



academie

voor toezichhouders in zorg & welzijn

Opleidingsprogramma 2023

De
toekomst
heeft
jou
nodig



Eendaagse
opleidingen

4



Meerdaagse
opleidingen

6



Online colleges

7



Incompany
Programma's

8

8

De opleidingen van de NVTZ Academie worden door de deelnemers gemiddeld beoordeeld met een 8.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

www.nvtz.nl/opleidingen

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

▶ De toekomst heeft jou nodig

Het nieuwe jaar staat voor de deur. En zoals altijd betekent dat voor de NVTZ Academie een nieuw professionaliseringsaanbod. In dit overzicht vindt u alle opleidingen die in het komende jaar op het programma staan. Het programma 'Goed Toezicht' van de NVTZ speelt hierin een onverminderd grote rol, net als het thema waar we tijdens het ledenfestival in november mee zijn gestart: de toekomst. Wat wordt uw rolname als toezichthouder in een transformerende samenleving?

Om u het aankomende jaar optimaal te kunnen ondersteunen in uw professionalisering als toezichthouder in de veranderende wereld, heeft de NVTZ Academie haar aanbod dit jaar wat anders vormgegeven: het basisprogramma heeft een update gehad en er zijn meer opleidingen voor de ervaren toezichthouder toegevoegd, de zogenoemde advanced opleidingen. Deze masterclasses bestaan uit een online basismodule, een live verdiepende dag en een terugkomdag. Komend jaar zullen diverse nieuwe verdiepende opleidingen aan het aanbod worden toegevoegd.

Klik in dit programmaoverzicht op de opleiding van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder. Op onze website kunt u zich aanmelden. Is een editie naar keuze vol, maar wilt u de bijeenkomst wel graag volgen? Neem dan contact met ons op, we kijken graag samen met u naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.

▶ Nieuw in het aanbod

Toezicht op duurzaamheid

Eendaagse opleiding die u kennis en inzicht geeft in het belang van duurzaamheid en hoe u dit kunt vertalen naar de praktijk. >

Het spel van toezicht voor 'advanced' toezichthouders

Blended programma dat u nieuwe inzichten en verder ontwikkelde vaardigheden oplevert op het gebied van boardroom dynamics, teamvorming en effectieve interventies. >

Effectief toezichthouden voor advanced toezichthouders

Blended programma over het optimale samenspel tussen bestuur en RvC en de omgang met interne en externe stakeholders. >

Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

[Website](#)[Contact](#)

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie



Persoonlijk ontwikkeladvies voor u als toezichthouder

Onderscheid tussen basis en advanced opleidingen

Om u te helpen een opleiding te kiezen die het beste aansluit bij uw ontwikkelbehoefte, heeft de NVTZ Academie dit jaar in haar aanbod een onderscheid gemaakt tussen basis en advanced opleidingen. Hiervoor zijn diverse nieuwe (advanced) opleidingen toegevoegd aan het aanbod.

Bij elke opleiding in dit overzicht wordt aangegeven of het een basis of advanced opleiding betreft. Daarnaast zijn er ook opleidingen geschikt voor aankomende toezichthouders en ondersteuners van de Raad van Toezicht. U kunt voor uzelf of voor uw raad een leerlijn voor uw toezicht carrière samenstellen, waarbij u afhankelijk van uw leerbehoefte diverse invalshoeken kunt kiezen. Uiteraard geldt dit onderscheid als een advies en zijn de opleidingen zowel voor beginnende als ervaren toezichthouders te volgen.

Achter elke opleiding ziet u een classificatiesymbool staan. De betekenis van deze symbolen leest u hieronder:

● BASIS PROGRAMMA

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die in hun eerste toezichtsperiode zitten en de juiste basis zoeken om hun rol vorm te geven. Uiteraard zijn ook meer ervaren toezichthouders van harte uitgenodigd deze basis opleiding te volgen om hun kennis op te frissen.

●● ADVANCED PROGRAMMA

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die zich verder willen ontwikkelen in hun rol, of meer verdieping zoeken op een specifiek thema. En die in hun tweede toezichtsperiode of verder zitten.

