

# Ontwikkelingen in het toezicht houden

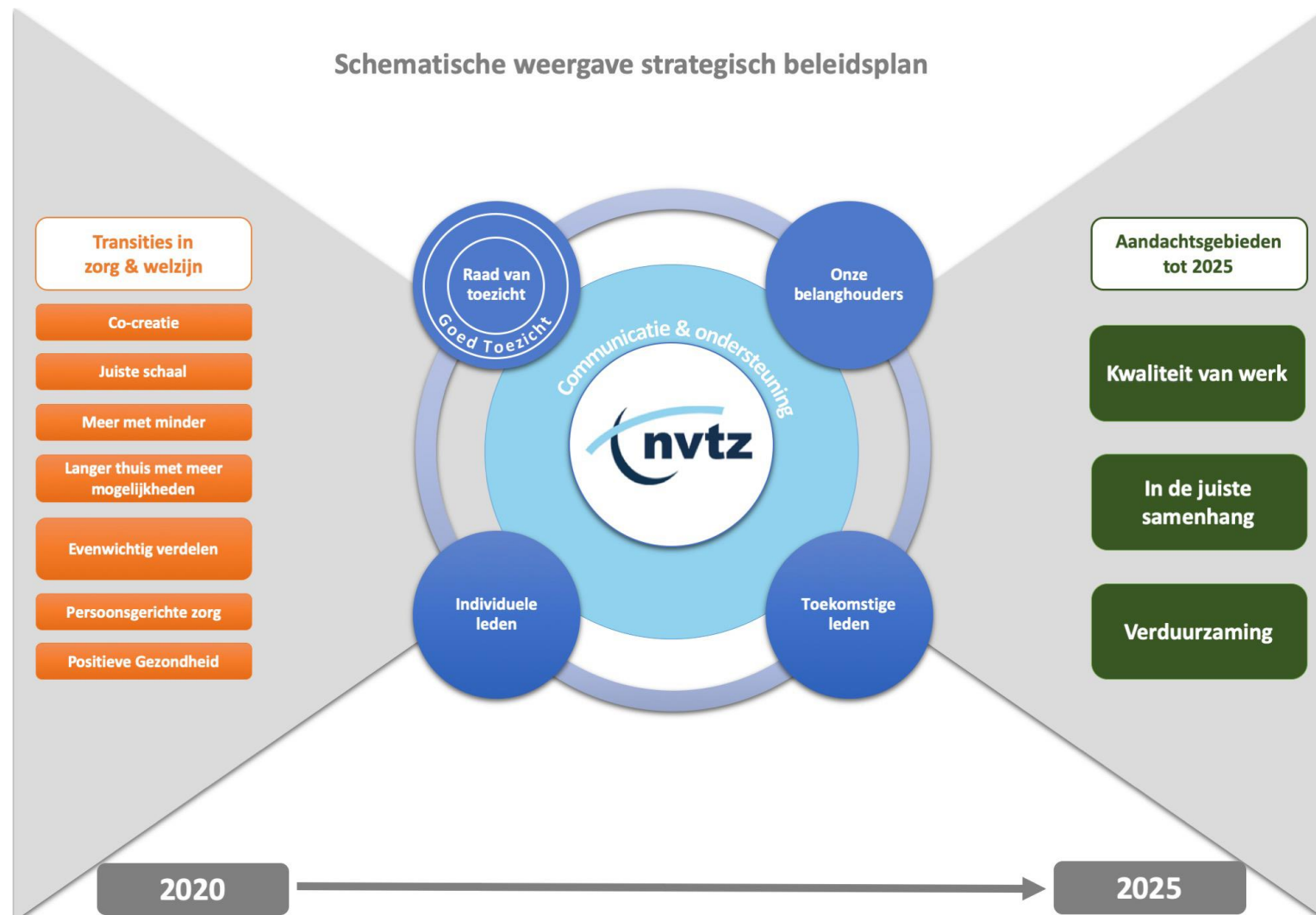
**Marius Buiting, 13 april 2023**



# NVTZ 30 jaar: De eerste 25.....

- Reglementering binnen een nog onontwikkeld model
- Financiële crisis: waar bleef de rvt?
- Positieve profilering rvt
- Professionalisering
- Tussen besturing en samenleving

# Strategisch Beleidsplan 2020-2025



# Gebied, Opgave, Uitnodiging.

- Van pater-, ego- naar ecosysteem
- Sub-lokaal, regio, landelijk etc.
- Netwerken en wat daarna?
- Co-creatie, triple/quadruple helix
- Consequenties voor governance

# Veranderende rol rvt

- Van controle en beheersing naar vertrouwen en improvisatie
- Van plan/control naar compliantie aan maatschappelijke opgaven
- Van klankbord/advies naar strategisch partnership
- Van smal naar breed werkgeverschap
- Van ambassadeur naar hoeder van de dialoog

# Rolneming van rvt in netwerken

- Rvt heeft per definitie een rol in het netwerk.
- Vanzelfsprekend voor rvt om zich te realiseren welk deel van de opgave van de organisatie in gezamenlijkheid met andere organisaties tot stand komt.
- Als er een samengestelde opgave is, dan moet je je ook oriënteren op het steeds beter worden in het dienen van de opgave. Dan zal de rvt zich ook moeten verhouden tot de andere rvt's en belanghouders die ook op de opgave zijn aangehaakt.
- Vraagt het om herinrichting?