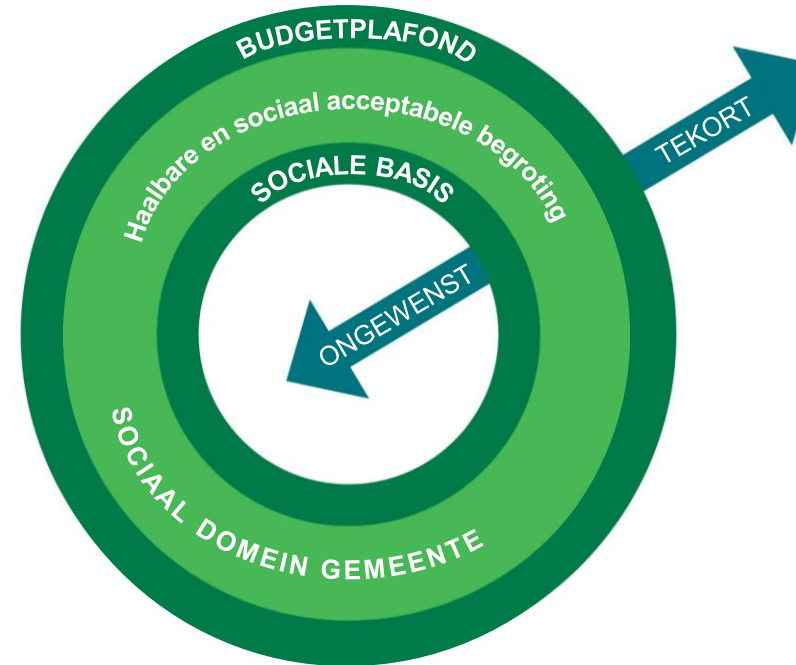
Waar staan we voor?
En waar gaan we
voor?

Zoektocht naar evenwicht

Kent u de 'donuteconomie' van Kate Raworth?



Dit is de donut toegepast op het sociaal domein:

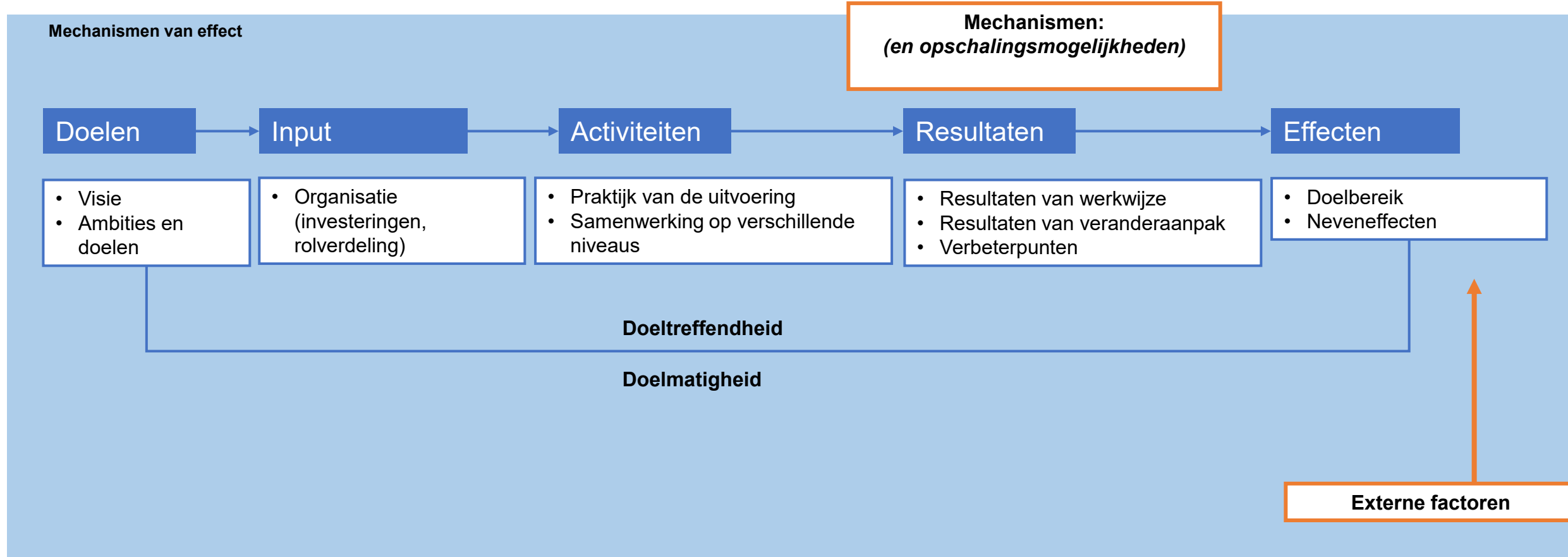




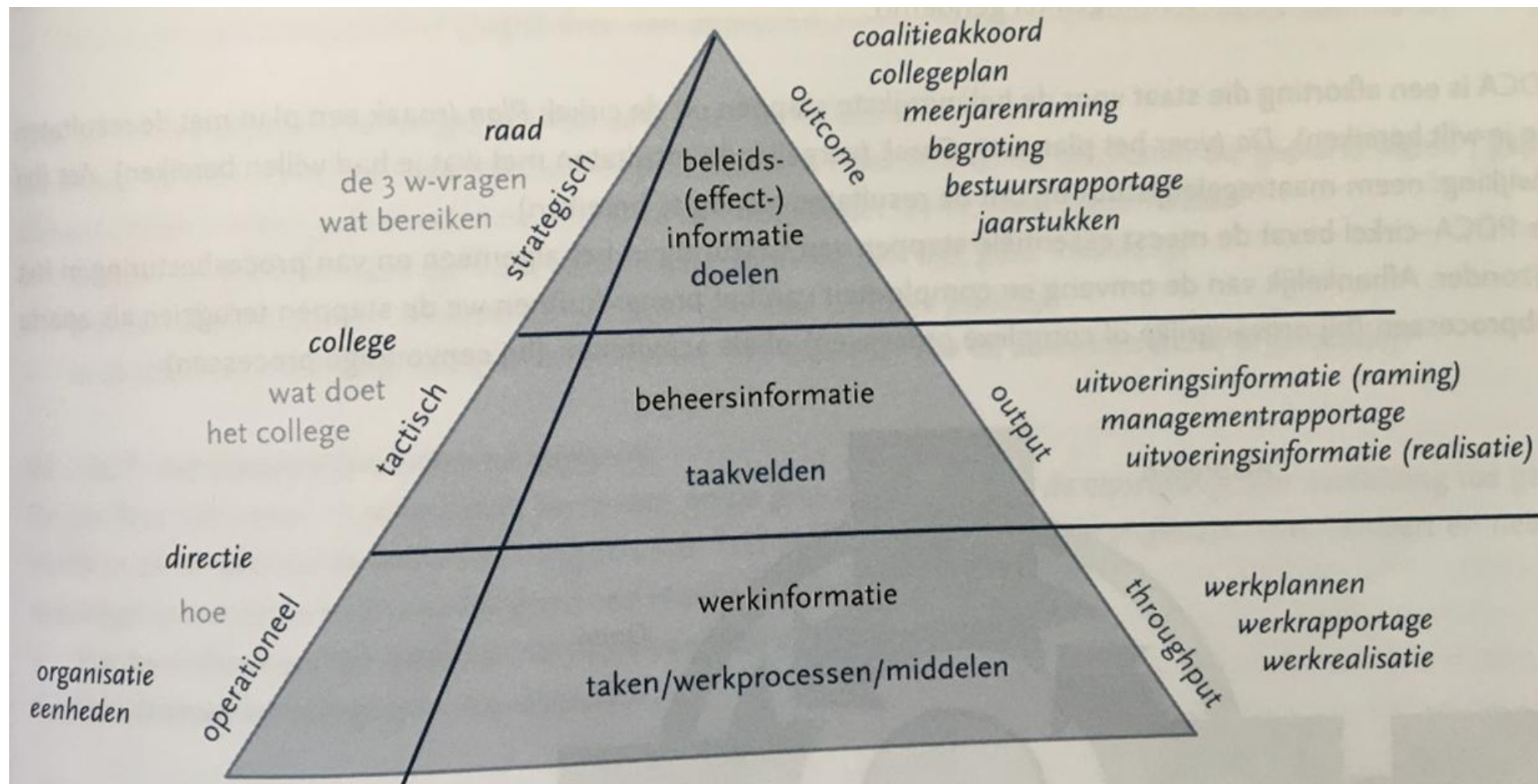
Sturing op (zorg)kosten

Mechanismen van effect

Focussen we op activiteiten, resultaten of effecten?



