



academie
voor toezichthouders in zorg & welzijn

Professionaliseringsaanbod NAJAAR 2025

De handige keuzewijzer om als toezichthouder te blijven ontwikkelen



Hierbij presenteren wij u het professionaliseringsaanbod van de NVTZ Academie voor het najaar van 2025.

Het programma is zorgvuldig samengesteld om u te ondersteunen in uw rol als toezichthouder en biedt een breed aanbod aan opleidingen, verdeeld over vier categorieën die aansluiten bij uw persoonlijke en professionele ontwikkelbehoeften:

- Toezicht in zorg en welzijn
- Toezicht op strategie en sturing
- Ontwikkeling intern toezicht
- Cultuur en soft controls



Het aanbod bevat zowel branchespecifieke als brancheoverstijgende opleidingen. De branchespecifieke opleidingen gaan in op thema's waar u als toezichthouder binnen de zorg en welzijn mee te maken krijgt. De brancheoverstijgende opleidingen worden in samenwerking met de VTOI-NVTK Academie (Vereniging voor Toezichthouders in Onderwijsinstellingen en Kinderopvang) en/of de VTW Academie (Vereniging van Toezichthouder in Woningcorporaties) georganiseerd en zijn gebaseerd op essentials op het gebied van toezichthouden.

In dit programmaoverzicht kunt u direct op de opleiding van uw keuze klikken om naar de betreffende pagina op de website te gaan. Daar vindt u alle informatie en kunt u zich eenvoudig aanmelden. Is de opleiding van uw voorkeur vol, maar wilt u toch deelnemen? Neem dan gerust contact met ons op. We kijken graag samen naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.



Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

Website



Contact



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP



Toezicht op zorg en welzijn

Opleidingen die specifiek ingaan op de rol van toezicht binnen zorg en welzijn.



Toezicht op strategie en sturing

Opleidingen om inzicht te krijgen in de rol van diverse externe factoren en krachten die van invloed zijn op de organisatie en de besluitvorming.

BRANCHESPECIFIEK

> Het Nederlandse zorgstelsel	F
> Het Nederlandse zorgstelsel	O
> Juridisch kader van bestuur en toezicht	F
> Leergang 'De nieuwe toezichthouder in zorg & welzijn'	F
> Risicomanagement & compliance	F
> Toezicht op digitalisering en digitale transformatie in de zorg	F
> Toezicht op duurzaamheid	F
> Toezicht op duurzaamheid in zorg en welzijn	O
> Toezicht op financiën voor niet-financiële toezichthouders	F
> Toezicht op kwaliteit	F
> Toezicht op transitie en innovaties	F
> Verdiepende leergang: toezicht op kwaliteit	F
> Verdiepende leergang voor de toezichthouder met de financiële portefeuille	F

BRANCHEOVERSTIJGEND

> Toezicht op transitie in de zorg, welzijn en wonen Noord-Nederland	F
> Toezicht op zorgvastgoed	F

BRANCHESPECIFIEK

> Arbeidsmarkt en strategisch personeelsbeleid	F
> Strategische keuzes: extern krachtenveld & scenario's	F
> Toezichthouden en netwerken in zorg en welzijn	F
> Toezicht op crises	F

BRANCHEOVERSTIJGEND

> Cybersecurity, privacy en ethiek	F
> Een andere kijk op gezondheid & governance	F
> Strategisch partnerschap	F

Naast de programma's voor commissarissen in woningcorporaties biedt de NVTZ Academie ook een tweetal specifieke opleidingen aan:

- Oriëntatiesessies voor de aankomende toezicht-houder in zorg en welzijn
Voor aankomende toezichthouders
- Oriëntatiesessies voor de aankomende toezichthouder voor meer diversiteit
Voor aankomende toezichthouders
- Goed toezicht verdient goede ondersteuning
Goed toezicht verdient goede ondersteuning

F Fysiek
B Blended
O Online



Ontwikkeling intern toezicht

Opleidingen om u competenties te versterken en de kwaliteit van het intern toezicht bevorderen.



Cultuur en soft controls

Opleidingen die zich richten op hoe gedragsaspecten, waarden en normen binnen een organisatie bijdragen aan effectief toezicht.

BRANCHESPECIFIEK

- > Het dashboard van de toezichthouder **F**
- > HRM en organisatieontwikkeling **F**
- > Informatievoorziening voor goed toezichthouden **F**
- > Professionaliseringsprogramma Meerwaarde van de Raad van Toezicht **B**

BRANCHEOVERSTIJGEND

- > Advanced Leiderschap Programma Goed Toezicht **F**
- > BLC Board leiderschap voor de ervaren commissaris **F**
- > E-learning Programma Gecertificeerd Commissaris **B**
- > Leergang Effectief toezichthouden voor de ervaren toezichthouder **B**
- > Leergang voor de voorzitter **F**
- > Toezichthouden op sociale veiligheid **F**
- > Toezicht op privacy en gegevensbescherming **O**
- > Werkgeverstaken van de raad van toezicht **F**

F Fysiek
B Blended
O Online

BRANCHESPECIFIEK

- > De toezichthouder als hoeder van de dialoog **B**

BRANCHEOVERSTIJGEND

- > Boardroom Dynamics **O**
- > De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht **O**
- > Dynamische Oordeelsvorming **F**
- > Dynamische Oordeelsvorming **O**
- > Effectief vergaderen in de boardroom **B**
- > Effectieve communicatie in de boardroom **F**
- > Ethiek van governance en governance van ethiek **F**
- > Kracht en Tegenkracht: het ongemakkelijke gesprek in de boardroom **O**
- > Toezien op verandervermogen **F**
- > Waardegedreven toezicht **F**
- > Waardegedreven toezicht **O**



Teamdynamieken voor Goed Bestuur

Een op maat gemaakt incompany training die inzicht geeft in de gedragsvoorkeuren en drijfveren als startpunt voor persoonlijke en teamontwikkeling. De training geeft concrete handvatten om de samenwerking met elkaar te verbeteren en groei te stimuleren.