

NEDERLANDSE VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS IN ZORG EN WELZIJN

te Utrecht

JAARRAPPORT 2019

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2019	12
Staat van baten en lasten over 2019	14
Kasstroomoverzicht over 2019	15
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans per 31 december 2019	20
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	29
Overige gegevens	

BESTUURSVERSLAG

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

BESTUURSVERSLAG

De activiteiten van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ) betreffen het ondersteunen van interne toezichthouders in de breedste zin van het woord.

Inleiding

Waar er in het lustrumjaar 2018 her en der nog werd teruggekeken op de ontwikkeling die het interne toezicht in 25 jaar heeft doorgemaakt, was de blik in 2019 gericht op de toekomst, weliswaar met de gedachte dat meebewegen met de tijd nodig is om van waarde te kunnen blijven. Een ontwikkeling die wat dat betreft op verschillende manieren terugkwam en ook centraal stond op het congres in het najaar, was de samenwerking in de regio. In de verschillende programma's van de NVTZ kwam dit onderwerp op verschillende momenten aan bod.

Goed Toezicht

In de zomer van 2019 liep het programma Goed Toezicht twee jaar. Inmiddels geeft een groot deel van de raden van toezicht actief invulling aan de drie kernwaarden die aan het programma ten grondslag liggen. Via de digitale omgeving van Goed Toezicht laten zij zien hoe zij invulling geven aan die waarden.

In 2018 heeft de Innovatie- en adviescommissie (I&A-commissie) van Goed Toezicht geadviseerd om te zoeken naar een meer ondersteunende benadering van leden wat betreft Goed Toezicht, omdat het programma door veel leden als instrumenteel werd ervaren en de bijbehorende digitale omgeving als weinig gebruiksvriendelijk. Dat heeft tot een aantal wijzigingen in het programma geleid:

- De kennis- en competentieontwikkeling van de raad van toezicht valt nu onder de waarde 'Goed beslagen ten ijs' in plaats van onder 'Transparantie'. Uit diverse vragen en opmerkingen bleek het logischer te zijn om kennis- en competentieontwikkeling onder 'Goed beslagen ten ijs' te plaatsen.

- In het kader van Transparantie wordt gevraagd om de toezichtvisie van de raad van toezicht te delen. Een toezichtvisie kan helpen bij het bewust worden en aanscherpen van onder andere de eigen rol, taken en doelen.

- In het kader van Transparantie is er ruimte om andere documenten te delen dan de gevraagde contactgegevens van de raad en de toezichtvisie. Diverse raden van toezicht hebben de afgelopen twee jaar aangegeven niet alles wat men wilde delen in het programma Goed Toezicht kwijt te kunnen.

- De metertjes zijn verwijderd. Hiermee komt de nadruk meer te liggen op hoe de raad van toezicht invulling geeft aan de waarden van Goed Toezicht.

- Er zijn aanpassingen gedaan die bijdragen aan de gebruiksvriendelijkheid van de digitale omgeving van Goed Toezicht. Zo is het nu gemakkelijker om gevolgde cursussen in te voeren onder goed beslagen ten ijs.

Naast aanpassing van de digitale omgeving, heeft er in 2019 een pilot plaatsgevonden van een zogenaamd 'werkatelier' over methoden van reflectie die RvT's zou kunnen gebruiken. Middels dit werkatelier leerden toezichthouders van elkaar in meerdere bijeenkomsten over methodische reflectie door te doen, te delen en te inspireren.

In 2020 loopt Goed Toezicht drie jaar en wordt het programma, in samenspraak met het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, geëvalueerd door een extern onderzoeksbureau. De evaluatie zal zich niet alleen richten op wat het programma heeft opgeleverd ten behoeve van de professionalisering van raden van toezicht, er zal ook aandacht zijn voor verbeterpunten voor Goed Toezicht.

Portfolio van de raad van toezicht

Het portfolio van de raad van toezicht bestaat uit vijf thema's waar raden van toezicht met enige regelmaat mee te maken krijgen. Op gezette tijden en ingegeven door actualiteiten brengt de NVTZ aan het portfolio gerelateerde onderwerpen onder de aandacht van haar leden.



Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Innovatie en strategie

In 2019 is er een werkgroep van start gegaan rondom het thema innovatie. In meerdere bijeenkomsten heeft deze werkgroep gediscussieerd over welke grote bewegingen er gaande zijn en in hoeverre die zorginstellingen nopen mee te gaan met innovatie. Op het niveau van de instelling ging het tevens over de vraag hoe innovatie vraagt om een andere manier van organiseren, wat dit betekent voor mensen in een organisatie en hoe men om dient te gaan met nieuwe ethische vraagstukken.

De werkgroep publiceert in het eerste kwartaal van 2020 een notitie over innovatie, waarin tevens een vertaalslag gemaakt wordt naar wat innovatie betekent voor de raad van toezicht.

Belanghouders

De NVTZ staat op goede voet met de verschillende vertegenwoordigers van belanghouders, zoals cliënten, professionals en bestuurders, en onderhoudt op verschillende momenten gedurende het jaar contact met hen. In november heeft de NVTZ tevens het initiatief genomen om in een bijeenkomst alle vertegenwoordigers van belanghouders bij elkaar te brengen.

In oktober heeft de NVTZ in samenwerking met het LOC een bijeenkomst georganiseerd rondom het thema 'bouw'. De bijeenkomst ging niet zozeer over de technische aspecten van een bouwproces of over de vraag hoe bouw of renovatie de zorg- en leefomgeving van mensen kan verbeteren. Wat deze middag centraal stond was de rol van cliëntenraden en raden van toezicht bij bouw. Er was veel interesse voor deze bijeenkomst van zowel toezichthouders als van leden van cliëntenraden. Zij gaven aan dat het met name waardevol was om samen over elkaars rollen te spreken.

Kwaliteit en veiligheid

In januari 2019 heeft de NVTZ een inspiratiedag georganiseerd over kwaliteit van zorg en welzijn. In het plenaire ochtendprogramma namen verschillende sprekers de aanwezigen mee in de nieuwe kijk op kwaliteit. In de middag konden de deelnemers interactieve proeverijen volgen. Zo zijn verschillende perspectieven van (toezicht op) kwaliteit van zorg en welzijn verkend, waarbij ruimte was voor zowel de wetenschap als de praktijk.

In samenwerking met Waardigheid en trots (Thuis in het Verpleeghuis) heeft de NVTZ in 2019 een expertgroep ingericht om te komen tot een vervolgpublishing op Zienderogen I en II, namelijk Zienderogen beter III: toezicht houden in het licht van het nieuwe kwaliteitskader verpleeghuiszorg. Naar verwachting wordt deze publicatie in het tweede kwartaal 2020 gedeeld met de leden.

Arbeidsvraagstukken

In het kader van de reeds in 2018 ingezette gezamenlijke verkenning van de NVTZ en de NVZD naar passende arbeidsvoorwaarden voor bestuurders in de zorg, zijn er in het voorjaar van 2019 twee conferenties georganiseerd over functiewaardering: één met toezichthouders en één met bestuurders. De conferenties hebben waardevolle inzichten opgeleverd, maar het bleek vooralsnog lastig om dit te vertalen naar een concrete handreiking. Om toch tot een handreiking te komen voor toezichthouders en bestuurders, wordt er gekeken naar rapporten over functiewaardering in andere semipublieke sectoren.