P&C-cyclus en informatiepiramide



Welke beelden hebben
jullie bij 'de toegang'?



Start met de basis: wat voor gemeente wil je zijn?

Er is niet één *beste* of *optimale* inrichting van de toegang?

De toegang moet in staat stellen strategische doelen te realiseren:

Zorg laagdrempelig of juist niet laagdrempelig;

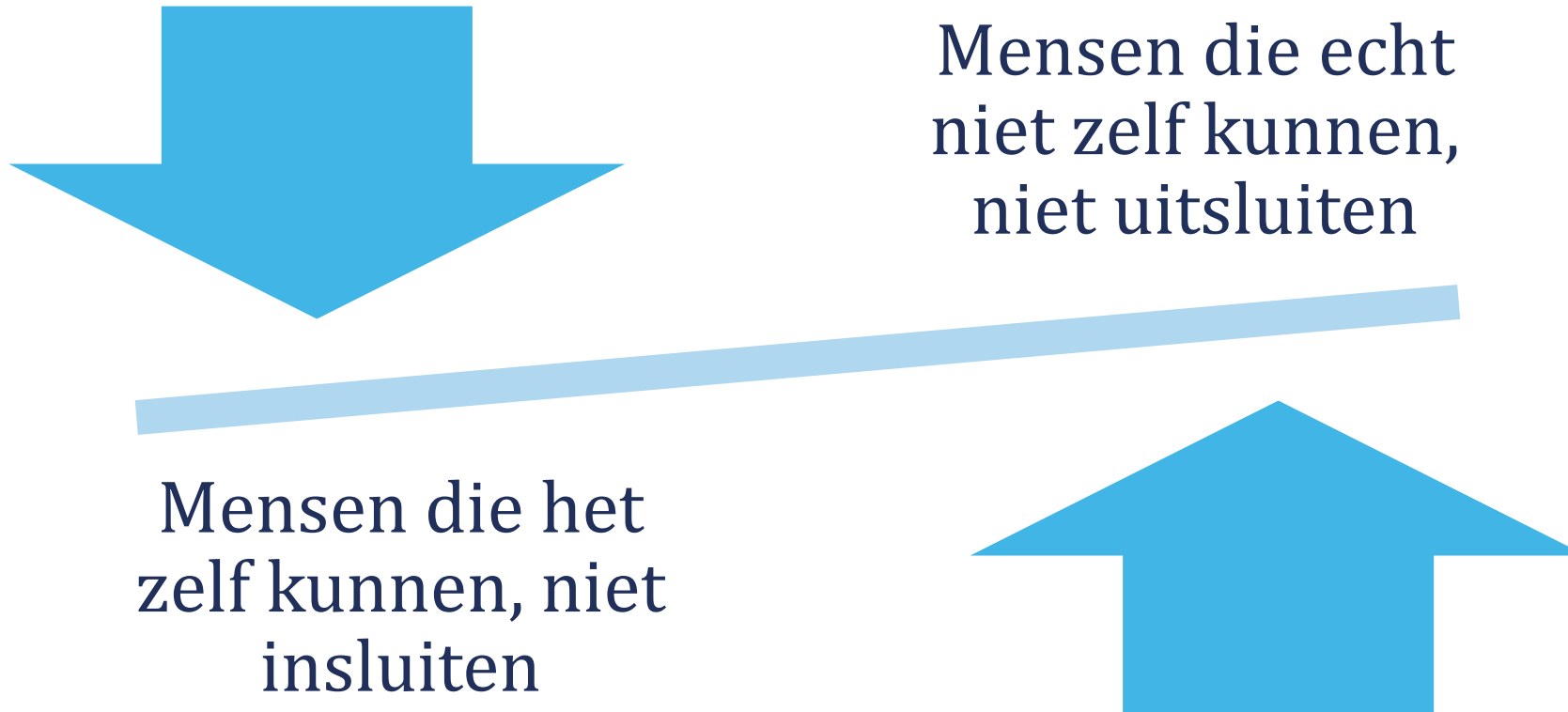
Insluiten versus uitsluiten van ondersteuningsvragen;