○ PROGRAMMA'S VOOR DE AANKOMENDE TOEZICHTHOUDER

Deze opleidingen zijn specifiek bedoeld voor personen die een rol zoeken of sinds kort hebben als toezichthouder in de zorg- en welzijnsbranche.

○○ PROGRAMMA'S VOOR ONDERSTEUNERS

Deze opleidingen zijn specifiek bedoeld voor inhoudelijke ondersteuners van de Raad van Toezicht.

NVTZ OPLEIDINGEN

Deze opleidingen zijn speciaal voor de leden van de NVTZ ontwikkeld en zijn gebaseerd op specifieke thema's uit de zorg- en welzijnsbranche.

■ BRANCHEOVERSTIJGENDE OPLEIDINGEN

Deze opleidingen zijn gebaseerd op de essentie van toezichthouden en ontwikkeld in samenwerking met de VTOI-NVTK en/of de VTW. Deze gecombineerde opleidingen hebben daarom als extra dimensie een uitwisseling van kennis, ervaring en perspectieven met toezichthouders uit andere sectoren.

[Website](#)[Contact](#)



Eendaagse opleidingen

- > **Adequaat toezicht op crises** ●●|☺
 Voorkomen en juist handelen
- > **Arbeidsmarkt en strategisch personeelsbeleid** ●|●●|☺
 Voorkomen en juist handelen
- > **Dynamische oordeelsvorming** ●|●●|■
 De kunst van het vragen stellen: weet wat er speelt
- > **Een andere kijk op gezondheid & Governance** ●|●●|■
 Positieve Gezondheid vraagt om ontschotting tussen de verschillende domeinen
- > **Effectieve communicatie in de boardroom** ●|●●|■
 Verbetering van het communicatief vermogen
- > **Ethiek van governance en governance van ethiek** ●|●●|■
 Waarnemen en handelen vanuit het eigen moreel kompas
- > **Goed toezicht verdient goede ondersteuning** ○●|■
 Het veranderende speelveld van de ondersteuner van de raad van toezicht
- > **Het dashboard voor de toezichthouder** ●|●●|☺
 Voor optimale sturing & controle
- > **Het Nederlandse zorgstelsel** ○|●|☺
 De werking én de belangrijkste veranderingen
- > **HRM en organisatieontwikkeling** ●|●●|☺
 Toezichthouden op een nieuwe koers
- > **Informatievoorziening voor goed toezichthouden** ●|●●|☺
 Voor optimale sturing in elke situatie
- > **Juridisch kader van bestuur en toezicht** ○●|●|☺
 Inclusief actualisatie Wet Bestuur en Toezicht Rechts-personen (WBTR) en Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza)

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

● BASIS ●● ADVANCED

☺ NVTZ opleidingen ■ Brancheoverstijgende opleidingen





Eendaagse opleidingen

- > **Strategische keuzes: extern krachtenveld & scenario's** ●● | ☾
 Strategisch intelligent presteren in een dynamisch veld
- > **Strategisch partnerschap** ●● | ■
 Relatie tussen toezichthouder en bestuurder
- > **Toezicht op duurzaamheid** NIEUW ● | ●● | ☾
 Maatschappelijk verantwoord ondernemen met profijt voor de gehele organisatie
- > **Toezicht op financiën voor niet-financiële toezichthouders** ● | ●● | ☾
 Als non financial een goede gesprekspartner zijn over financiën, control en risico's
- > **Toezicht op ICT in één dag** ● | ●● | ☾
 Noodzakelijke kennis en inzichten voor elke Raad van Toezicht
- > **Toezicht op kwaliteit** ● | ●● | ☾
 Eendaagse sessie met essentiële kennis voor toezichthouders
- > **Toezicht op transities en innovaties** ● | ●● | ☾
 Speel op tijd in op de toekomst
- > **Toezicht op zorgvastgoed** ● | ●● | ■
 Het beheren en ontwikkelen van toekomstbestendig zorgvastgoed
- > **Toeziën op verandervermogen** ●● | ■
 Het goede samenspel in uitdagende contexten
- > **Toeziën vanuit ervaringsdeskundig perspectief** ● | ●● | ☾
 Zicht op de klant verankeren in het toezicht
- > **Waardegedreven toezichthouden** ● | ●● | ■
 Vormgeving van en toezicht op de maatschappelijke waarde van de organisatie
- > **Werkgeverstaken van de raad van toezicht** ● | ●● | ■
 De werkgeversrol zo goed mogelijk vervullen