Duurzaam organiseren van zorg en welzijn

In maart heeft er in samenwerking met Zorgvisie een congres plaatsgevonden over nieuwe financiële verantwoording, waarin werd ingezoomd op de verschillende stakeholders waarmee zorgorganisaties en hun raden van toezicht te maken krijgen. Met onder andere bijdragen van de NZa en het Waarborgfonds voor de zorg was er gedurende de dag veel discussie over de balans tussen externe verantwoording enerzijds en het terugdringen van de regeldruk anderzijds. Het congres is met 180 deelnemers goed bezocht.

Onderzoek & samenleving

De Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) heeft zich in 2019 met twee grote thema's beziggehouden: 'Tussen wal en schip' en 'Voorbij het toezien'. De notitie 'Tussen wal en schip' is in december 2019 verspreid onder de leden van de NVTZ. Deze notitie gaat over de verschillende (groepen) mensen binnen het Nederlandse zorgstelsel die geen passend antwoord lijken te kunnen vinden op de problemen waarmee zij geconfronteerd worden en daarmee 'tussen wal en schip' vallen. In het stuk wordt de brede opvatting van de rol van raden van toezicht beschreven. De steeds grotere nadruk op die maatschappelijke functie van het intern toezicht vraagt om een andere manier van werken, in de notitie worden daar handvatten voor gegeven. Het stuk 'Voorbij het toezien.'

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

beschrijft de taak en rolopvatting van de raad van toezicht in zorg- en welzijnsorganisaties in een veranderende tijd. Het stuk is naar verwachting begin 2020 afgerond.

Naast deze publicaties heeft de WAR op de ALV in juni haar eerste signalement gepresenteerd. Hierin zijn drie trends op het gebied van governance, zorg en welzijn uitgediept; nieuwe vormen van verantwoording, andere principes van organisatie-inrichting en strategische partnerschappen in de zorg. Ook wordt een overzicht gegeven van relevante literatuur op het gebied van governance uitgekomen in 2018.

Vereniging en bestuur

In 2019 is de samenwerking met branche- en regioambassadeurs gecontinueerd, wat heeft geleid tot bijeenkomsten verspreid door het land en met uiteenlopende onderwerpen. In overleg met de ambassadeurs wordt er in 2020 een reglement voor hen opgesteld. In 2020 worden de regioambassadeurs betrokken bij de organisatie van regiobijeenkomsten in het kader van het meerjarenbeleidsplan '20-'25.

Op de bestuursdag in augustus hebben bestuur en medewerkers een bezoek gebracht aan Proeftuin Ruwaard in Oss. Gedurende de dag is er voorgesorteerd op het meerjarenbeleidsplan wat volgend jaar in samenspraak met leden verder inhoud moet krijgen. De koers van de vereniging hangt nauw samen met denken over intern toezicht, wat wordt beïnvloed door ontwikkelingen in zorg en welzijn. Aan het einde van de dag zijn er drie belangrijke bewegingen gesignaleerd: anders oriënteren, andere prestaties die belangrijk worden geacht en nieuwe arrangementen.

In de zomer heeft dhr. Dannenberg te kennen gegeven zijn functie als voorzitter van de NVTZ neer te leggen in verband met het toetreden tot de Raad voor Volksgezondheid en Samenleving (RVS). In het najaar is zodoende een wervingsprocedure gestart wat er in heeft geresulteerd dat het bestuur dhr. Koster op de ALV in november heeft voorgedragen als nieuwe voorzitter van de NVTZ. De ALV heeft bij acclamatie ingestemd met deze voordracht.

Wat betreft de bezetting van het bureau, hebben er in 2019 verschillende wisselingen plaatsgevonden. De beleidsmedewerker die het programma bestuur en samenleving ondersteunde heeft een nieuwe baan geaccepteerd. Zijn taken zijn intern opgevangen. Ter ondersteuning van het bureau zijn er twee nieuwe beleidsmedewerkers aangetrokken die proberen tegemoet te komen aan de verschillende specifieke behoeften die er leven bij doelgroepen en sub-branches. Eind 2019 heeft deze nieuwe benadering bijvoorbeeld geleid tot het initiatief voor een meldmaand voor de eerste lijn. In 2020 wordt de ingezette strategie gecontinueerd.

Samenstelling bestuur en directie

Het bestuur bestond in 2019 uit:

De heer bc. H.J. Dannenberg (tot november)

De heer drs. A. Koster (vanaf november)

Mevrouw drs. P.M.L. Ykema

Mevrouw drs. J.M. Ester

De heer drs. P. Vos

Mevrouw dr. T.J. Heeren

De heer C.A. Calis, verpleegkundige np

Mevrouw drs. I. van Veen

De directie bestond in 2019 uit:

De heer mr. J.M. Buiting, arts

Mevrouw drs. A. Verstraeten, MSc

De nevenfuncties van de bestuursleden en directie:

H.J. Dannenberg (Erik) Voorzitter (tot november)

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Divosa	Voorzitter van het bestuur	Bezoldigd
Viattence	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting Bartiméus Sonneheerdt	Lid RvT	Bezoldigd
Woningcorporatie SWZ	Voorzitter RvC	Bezoldigd
NIVEL	Lid RvT	Bezoldigd



Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Stichting Present Nederland	Voorzitter van het bestuur	Onbezoldigd
Meerjarenprogr. Depressiepreventie	Voorzitter	Bezoldigd
Stichting Locus	Lid van het bestuur	
RVS	Raadslid	Bezoldigd
Onderneming Dannenberg	ZZP'er	Bezoldigd

A. Koster (Aad) Voorzitter (vanaf november)

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Stichting Beweging 3.0	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting Zorgbalans	Lid RvT	Bezoldigd
Vereniging NL Zorgobligatie	Voorzitter	Bezoldigd
Alleszelf.nl B.V.	Directeur/bestuurder	Bezoldigd
The European Ageing Network	Vicevoorzitter	Onbezoldigd
Stichting GetOud	Voorzitter	Onbezoldigd
Stichting Varende Recreatie	Vicevoorzitter	Onbezoldigd
Stichting MOAI	Bestuurslid	Onbezoldigd

P.M.L. Ykema-Weinen (Petri) Vicevoorzitter

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Netherlands Aerospace Centre NLR	lid RvT	Bezoldigd
HilverZorg	Vicevoorzitter RvT	Bezoldigd
Meester Roelsefonds	lid van het bestuur	Bezoldigd

J.M. Ester (Hanneke) Penningmeester

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Siza	lid RvT	Bezoldigd
Viattence	lid RvT	Bezoldigd
Vivium zorggroep	lid RvT	Bezoldigd
Woonbedrijf ieder1	lid RvC	Bezoldigd
Viverion	lid RvC	Bezoldigd
LELAF	lid van het bestuur	Onbezoldigd
Capgemini Pensioenfonds	lid Verantwoordingsorgaan	Onbezoldigd