Voorliggende ondersteuning aanbieden of alleen verwijzing naar de tweede lijn;

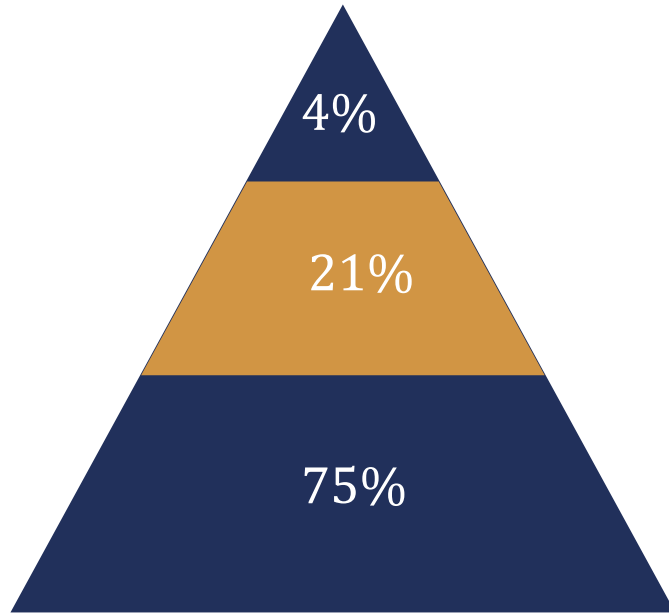
Snel en adequaat hulp verlenen of focus op eventuele onderliggende vragen;

Expertise binnen uw eigen organisatie of bij een strategische partner.

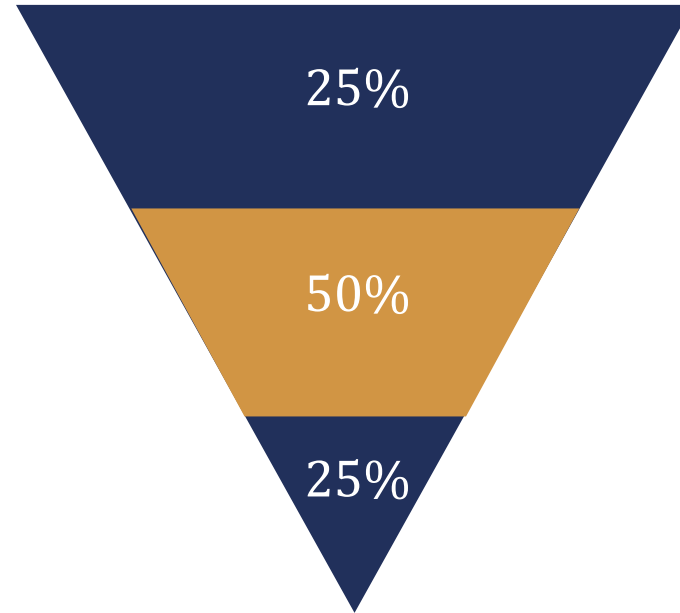
Kernvraag: insluiting vs. uitsluiting



Voorbeeld Jeugdzorgregio



Clënten



Kosten

Weg van de vrijblijvendheid....

Subsidiëren versus inkopen

Een opdracht, taak of rol?



**De mate van
beïnvloeding is beperkt
maar (te) vaak ook
onbenut**

Maak onderscheid...