Meerdaagse opleidingen

- > Advanced Leiderschap Programma Goed Toezicht**
Voor herijking en actualisering

●● | ■
- > Boardroom Dynamics Blended Editie**
Groepsdynamische processen tussen verschillende mensen binnen én buiten de boardroom

●● | ■
- > Effectief toezichhouden voor advanced toezichhouders** NIEUW
Blended programma over het optimale samenspel tussen bestuur en RvC en de omgang met interne en externe stakeholders.

●● | ■
- > Het spel van toezicht voor 'advanced' toezichhouders** NIEUW
Blended programma dat u nieuwe inzichten en verder ontwikkelde vaardigheden oplevert op het gebied van boardroom dynamics, teamvorming en effectieve interventies.

●● | ■
- > InnovatietripNL voor toezichhouders** NIEUW
Unieke tweedaagse tour langs innovatieve organisaties

● | ●● | ↻
- > Leergang "De nieuwe toezichhouder in zorg & welzijn"**
Inspirerend en wegwijzend. Kortom: een 'must'

● | ↻
- > Leergang voor de voorzitter**
Voor Raden van Toezicht/Commissarissen

●● | ■
- > Oriëntatiesessies voor de aankomende toezichhouder in zorg en welzijn**
Matcht u met de rol van toezichhouder?

○ | ↻
- > Oriëntatiesessies aankomende toezichhouder voor meer diversiteit**
Voor young professionals en mensen met een multiculturele achtergrond

○ | ■
- > Verdiepende leergang toezicht op ICT en digitalisering,**
Verdieping van kennis en inzichten voor uw Raad van Toezicht

●● | ↻
- > Verdiepende leergang: toezicht op kwaliteit**
Een must voor toezichhouders met het aandachtsveld kwaliteit

●● | ↻
- > Verdiepende leergang voor de toezichhouder met de financiële portefeuille**
De volwaardige financiële sparringpartner

●● | ↻

● BASIS ●● ADVANCED

↻ NVTZ opleidingen ■ Brancheoverstijgende opleidingen

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie





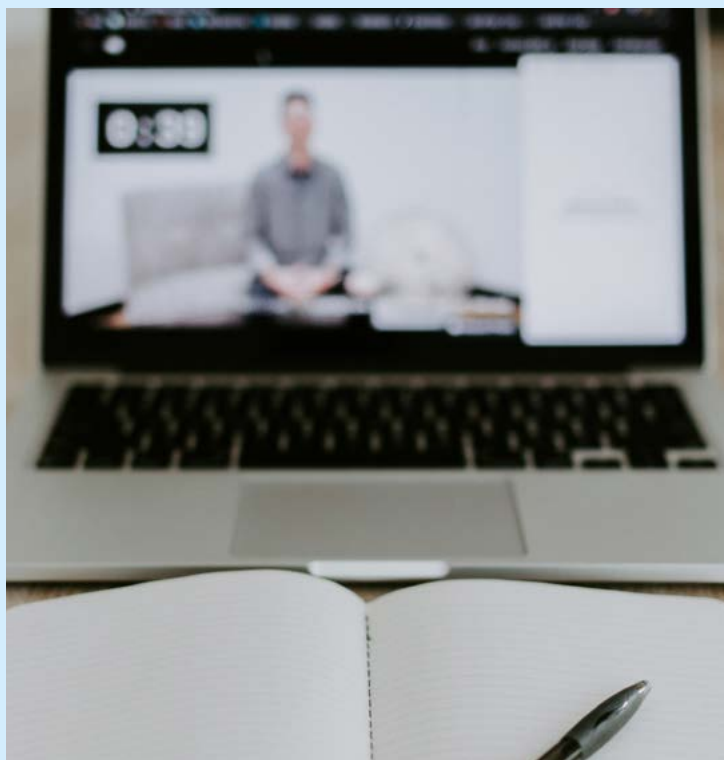
7

Online colleges

Korte programma's die u overal en altijd kunt bekijken!

