

NEDERLANDSE VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS IN ZORG EN WELZIJN

te Utrecht

JAARRAPPORT 2021

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	8
Staat van baten en lasten over 2021	10
Kasstroomoverzicht over 2021	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans per 31 december 2021	17
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	27
Overige gegevens	

BESTUURSVERSLAG

De Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ) is een onafhankelijke en actieve vereniging die staat voor verantwoordelijk toezicht in zorg- en welzijnsinstellingen. Dit doet zij door met en voor toezichthouders en raden van toezicht te werken aan professionalisering en ondersteuning van het toezichthoudende vak.

Inleiding

In het bestuursverslag over 2020 vormde de Coronacrisis een rode draad. Ook in 2021 was Corona een bepalende factor in het organiseren van zorg en welzijn, de focus van toezichthouders en bestuurders en de activiteiten van de NVTZ. Waar 2020 kernachtig geduid zou kunnen worden als 'leren improviseren', waren personen en organisaties in 2021 veel beter in staat om te schakelen tussen strenge maatregelen en versoepelingen; tussen online en offline. Dat is maar goed ook, want het interne toezicht komt steeds nadrukkelijker in beeld als het gaat over de grote uitdagingen waar de sectoren zorg en welzijn zich voor gesteld zien. Ook in 2021 heeft de NVTZ geprobeerd haar leden op verschillende terreinen en met diverse middelen te ondersteunen in het aangaan van die uitdagingen.

De vereniging heeft in 2020 gewerkt aan het Strategisch beleidsplan '20-'25, waarin is beschreven voor welke uitdagingen toezichthouders in zorg en welzijn zich gesteld zien. Dat heeft geresulteerd in drie aandachtsgebieden, te weten: kwaliteit van werk, in de juiste samenhang en verduurzaming. In 2021 heeft de NVTZ daarmee een voortvarende start gemaakt.

Kwaliteit van werk

De recente publicatie van de WRR, 'het betere werk' gaat in op de vraagstukken rond de kwaliteit van werk en besteedt ook veel aandacht aan de wereld van zorg en welzijn. Zij benadrukt dat een goede kwaliteit van werk zich kenmerkt door bestaanszekerheid, een goede balans tussen werk en privé en voldoende (professionele) vrijheid. In het rapport wordt gesteld dat Nederland ten opzichte van het Europese gemiddelde de laatste jaren op alle vlakken achterop is geraakt. We verwachten dat deze achterstand wordt ingelopen.

Zorg voor goed werk

In het najaar van 2021 is de werkgroep 'Zorg voor goed werk' gestart. Deze werkgroep onderzoekt welke rol de raad van toezicht kan spelen waar het gaat om kwaliteit van werk in zorg en welzijn in de context van grotere maatschappelijke verschuivingen. De werkgroep zal in de loop van 2022 een gids presenteren.

Ook het onlinefestival en de ledenvergadering in november stonden in het teken van 'zorg voor goed werk'. Verschillende sprekers probeerden de toehoorders ervan te doordringen dat zorg- en welzijnsinstellingen moeten anticiperen op een blijvende schaarste van de factor arbeid. Dat vraagt van zorg- en welzijnsinstellingen om creatieve oplossingen en een weloverwogen prioritering.

Het bestuur heeft aangegeven met een jaarthema te willen werken, van de najaarsledenvergadering 2021 tot de najaarsledenvergadering van 2022, zal dit jaarthema 'Zorg voor goed werk' zijn. In dit kader zal onder meer worden samengewerkt met onze regioambassadeurs en Regioplus.

Gids werkgroep diversiteit: 'Het ligt eigenlijk voor de hand'

Kwaliteit van werk is, in de breedste zin van het woord, gebaat bij diversiteit. Het gaat dan bijvoorbeeld om aandacht voor de meerwaarde van individuele (culturele) verschillen van toezichthouders (en bestuurders) en de invloed die dat heeft op de kwaliteit van het interne toezicht. In het voorjaar van 2021 presenteerde de werkgroep 'diversiteit' daarom de gids 'Het ligt eigenlijk voor de hand'. Tijdens een online ontmoeting werd de publicatie met mooie interviews over diversiteit en inclusiviteit, columns van werkgroepleden en lessons learned besproken en gingen de voorzitter van de NVTZ en de voorzitter van de werkgroep diversiteit in gesprek over het onderwerp met de voorzitter van de Sociaal Economische Raad (SER).

Advies paritaire commissie: 'Goed zorgbestuur, gezonde voorwaarden'

De NVTZ en de NVZD bogen zich al enige tijd over de vraag hoe verder invulling gegeven kan worden aan (arbeids)voorwaarden voor bestuurders in de zorg. In 2020 was er daarom een paritaire commissie ingesteld

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

door de besturen van beide verenigingen om te onderzoeken hoe de raad van toezicht, als werkgever van de bestuurder, kan bijdragen aan een omgeving waarin een bestuurder nog beter kan functioneren. In 2021 heeft de commissie advies uitgebracht aan de leden van de verenigingen middels het rapport: 'Goed zorgbestuur, gezonde voorwaarden'. Het gaat dan bijvoorbeeld over niet-materiële zaken, zoals het investeren in een goede relatie tussen bestuurder en de raad van toezicht, maar ook waar het de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden betreft heeft de commissie een aantal materiele suggesties gedaan die al dan niet binnen de kaders van de Wet Normering Topinkomens (WNT) passen.