P. Vos (Pieter) Lid

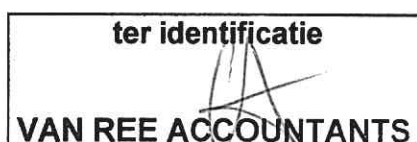
Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
LOC Zeggenschap in Zorg	voorzitter RvT	Bezoldigd
Jordan-Montessorilyceum	lid RvT	Bezoldigd
Handicap.NL	voorzitter Bestedingscie	Onbezoldigd
Prof. dr. J. Swierenga Stichting	lid bestuur	Onbezoldigd
Nederlands Instituut voor	lid adviesraad	Onbezoldigd
Politiek en Zorg		
Hogeschool Utrecht	Docent/lid Werkveldcie	Onbezoldigd
Commissie Toekomst zorg	Lid	Bezoldigd
thuiswonende ouderen		
(ministerie van VWS)		

T.J. Heeren (Thea) Lid

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
Canisius Wilhelmina Ziekenhuis	lid RvT	Bezoldigd
Innovatie- en adviescommissie	lid	Onbezoldigd
Brancheorganisaties Zorg (BoZ)		

C.A. Calis (Cor) Lid

Organisatie	Functie	Bezoldigd/onbezoldigd
-------------	---------	-----------------------



Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Arteria Consulting B.V.	Partner	Bezoldigd
Stichting Huisartsenposten Amsterdam	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Woonzorgcentrum Maria Dommer	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Planetree Nederland	Bestuurslid	Onbezoldigd
Planetree Inc. (V.S.)	Member Board of Directors	Onbezoldigd
PvdA Werkgroep Patiënt Centraal	Lid	Onbezoldigd

I. van Veen (Pink) Lid

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
RIBW Brabant	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting Beweging 3.0	Lid RvT	Bezoldigd
Stichting Daelzicht	Lid RvT	Bezoldigd
Stichting Vivent	Lid RvT	Bezoldigd
Ziekenhuis Rivierenland Tiel	Lid RvT	Bezoldigd
Netwerk Ketenzorg Dementie Eindhoven en omstreken	Voorzitter	Bezoldigd
Toeristisch Informatie Punt Eersel	Voorzitter	Onbezoldigd

J.M. Buiting (Marius) Directeur

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Vereniging kleine religieuze leefgemeenschappen	Voorzitter	Onbezoldigd
European Health Futures Forum	Chairman advisory board	Onbezoldigd
Katholieke Charitas Utrecht	Voorzitter bestuur	Onbezoldigd
Wetenschappelijk instituut CDA	Lid bestuur	Onbezoldigd
ZonMw-commissie 'de juiste zorg op de juiste plek'	Voorzitter	Vacatiegeld

Financieel resultaat

Het jaar 2019 is afgesloten met een positief resultaat van 6.856 euro tegenover een begroting van -77.750 euro. De voornaamste oorzaken hiervan zijn de hogere baten van leden ad 44K dan begroot, 31K hogere opbrengsten vanuit de NVTZ Academie en in totaal 9,6K hogere opbrengsten vanuit alle overige overige opbrengsten. De kosten van de vereniging waren in totaal 2,2K lager dan begroot. De voornaamste oorzaken zijn 28K lagere kosten van begroot voor verenigingsbureau en kantoorkosten, 32,5K lagere kosten voor projecten vereniging en subsidie, 60,6K hogere kosten voor inhuur deskundigen en deskundigheidsbevordering. Een gedetailleerde toelichting is in de toelichting bij de jaarrekening toegevoegd.

De vereniging hecht er waarde aan dat zij niet te hoge positieve resultaten behaald. Zij wil dat de gelden ten goede komen van de verenigingsdoelstellingen.

De vereniging houdt een maximale continuïteitsreserve aan ter hoogte van 100% van de personeelskosten en 25% van de overige kosten.

De overige gelden wil zij bestemmen voor projecten op het gebied van innovatie opleidingen, digitale vereniging en diverse programma's.

Vooruitblik 2020

Algemeen

In de periode dat het jaarverslag van 2019 werd opgesteld, brak de Coronacrisis uit in Nederland en tekende de impact daarvan op de samenleving zich af. Evenals voor andere organisaties geldt dat de Corona maatregelen bepalend zullen zijn voor de activiteiten die de NVTZ in 2020 ontplooit. De eerste stappen zijn gezet om op de website een overzicht te bieden van informatie over de crisis die relevant is voor raden van toezicht. Prioriteit gaat uit naar de organisatie van de algemene ledenvergadering in juni, waarin het bestuur verantwoording aflegt en die op basis van de statuten moet plaatsvinden voor 1 juli. De NVTZ is voornemens om de ruimte te benutten die naar verwachting door noodwetgeving wordt gecreëerd. Wat betreft andere bijeenkomsten en het opleidingsaanbod van de Academie, rijst de vraag of en in welke vorm deze doorgang kunnen vinden.

Vanuit een strategisch perspectief is het de vraag in hoeverre de Coronacrisis en de naweeën daarvan de agenda van de NVTZ bepalen. 2020 is het laatste jaar van een meerjarenbeleidscyclus van de NVTZ. Een oriëntatie op de strategie voor de komende jaren stond dus al gepland. Middels verschillende digitale bijeenkomsten in de eerste helft van het jaar zal input worden opgehaald voor het strategisch beleidsplan 2020-2025. In deze bijeenkomsten zal ook worden stilgestaan bij de effecten van de Coronacrisis op zorg- en welzijnsorganisaties. Er wordt naar gestreefd om de eerste resultaten daarvan op de algemene ledenvergadering in het voorjaar te presenteren en het plan op de algemene vergadering in het najaar te bekrachtigen.

Goed Toezicht

In 2020 loopt Goed Toezicht drie jaar en wordt het programma, in samenspraak met het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, geëvalueerd door een extern onderzoeksbureau. De evaluatie zal zich niet alleen richten op wat het programma heeft opgeleverd ten behoeve van de professionalisering van raden van toezicht, er zal ook aandacht zijn voor verbeterpunten voor Goed Toezicht.

Portfolio Raad van Toezicht

In 2020 worden in principe twee portfolio's uitgelicht, te weten: innovatie & strategie en arbeidsvraagstukken. Reeds in 2019 zijn er stappen gezet om te komen tot een notitie over de rol van de raad van toezicht in een snel veranderende omgeving. In 2020 zal deze notitie gepubliceerd worden en zal er op verschillende manieren aandacht aan worden besteed.

Het thema arbeidsvraagstukken valt uiteen in twee onderwerpen. Enerzijds betreft het de raad van toezicht in de rol van werkgever van de bestuurder. In samenwerking met de NVZD werkt de NVTZ aan een handreiking over de waardering van bestuursfuncties.

Het andere onderwerp betreft de arbeidsmarktproblematiek in de zorg. Onder andere middels een congres in het najaar en in samenwerking met Zorgvisie zal de NVTZ aandacht besteden aan dit vraagstuk.