Gewenste
beweging
(knelpunten)



Verbeter-
maatregelen
(randvoorwaarden)



Besparings-
maatregelen

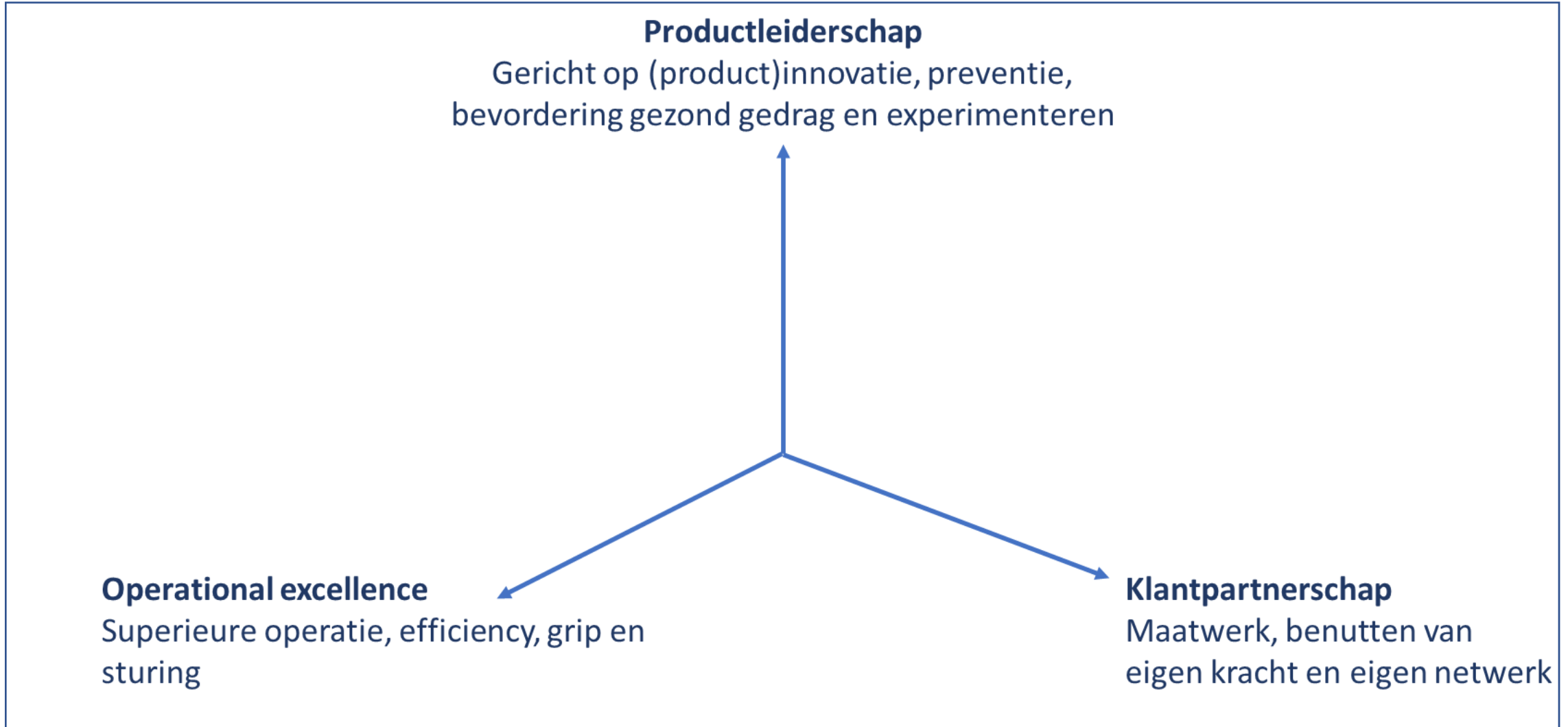


Transformatie



Lobby

Waardestrategieën Treacey en Wiersema



Onderscheid tussen verbeteringen en besparingsmaatregelen

- De inrichting van de bedrijfsvoering is nauw verbonden met het verkrijgen van financiële grip
 - Samenwerking intern en extern
 - Inzicht in cliëntpaden en processen
 - Monitoring en sturing (o.a. door account- en contractmanagement)
- Besparingsmaatregelen kunt u zien als interventies die zijn gebaseerd op een *businesscase*
 - Herbeoordeling complexe casussen
 - Voorliggend aanbieden van individuele begeleiding
 - Inzet POH
 - Collectief aanbod in plaats van maatwerk

Dialogoog





Berenschot

Berenschot

Berenschot
www.berenschot.nl
linkedin.com/berenschot