Naast programma's die fysiek plaatsvinden, biedt de NVTZ Academie online colleges aan. Dit zijn compacte programma's rondom thematieken die er spelen in de zorg- en welzijnsbranche, maar ook op het gebied van toezichthouden in het algemeen. De colleges bieden u de mogelijkheid uw kennis te vergroten waar en wanneer het u uitkomt. In maximaal 1,5 uur geven experts u een inhoudelijke en actuele update op één relevant thema en wordt u uitgedaagd met interessante vragen.

-  **Toezicht op duurzaamheid**
Door: mr. Elfriek van Galen
-  **Het Nederlands Zorgstelsel**
Door: drs. Marc Soeters en drs. Gerrold Verhoeks
-  **De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht**
Door: dr. mr. Abdelilah El Barzouhi en Harry van der Kraats
-  **Dynamische oordeelsvorming**
Door: Ron Henkes
-  **Waardegedreven Toezichthouden**
Door: Marianne Luyer CMC
-  **De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)**
Door: mr. Joost Kramer
-  **Boardroom Dynamics**
Door: Hannah Bovenkerk
-  **Kracht en Tegenkracht | Het ongemakkelijke gesprek in de boardroom**
Door dr. Marilieke Engbers in gesprek met prof. dr. Ernst Kuipers (Minister VWS) en Hedy van den Berk (bestuurder woningcorporatie Havensteder)



Bekijk hier alle online colleges





Incompany programma's

Een op maat gemaakt programma voor uw Raad van Toezicht dat perfect past bij de vragen die er binnen uw organisatie spelen.



Voor uw Raad van Toezicht is het mogelijk om bij de NVTZ Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw Raad van Toezicht spelen. De Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichthouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en strategie. Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere opleiding binnen het bestaande programma van de NVTZ Academie incompany af te nemen.

Meer informatie is te vinden op onze website

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl,
of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.





NVTZ Academie

Docenten

We werken nauw samen met een team van inmiddels 120 experts op het gebied van toezichhouden. Zij zijn werkzaam bij verschillende organisaties, zoals universiteiten, adviesbureaus, opleidingsinstituten of als zelfstandig expert. Mede door de inzet van deze experts is de NVTZ Academie in staat om met het opleidingsaanbod een bijdrage te leveren aan uw professionalisering als toezichhouder.

Certificaat van deelname

U ontvangt bij alle opleidingen van de NVTZ Academie een certificaat van deelname, zodra u de opleiding heeft afgerond.

Programmaraad

De NVTZ Academie werkt met een Programmaraad, waarin bestaande opleidingen worden geëvalueerd en nieuwe opleidingen worden geïnitieerd en/of beoordeeld. Voortdurend wordt bekeken of er nieuwe thema's zijn waarvoor nieuwe opleidingen ontwikkeld moeten worden. Tevens wordt gemonitord hoe de kwaliteit van de opleidingen is.

Programma Goed Toezicht

Voor de NVTZ is professionalisering één van de speerpunten. In 2017 is daarom het programma Goed Toezicht van start gegaan. Goed toezicht zet drie waarden van toezichhouden centraal: goed voorbereid aan de taak van toezichhouder beginnen, open zijn over waar u als raad van toezicht mee bezig bent en als raad blijvend ontwikkelen en op uw handelen reflecteren.

Online Leeromgeving

Ter voorbereiding op de opleidingsdag bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen. De combinatie van opleidingen en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

[Website](#)[Contact](#)

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