Onderzoek & samenleving

In 2019 is de Wetenschappelijke Advies Raad van de NVTZ (WAR) reeds gestart met een notitie over de taak en rolopvatting van de raad van toezicht in zorg- en welzijnsorganisaties in een veranderende tijd. De notitie met de titel 'Voorbij het toezien' zal in de eerste helft van 2020 worden gepubliceerd. Tevens wordt in 2020 een nieuw Signalement uitgebracht.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Begroting 2020 zoals vastgesteld in de ALV op 7 november 2019

	Begroting komend jaar €
Baten van leden en donateurs	1.268.000
Baten opleidingen en congressen	30.000
Baten verkoop publicaties	2.000
Baten dienstverlening leden en derden	6.000
Overige baten	4.000
Som der baten	1.310.000
Bestuur en commissies	74.500
Activiteiten en communicatie vereniging	248.500
Verenigingsbureau en kantoorkosten	749.409
Inhuur deskundigen en deskundigheidsbevordering	133.000
Projecten vereniging en subsidie	145.000
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	33.056
Totaal van som der kosten	1.383.465
Totaal van netto resultaat	-73.465

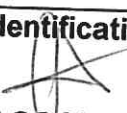
Utrecht, 7 mei 2020,

A. Koster
Voorzitter

Valid Signed door Aad Koster
op 07-05-2020

J.M. Ester
Penningmeester

Valid Signed door Hanneke Ester
op 07-05-2020

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

JAARREKENING

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

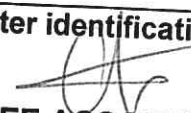
Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Balans per 31 december 2019
(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2019		31-12-2018	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Immateriële vaste activa</i>	1				
Digitale Vereniging			29.752		105.480
<i>Materiële vaste activa</i>	2				
Inventaris en verbouwingen		14.173		13.537	
Computers		7.458		8.626	
			21.631		22.163
<i>Financiële vaste activa</i>					
Waarborgsom huur	3		5.649		5.649
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Debiteuren	4	1.202		15.052	
Omzetbelasting		518		-	
Pensioenen		1.135		2.281	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	125.189		104.952	
			128.044		122.285
<i>Liquide middelen</i>	6		1.167.439		1.043.765
			1.352.515		1.299.342

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

		31-12-2019		31-12-2018	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Verenigingsvermogen					
Verenigingskapitaal	7	45		45	
Continuïteitsreserve	8	773.929		755.497	
Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ	9				
		30.109		105.837	
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	10	152.228		110.669	
Bestemmingsreserve Programma's	11	228.815		206.229	
			1.185.126		1.178.277
Kortlopende schulden					
Schulden aan crediteuren	12	67.179		43.681	
Omzetbelasting		-		405	
Loonheffing		11.666		14.397	
Overige schulden	13	39.302		44.822	
Overlopende passiva	14	49.242		17.760	
			167.389		121.065
			1.352.515		1.299.342

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Staat van baten en lasten over 2019

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
		€	€	€
Baten	15			
Baten van leden en donateurs	16	1.240.282	1.196.200	1.217.618
Baten opleidingen en congressen	17	61.458	30.000	60.394
Baten verkoop publicaties	18	1.463	7.000	2.930
Baten dienstverlening leden en derden	19	9.033	6.000	4.855
Baten detachering	20	1.159	1.200	35.955
Overige baten	21	7.890	-	22.259
		<u>1.321.285</u>	<u>1.240.400</u>	<u>1.344.011</u>
Lasten				
Bestuur en commissies	22	68.994	66.300	59.110
Activiteiten en communicatie vereniging	23	175.033	186.500	151.845
Verenigingsbureau en kantoorkosten	24	719.423	747.350	730.393
Inhuur deskundigen en deskundigheidsbevordering	25	154.131	93.500	140.720
Projecten vereniging en subsidie	26	115.713	150.000	91.196
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	27	81.007	74.500	72.366
		<u>1.314.301</u>	<u>1.318.150</u>	<u>1.245.630</u>
Totaal van som der kosten				
		<u>1.314.301</u>	<u>1.318.150</u>	<u>1.245.630</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		6.984	-77.750	98.381
Financiële baten en lasten	28	52	-	111
		<u>7.036</u>	<u>-77.750</u>	<u>98.492</u>
Totaal van resultaat				
Buitengewone baten	29	24	-	-
Buitengewone lasten	30	-211	-	-
		<u>6.849</u>	<u>-77.750</u>	<u>98.492</u>
Totaal van netto resultaat				
		<u>6.849</u>	<u>-77.750</u>	<u>98.492</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	18.432	-77.238
Bestemmingsreserve Programma Goed Toezicht	-	-3.966
Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ	-75.728	-67.146
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	41.559	40.613
Bestemmingsreserve Programma's	22.586	206.229
	<u>6.849</u>	<u>98.492</u>

ter identificatie
VAN REE ACCOUNTANTS

Kasstroomoverzicht over 2019

		2019	2018
		€	€
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT OPERATIE-NELE ACTIVITEITEN			
Bedrijfsresultaat		6.984	98.381
<i>Aanpassingen voor</i>			
Afschrijvingen	27	81.007	72.366
<i>Verandering in werkkapitaal</i>			
Mutatie vorderingen		-5.759	-1.734
Toename (afname) van overige schulden		46.324	-32.280
		40.565	-34.014
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT BEDRIJFS-OPERATIES		128.556	136.733
Ontvangen interest		52	111
Buitengewone baten		24	-
Buitengewone lasten		-211	-
		-135	111
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT OPERATIE-NELE ACTIVITEITEN		128.421	136.844
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Verwerving van immateriële vaste activa	1	-	-20.259
Verwerving van materiële vaste activa	2	-4.747	-2.450
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-4.747	-22.709
TOTAAL VAN TOENAME (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN		123.674	114.135

Verloop van toename (afname) van geldmiddelen

Geldmiddelen aan het begin van de periode	1.043.765	929.630
Toename (afname) van geldmiddelen	123.674	114.135
Geldmiddelen aan het einde van de periode	1.167.439	1.043.765

ter identificatie



VAN REE ACCOUNTANTS

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is feitelijk en statutair gevestigd op Churchilllaan 11 Etage 12, 3527 GV te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 804399153.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De vereniging stelt zich ten doel het ondersteunen van toezichthouders in de breedste zin van het woord en daarmee bij te dragen aan de professionaliteit van toezichthouders. In dit kader streeft de vereniging naar samenwerking met de voor dit doel relevante organisaties en instanties.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is feitelijk gevestigd op Churchilllaan 11 Etage 12, 3527 GV te Utrecht.

De statutaire naam van de vereniging is Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorginstellingen. Als handelsnaam wordt de naam Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn aangehouden.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijnen C1 kleine-organisaties-zonder-winststreven.

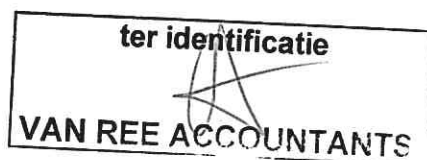
Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Pensioenregelingen

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn heeft een aantal pensioenregelingen voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of



Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

werknemers wordt een voorziening opgenomen. Dit betreft een voorziening voor:

- de verplichting van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn tot het verrichten van extra betalingen of herstellpremies als gevolg van een lage dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- extra pensioenaanspraken die voortvloeien uit door Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn toegezegde toekomstige salarisverhogingen (bijvoorbeeld voortkomend uit cao-afspraken) bij een eindloonregeling;
- onvoorwaardelijke nog niet gefinancierde indexaties;
- overrente of winstdeling die (volgens het verzekeringscontract) beschikbaar komt aan Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn;
- voor- of nadelen van individuele waardeoverdrachten die ten laste komen van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn;
- toezeggingen aan werknemers die niet zijn ondergebracht bij een pensioenuitvoerder.

Deze pensioenvoorzieningen worden op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Als disconteringsvoet voor de contantmaking is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. Indien de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt niet langer is dan een jaar, is de verplichting niet tegen de contante waarde opgenomen. Toevoegingen aan en vrijval van pensioenvoorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

GRONDSLAGEN

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Subsidiebaten

Subsidies worden conform de subsidiebeschikking als opbrengst genomen in het jaar van toezegging; hierbij wordt rekening gehouden met de mate waarin aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Baten

Baten betreffen ontvangen contributies en geleverde diensten.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Er zijn geen kasstromen in vreemde valuta.

Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

Toelichting op de balans per 31 december 2019

Activa

VASTE ACTIVA

1 Immateriële vaste activa

	Digitale Vereniging €
Stand per 1 januari 2019	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	213.435
Cumulatieve afschrijvingen	-107.955
Boekwaarde per 1 januari 2019	105.480
Mutaties	
Afschrijvingen	-75.728
Saldo mutaties	-75.728
Stand per 31 december 2019	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	213.435
Cumulatieve afschrijvingen	-183.683
Boekwaarde per 31 december 2019	29.752

De NVTZ heeft een deel van haar communicatie met leden en backoffice gedigitaliseerd. De investeringen worden in 3 jaar afgeschreven, dit betreft een afschrijvingspercentage van 33,33% per jaar. De afschrijving start in de maand na aanschaf.

2 Materiële vaste activa

	Inventaris en verbouwingen	Computers	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2019			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	17.744	19.392	37.136
Cumulatieve afschrijvingen	-4.207	-10.766	-14.973
Boekwaarde per 1 januari 2019	13.537	8.626	22.163
Mutaties			
Investerings	2.500	2.247	4.747
Afschrijvingen	-1.864	-3.415	-5.279
Saldo mutaties	636	-1.168	-532
Stand per 31 december 2019			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	20.244	21.639	41.883
Cumulatieve afschrijvingen	-6.071	-14.181	-20.252
Boekwaarde per 31 december 2019	14.173	7.458	21.631

In 2016 is de vereniging naar een ander deel van de etage verhuisd. De verbouwingskosten in 2016 en deels in 2017 worden in 10 jaar afgeschreven, een afschrijvingpercentage van 10% per jaar.

Het in 2015 aangeschafte meubilair wordt in 5 jaar afgeschreven, een afschrijvingspercentage van 20% per jaar.

In 2019 is nieuwe inboedel aangeschaft. De afschrijving van deze inboedel is in de maand na aanschaf gestart met een afschrijvingspercentage van 20% per jaar.

De afgelopen jaren zijn diverse computers aangeschaft. De computers worden in 5 jaar afgeschreven, een afschrijvingspercentage van 20% per jaar.

In 2019 zijn een tweetal PC's en een laptop aangeschaft, de afschrijving is in de maand na aanschaf gestart met een afschrijvingspercentage van 20% per jaar.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
3 Waarborgsom huur		
Pand	5.649	5.649

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
4 Debiteuren		
Debiteuren	6.202	20.052
Voorziening dubieuze debiteuren	-5.000	-5.000
	<u>1.202</u>	<u>15.052</u>

Een voorziening voor debiteuren is ingericht. De hoogte is bepaald door een inschatting op de dubieusheid van de huidige debiteuren (faillissement, duur van openstaan factuur).

5 Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen baten inzake NVTZ Academie	84.805	78.542
Vooruitbetaalde marketingkosten NVTZ Academie	22.519	21.357
Nog te factureren contributie	-	1.625
Vooruitbetaalde abonnementen, verzekeringen en kantoorkosten	2.348	1.559
Vooruitbetaalde diverse kosten	479	846
Vooruitbetaalde licenties en digitale vereniging	14.820	832
Nog te ontvangen rente	52	111
Vooruitbetaalde internationale samenwerking	166	-
Nog te ontvangen royalties	-	80
	<u>125.189</u>	<u>104.952</u>

Vooruitbetaalde licenties en digitale vereniging betreft de SLA voor het CRM-systeem over 2020 die in 2019 betaald is.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
6 Liquide middelen		
Rabobank rekening-courant	129	498
Triodos rekening-courant	181	211
Spaarrekening-2 Van Lanschot	308	308
ABN AMRO rekening-courant	1.328	1.550
Spaarrekening ABN AMRO	99.777	99.694
Spaarrekening Triodos	100.488	100.488
Spaarrekening Rabobank	203.383	203.361
Van Lanschot rekening-courant	341.926	217.736
Spaarrekening-1 Van Lanschot	419.919	419.919
	<u>1.167.439</u>	<u>1.043.765</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Passiva

	2019	2018
	€	€
7 Verenigingskapitaal		
Stand per 1 januari	45	45
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	45	45
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
8 Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	773.929	755.497
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
CONTINUÏTEITSRESERVE		
Stand per 1 januari	755.497	832.735
Resultaatverdeling	18.432	-
Overboeking naar andere reserves	-	-77.238
Stand per 31 december	773.929	755.497

Het bestuur streeft naar een continuïteitsreserve van maximaal 100% van de personeelskosten (593.279 euro) en 25% van de overige kosten (180.650). De vereniging heeft hiermee een buffer waarmee onverwachte kosten betaald kunnen worden zonder dat het voortbestaan van de vereniging gevaar loopt. En houdt zij voldoende reserve over om aan haar betalingsverplichtingen te voldoen.

Jaarlijks wordt ultimo boekjaar de benodigde hoogte van de continuïteitsreserve opnieuw berekend en wordt de reserve gemuteerd indien nodig.

Een eventueel overschot of tekort op de gewenste reserve zal ten bate of ten laste komen van de bestemmingsreserve Programma's.

ter identificatie



VAN REE ACCOUNTANTS

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Reserve Programma Goed Toezicht		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE PROGRAMMA GOED TOEZICHT		
Stand per 1 januari	-	3.966
Onttrekking	-	-36.713
Dotatie vanuit continuïteitsreserve	-	32.747
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december	-	-
	<u> </u>	<u> </u>

Het Programma Goed Toezicht eindigt per ultimo 2018, derhalve loopt deze bestemmingsreserve op nul.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
9 Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ		
Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ	30.109	105.837
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE DIGITALE VERENIGING NVTZ		
Stand per 1 januari	105.837	172.983
Resultaatverdeling	-75.728	-67.146
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december	30.109	105.837
	<u> </u>	<u> </u>

Deze reserve is bestemd voor de Digitale vereniging. De bestemmingsreserve, een beperking van de besteding van het eigen vermogen, is door het bestuur aangebracht.

Het bedrag dat onttrokken wordt, is gelijk aan de afschrijving op de immateriële activa.

Het bestuur heeft besloten in tegenstelling tot voorgaande jaren om de investeringen niet meer te doteren aan de bestemming reserve, maar om de bestemmingsreserve op termijn te laten vrijvallen door het onttrekken van de afschrijvingen op de immateriële activa.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
10 Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen		
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	152.228	110.669
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE INNOVATIE OPLEIDINGEN		
Stand per 1 januari	110.669	70.056
Resultaatverdeling	61.458	60.394
Onttrekking ten gunste van kosten	-19.899	-19.781
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december	152.228	110.669
	<u> </u>	<u> </u>

Deze reserve is bestemd voor de innovatie van het opleidingsaanbod van de NVTZ academie. Als dotatie wordt het positieve resultaat van de NVTZ academie van het betreffende boekjaar gebruikt. Deze bestemmingsreserve, een beperking van de besteding van het eigen vermogen, is door het bestuur aangebracht.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
11 Bestemmingsreserve Programma's		
Stand per 1 januari	206.229	-
Uit resultaatverdeling	41.018	161.738
Mutatie vanuit continuïteitsreserve	-18.432	44.491
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december	228.815	206.229
	<u> </u>	<u> </u>

De bestemmingsreserve Programma's wordt opgebouwd vanuit het exploitatiesaldo vermeerderd of verminderd met de resultaatsbestemming en vermeerderd of verminderd met de mutatie op de continuïteitsreserve.

De bestemmingsreserve Programma's is ingericht om het exploitatiesaldo op te vangen en de mutaties op de continuïteitsreserve.

Als deze reserve toeneemt kan het bestuur beslissen om de reserve aan te wenden voor zaken die ten goede komen aan de vereniging en haar leden in de verschillende programmastructuren van de vereniging.

ter identificatie



VAN REE ACCOUNTANTS

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
12 Schulden aan crediteuren		
Crediteuren	67.179	43.681
	<u>67.179</u>	<u>43.681</u>
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
13 Overige schulden		
Nettolonen	-	1.640
Vakantiegeld	19.363	22.770
Vakantiedagen	19.939	19.470
Dubbel betaalde contributie leden	-	942
	<u>39.302</u>	<u>44.822</u>

Het vakantiegeld en vakantiedagen zijn reserveringen. Het vakantiegeld valt jaarlijks in mei vrij. De vakantiedagen muteren jaarlijks per 31 december.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
14 Overlopende passiva		
Nog te betalen bankkosten	137	191
Nog te betalen accountantskosten	11.800	6.050
Nog te betalen activiteiten vereniging en communicatie	312	625
Nog te betalen bestuurskosten en overige personeelskosten	5.808	-
Nog te betalen Inhuur deskundigen/NVTZ Faculty/Commissies	24.483	7.104
Nog te betalen huur en kantoorkosten	3.125	92
Nog te betalen kosten regiobijeenkomsten	-	1.087
Overige nog te betalen kosten	1.217	544
Overlopende en vooruitgefactureerde lidmaatschappen	1.434	2.067
Nog te betalen kosten projecten	926	-
	<u>49.242</u>	<u>17.760</u>

Het verschil met vorig jaar ontstaat door een paar hoge nagekomen facturen inzake 2019 die in 2020 zijn ontvangen.

Daarnaast is het de gewoonte om het offertebedrag van de accountant op te nemen in de overlopende passiva. Per de controle van de jaarrekening 2019 wordt gebruik gemaakt van een nieuwe accountant.

De oude accountant factureerde bovenop het offerte bedrag nog diverse werkzaamheden waardoor de offerte geen reëel beeld gaf en daardoor de reservering op de balans ook niet.

De vereniging heeft er vertrouwen in dat de nieuwe accountant een juiste inschatting heeft gemaakt in haar offerte.

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is een langlopende huurverplichting (1 september 2016 tot 31 augustus 2021) aangegaan met Kroon Meeting Partners. Kroon Meeting Partners huurt op haar beurt weer van Urban Interest. De vereniging heeft een garantie gekregen van Urban Interest, mocht Kroon Meeting Partners de huur opzeggen, de vereniging gedurende de looptijd huurcontract, onder gelijkwaardige voorwaarden, de huur kan voortzetten via Urban Interest. De huurverplichting bedraagt 41.505 euro per jaar.

Het contract wordt telkens stilzwijgend verlengd met 5 jaar.

Ten behoeve van de financiële administratie en noodopvang voor secretariaat is een contract afgesloten met M&T partners. Dit contract loopt tot 31 december 2022. Voor de financiële administratie is een bedrag overeengekomen van 46.391 euro per jaar en voor secretariële werkzaamheden 50 euro per uur met een maximum van 5.000 euro per jaar.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2019.

In het eerste kwartaal 2020 is een pandemie (Covid-19) uitgebroken. Dit heeft invloed op de activiteiten van de vereniging in 2020 en mogelijk langer.

Als eerste is een overzicht op de website aangeboden aan leden inzake informatie over de crisis die van belang zijn voor toezichthouders in zorg en welzijn.

Daarnaast vergt de organisatie van de Algemene Ledenvergadering in juni 2020 prioriteit. Op deze ALV legt het bestuur verantwoording af inzake het gevoerde beleid en de jaarrekening 2019. Conform statuten zal dit voor 1 juli 2020 moeten plaatsvinden. NVTZ is voornemens gebruik te maken van de ruimte die door de noodwetgeving wordt geboden.

De vereniging verwacht dat de Covid-19 uitbraak geen invloed zal hebben op de continuïteit van de vereniging zelf. Wel verwacht zij dat deze uitbraak invloed zal hebben op haar activiteiten. De mate waarin wordt onderzocht.

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
15 BATEN			
Baten van leden en donateurs	1.240.282	1.196.200	1.217.618
Baten opleidingen en congressen	61.458	30.000	60.394
Baten verkoop publicaties	1.463	7.000	2.930
Baten dienstverlening leden en derden	9.033	6.000	4.855
Baten detachering	1.159	1.200	35.955
Overige baten	7.890	-	22.259
	<u>1.321.285</u>	<u>1.240.400</u>	<u>1.344.011</u>

16 BATEN VAN LEDEN EN DONATEURS

Baten van leden en donateurs	<u>1.240.282</u>	<u>1.196.200</u>	<u>1.217.618</u>
------------------------------	------------------	------------------	------------------

Het jaar 2018 heeft in het teken gestaan van de controle van de omzetcategorieën van de leden. Hieruit zijn een aantal correcties voortgekomen die een verhogende invloed hebben gehad op de baten vanuit contributies, naast de toename van het aantal leden.

De begroting 2019 is medio 2018 opgesteld en gaat nog uit van het ledenbestand voor correcties. Hierdoor geeft de begroting geen juiste inschatting weer voor de realisatie in 2019.

In het onderstaande ledenoverzicht is te zien dat er een verschuiving is opgetreden van lagere omzetcategorieën naar hogere omzetcategorieën. Deze hogere omzetcategorieën kennen een hoger contributietarief.

	Ultimo 2019	Begroting 2019	Ultimo 2018
Ledenoverzicht			
Instap raadlidmaatschap	14	20	22
Raadlidmaatschap omzet tot 1 miljoen euro	47	45	45
Raadlidmaatschap omzet 1-3 miljoen euro	100	195	108
Raadlidmaatschap omzet 3-10 miljoen euro	169	130	166
Raadlidmaatschap omzet 10-105 miljoen euro	445	375	428
Raadlidmaatschap omzet > 105 miljoen euro	162	145	158
Administratief lidmaatschap	8	3	3
Donateurschap	8	10	12
Overbruggingslidmaatschap	11	5	7
Totaal	<u>964</u>	<u>928</u>	<u>949</u>

Het huidige gepresenteerde aantal is de stand per 31-12-2019 minus de niet doorgezette instaplidmaatschappen (gedurende 2019), opzeggingen tussentijds in 2019 ten gevolge van fusies en faillissementen. De stand per ultimo 2018 is op dezelfde manier berekend.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
17 BATEN OPLEIDINGEN EN CONGRESSEN			
Baten opleidingen en congressen	61.458	30.000	60.394

De vereniging heeft in samenwerking met derden de NVTZ academie opgericht. De cursussen worden onder verantwoordelijkheid van de vereniging, maar voor risico van derden georganiseerd. Een deel van de opbrengst komt ten bate van de vereniging. Het positieve resultaat van de NVTZ academie wordt gebruikt om aan de bestemmingsreserve Innovatie opleidingen' te doteren. Deze bestemmingsreserve wordt aangewend om de opleidingen van de NVTZ Academie te innoveren.

18 BATEN VERKOOP PUBLICATIES

Baten verkoop publicaties	1.463	7.000	2.930
---------------------------	-------	-------	-------

In 2019 had de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn diverse publicaties gepland voor de verkoop, o.a. Zienderogen Beter III over het kwaliteitskader verpleeghuiszorg. Deze publicatie wordt in 2020 opgeleverd. De geplande publicatie 'Tussen wal en schip' is in december onder de leden verspreid. Daarnaast zijn er in 2019 diverse publicaties ingekocht. Deze zijn onder andere ten behoeve van raden van ziekenhuizen gratis verspreid en hebben geen invloed op de verkoopopbrengst.

19 BATEN DIENSTVERLENING LEDEN EN DERDEN

Baten dienstverlening leden en derden	9.033	6.000	4.855
---------------------------------------	-------	-------	-------

Een aantal diensten aan leden door de directeur die in 2018 hebben plaatsgevonden zijn in 2019 gefactureerd. De boekhouding 2018 was op dat moment al gesloten. Het normale niveau ligt rond de 6.000 euro, conform begroting 2019.

20 BATEN DETACHERING

Baten detachering	1.159	1.200	35.955
-------------------	-------	-------	--------

In 2019 is een medewerker gedetacheerd geweest bij de VU. Het detacheringscontract is per 1 februari 2019 afgelopen.

In 2018 is deze medewerker extra uren gedetacheerd geweest bij de VU.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
21 OVERIGE BATEN			
Baten vanuit projecten	7.890	-	1.520
Overige baten	-	-	20.739
	<u>7.890</u>	<u>-</u>	<u>22.259</u>

In 2019 betreffen de baten uit projecten de bijdrage die aan de deelnemers wordt gevraagd voor de deelname aan het Werkatelier Methodische Reflectie.

In 2018 zijn overige baten verantwoord, deze baten hadden betrekking op inkomsten uit 2016.

22 BESTUUR EN COMMISSIES

Bezoldiging bestuur	46.500	40.500	40.500
Bezoldiging commissies	10.250	12.500	8.250
Reis-, verblijf- en onkosten	4.649	8.300	4.747
Overige kosten bestuur en commissies	7.595	5.000	5.613
	<u>68.994</u>	<u>66.300</u>	<u>59.110</u>

In 2019 is het bestuur met één bestuurslid uitgebreid (2019: 7 leden, 2018: 6 leden). Dit was ten tijde van de begrotingsronde nog niet bekend.

De commissiekosten liggen in lijn van de begroting en vorig jaar.

De onkosten van zowel bestuur als commissie's zijn lager dan begroot, maar in lijn met 2018.

O.a. het afscheid van de voorzitter heeft voor een stijging van de overige kosten bestuur en commissies gezorgd.

	Vacatiegeld €	Vaste vergoeding voor telefonie en printkosten €	Reis- en onkosten €	Laptop t.w.v. €	Totaal €
Bezoldiging bestuurders					
De heer bc. H.J. Dannenberg	9.000	50	659	-	9.709
Mevrouw drs. I. van Veen	6.000	50	-	500	6.550
De heer drs. P. Vos	6.000	50	-	-	6.050
Mevrouw dr. T.J. Heeren	6.000	50	-	-	6.050
Mevrouw drs. J.M. Ester	6.000	50	952	-	7.002
Mevrouw drs. P.M.L. Ykema	7.500	50	-	-	7.550
De heer C.A. Calis, verpleegkundige NP	6.000	50	268	500	6.818
Totaal	<u>46.500</u>	<u>350</u>	<u>1.879</u>	<u>1.000</u>	<u>49.729</u>

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
23 Activiteiten en communicatie vereniging			
Programmaraad	2.103	1.500	771
Publicaties/ Thema-uitgaven/ Webpublicaties	37.547	35.000	16.679
ALV/Congres	19.078	25.000	41.521
Bijeenkomsten	38.567	45.000	32.481
Digitale licenties	31.920	35.000	30.878
Onderhoud digitale systemen	32.038	40.000	25.022
Samenwerking nationaal en internationaal	11.037	5.000	4.493
Ledeninitiatieven	2.743	-	-
	<u>175.033</u>	<u>186.500</u>	<u>151.845</u>

In 2019 heeft de vereniging '2018 in vogelvlucht', 'Signalement WAR 2018/2019' en 'Tussen wal en schip' uitgebracht. Daarnaast heeft de vereniging een aantal boeken ingekocht en verstrekt aan de raden van toezicht van ziekenhuizen. Ook heeft de vereniging een nieuwe voorraad 'Zorg voor Toezicht' aangeschaft. De kosten voor de webpublicaties zijn stabiel.

De kosten van het congres (incl. ALV) zijn lager dan begroot en realisatie 2018. Het jaar 2018 was het lustrumjaar van de vereniging. De vereniging heeft in 2018 ten behoeve van haar leden een meerdaags festival georganiseerd. Het festival en ALV kende in 2019 een meer ingetogen karakter.

De post 'Digitale licenties' bestaat uit de licentiekosten en service level agreement. De kosten zijn lager dan ingeschat

De post 'Onderhoud digitale systemen' zijn consultancykosten of verzoeken tot aanpassing.

'Samenwerking nationaal en internationaal' is een post die de samenwerking met zusterverenigingen en internationale samenwerking omvat. In Nederland zijn diverse verenigingen voor toezichthouders actief in verschillende sectoren. De vereniging werkt steeds meer samen met toezicht en zorg uit andere Europese landen. In de begroting 2019 was alleen de samenwerking met zusterverenigingen opgenomen. De realisatie 2019 is in lijn met de begroting. De overschrijding wordt verklaard doordat in de begroting 2019 geen bedrag opgenomen was voor de internationale samenwerking.

Met de nieuwe post 'Ledeninitiatieven' wil de vereniging initiatieven van leden die ten goede komen aan de doelstellingen van de vereniging stimuleren en ondersteunen.

ter identificatie



VAN REE ACCOUNTANTS

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
24 Verenigingsbureau en kantoorkosten			
Lonen en salarissen	383.353	449.500	415.092
Pensioenlasten	49.044	55.500	50.933
Sociale lasten	56.758	62.100	58.624
Overige personeelskosten	104.124	49.500	67.471
Huisvestingskosten	56.369	55.000	50.209
Kantoorkosten	18.091	24.250	30.171
Inhuur ondersteuning bureau	51.684	51.500	57.893
	<u>719.423</u>	<u>747.350</u>	<u>730.393</u>

De personeelslasten (incl. sociale lasten en pensioenlasten) onderschrijden de begroting met 66.147 euro. Door een aantal personeelsmutaties in 2019 zijn vacatures ontstaan. Vanwege een moeizame arbeidsmarkt ten aanzien van personeel voor de vereniging beraad de directie en het bestuur zich op eventuele andere mogelijkheden.

De overige personeelskosten zijn hoger dan begroot omdat een aantal werkzaamheden uitbesteed zijn. Deze kosten zijn verantwoord bij de overige personeelskosten.

Hiervoor is gekozen omdat de vereniging deze externe inhuur als eigen personeel had willen hebben, de trend van de totale personeelskosten schommelt dan minder door de jaren heen (592K in 2018 en 593K in 2019).

De inhuur ondersteuning bureau is de vaste inhuur voor een aantal werkzaamheden die de vereniging standaard uitbesteedt zoals financiële administratie en opvang van secretariaat in geval van ziekte of verlof.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Werknemers in dienst		
Gemiddeld aantal werknemers in dienst gedurende het jaar	9,00	10,00
Aantal medewerkers in dienst ultimo jaar	8,00	10,00
Aantal fte in dienst ultimo jaar (1 fte = werkweek 40 uur)	5,77	6,79

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
25 INHUUR DESKUNDIGEN EN DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING			
Inhuur deskundigen	77.561	35.000	63.014
NVTZ Faculty	9.675	25.000	45.712
Brancheambassadeurs	24.975	-	-
Accountantskosten	20.619	15.000	19.663
Deskundigheidsbevordering bestuur en personeel	21.301	18.500	12.331
	<u>154.131</u>	<u>93.500</u>	<u>140.720</u>

In 2019 is minder gebruik gemaakt van de vaste kring van deskundigen, de NVTZ Faculty, dan voorzien in de begroting. De programma's waaraan in 2018 is gewerkt, zijn ingebed in de organisatie in 2019. Daarnaast is veelvuldig gebruik gemaakt van andere deskundigen die niet behoren tot de NVTZ Faculty. Deze deskundigheid is ingezet voor o.a. communicatie strategie, synergie van de 'zorg-toren', advies over statuten en juridische helpdesk voor leden

Met ingang van 2019 zijn de brancheambassadeurs actief voor activiteiten ten behoeve van de verschillende branches die de NVTZ vertegenwoordigd.

Een extra accountantspost ad 8.819 is verantwoord in 2019 terwijl deze betrekking had op 2018. Deze kosten waren niet meegenomen in de overlopende passiva in de jaarrekening 2018, waardoor de kosten in 2019 verantwoord dienen te worden.

Zowel het personeel als het bestuur NVTZ heeft diverse cursussen, seminars en workshops gevolgd.

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
26 PROJECTEN VERENIGING EN SUBSIDIE			
Programma's	73.242	150.000	36.713
Project Innovatie opleidingen	19.899	-	19.781
Lustrum	-	-	34.702
Proces Inrichting proces contributiefacturen	22.572	-	-
	<u>115.713</u>	<u>150.000</u>	<u>91.196</u>

Programma's

Een aantal activiteiten m.b.t. Programma Goed Toezicht zijn in 2019 uitgevoerd. Zoals een bijeenkomst evaluatorennetwerk, werkatelier methodische reflecties en een aantal aanpassingen in het programma Goed Toezicht. Tegenover het werkatelier staan inkomsten.

Project Innovatie opleidingen

Het lokale leer- en innovatietraject 'Vernieuwing toezicht in welzijn' is gestart in 2019. De kosten worden via de resultaatsverdeling onttrokken uit de bestemmingsreserve 'Innovatie opleidingen'.

Project Inrichting proces contributiefacturen

In 2017 heeft de vereniging een nieuwe contributiestructuur geïmplementeerd, evenals een nieuw ledensysteem en backoffice. Gedurende de afgelopen 2 jaar is er aandacht besteed aan kinderziekten, maar ook aan het noteren van nieuwe inzichten en wensen en aan het verbeteren van de processen. In 2019 is de vereniging gestart met het digitaal ondersteunen van het contributieproces, in combinatie met de jaarrekening controle. De kosten die hiervoor gemaakt zijn, zijn hier verantwoord.

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
27 AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Afschrijvingen immateriële vaste activa	75.728	70.000	67.146
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.279	4.500	5.220
	<u>81.007</u>	<u>74.500</u>	<u>72.366</u>

28 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>52</u>	<u>-</u>	<u>111</u>
---	-----------	----------	------------

ter identificatie
VAN REE ACCOUNTANTS

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
29 BUITENGEWONE BATEN			
Valutaverschillen	24	-	-
	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
30 BUITENGEWONE LASTEN			
Buitengewone last	211	-	-

De buitengewone lasten betreft een nagekomen nota uit 2017.

Utrecht 7 mei 2020,

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Valid Signed door Aad Koster
op 07-05-2020

De heer drs. A. Koster
Voorzitter

Valid Signed door Petri Ykema
op 07-05-2020

Mevrouw drs. P.M.L. Ykema
Vice-voorzitter

Valid Signed door Hanneke Ester
op 07-05-2020

Mevrouw drs. J.M. Ester
Penningmeester

Valid Signed door Cor Calis
op 07-05-2020

De heer C.A. Calis, verpleegkundige
np
Bestuurslid

Valid Signed door Pieter Vos
op 07-05-2020

De heer drs. P. Vos
Bestuurslid

Valid Signed door Pink van Veen
op 07-05-2020

Mevrouw drs. I. van Veen
Bestuurslid

Valid Signed door Thea Heeren
op 07-05-2020

Mevrouw dr. T.J. Heeren
Bestuurslid

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

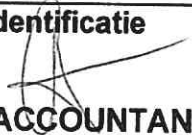
OVERIGE GEGEVENS

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Overige gegevens

ter identificatie

VAN REE ACCOUNTANTS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn te Veenendaal gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJkC1).

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJkC1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan

voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 7 mei 2020

Van Ree Accountants

w.g.

drs. A.H.J. Kraaij

Registeraccountant