In de juiste samenhang

Er tekent zich in toenemende mate een beeld af waarin veel vormen van zorg en welzijn gebaat zijn bij een regionale benadering. Anderzijds dient hoog complexe zorg wellicht meer op een nationale schaal georganiseerd te worden. In beide gevallen betekent het dat aanbieders van zorg en welzijn onderling en meer met (semi)publieke en private organisaties in andere domeinen moeten samenwerken. De Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) van de NVTZ schrijft in het Signalement 2021 onder andere over 'de juiste zorg op de juiste schaal' en over 'de governance van netwerken'.

Ook verschillende branche- en regiobijeenkomsten stonden in het teken van governance in netwerken, zoals het webinar wat de NVTZ in juli samen organiseerde met de VTOI-NVTK over de vraag hoe je toezicht houdt op een samenwerkingsnetwerk van jeugdzorg en onderwijs. En in juni vond er een bijeenkomst plaats over toezichthouden op de meerwaarde van netwerken in het sociaal domein.

Verduurzaming

Hoe komen we in een dergelijke complexe en onzekere wereld tot meer duurzame arrangementen? Hiertoe zal moeten worden nagedacht over andere vormen van financiering, meer flexibele infrastructuur, nieuwe (technologische) arrangementen en verduurzaming van onze gebouwen en processen gelet op de energietransitie. Het bestuur is voornemens in 2022 de zogenaamde Greendeal mede te ondertekenen en zo meer aandacht te gaan schenken aan de uitdagingen rond de energietransitie.

Innovatiedag

In vervolg op de gids 'De rol van de raad van toezicht bij innovatie' die eind 2020 verscheen, heeft er in september een innovatiedag plaatsgevonden. In het plenaire ochtendprogramma werd er stil gestaan bij de impact van technologie op de relatie tussen patiënt/cliënt en zorgverlener en was er aandacht voor de bescherming van persoonsgegevens. 's Middags konden deelnemers met elkaar in gesprek aan een van de vijf focustafels over de aspecten die in de gids aan de orde worden gesteld.

Flankerend beleid Wtza

Op 1 januari 2022 is de opvolger van de Wet toelating zorginstellingen (Wtzi), de Wet toelating zorgaanbieders (Wtza), in werking getreden. Deze nieuwe wet stelt voor een grote groep kleinere zorgaanbieders intern toezicht verplicht, wat bovendien uit tenminste drie personen moet bestaan. Om er voor te zorgen dat het intern toezicht niet alleen op papier wordt ingericht, heeft de NVTZ in 2021 een plan opgesteld om middels flankerend beleid kleinschalige zorgaanbieders te faciliteren bij de inrichting van het intern toezicht en de professionalisering daarvan. Het ministerie van VWS heeft voor dit project subsidie verleend. In samenwerking met verschillende brancheorganisaties gaat de NVTZ de komende jaren met de inhoud van het project 'Wtza - intern toezicht' aan de slag.

Bestuur & bureau

Het bestuur heeft in 2021 zes keer vergaderd en een beleids-tweedaagse gehad. Tijdens deze beleidsdagen heeft het bestuur ook een zelfevaluatie uitgevoerd. Het bestuur heeft zich positief uitgesproken over de gestructureerde wijze waarop de vergaderingen verlopen en over de goede relatie met het bureau. Tegelijkertijd heeft het de wens uitgesproken om meer inhoudelijk betrokken te worden op lopende dossiers. Er is een duidelijk aandachtspunt en dat is communicatie. De NVTZ organiseert veel en praat aan alle tafels mee, maar slaagt er niet altijd in om het eigen verhaal voldoende over het voetlicht te brengen bij de eigen leden en belanghouders.

Daarnaast is er tijdens de beleidsdagen aan de hand van een notitie gesproken over de bestuurlijke agenda in zorg en welzijn. De notitie en een samenvatting van de discussie die heeft plaatsgevonden, zijn ook besproken

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

met de NVZD en heeft geresulteerd in het voornemen om in 2022 wederom een paritaire commissie in te stellen die zich gaat buigen over de uitdagingen voor de komende jaren en hoe bestuurders en toezichthouders hier meer gestalte aan kunnen geven.

Tijdens de voorjaars ALV in juni werden de jaarstukken vastgesteld. In het inhoudelijke programma werd gediscussieerd naar aanleiding van inleidingen van mevrouw Marian Kaljouw, voorzitter raad van bestuur NZa, en de heer Pieter Vos, oud-bestuurslid van de NVTZ over samenwerken aan passende zorg.

Tijdens de ledenvergadering in november werd het jaarplan 2022 en de begroting goedgekeurd. En zijn mw. Heeren (bestuurslid) en mw. Ykema (vice-voorzitter) herbenoemd voor een periode van vier jaar.

Het bureau van de NVTZ heeft na een grondige verbouwing aan het begin van de zomer zijn intrek genomen in een nieuwe kantoorruimte op de campus aan de Europalaan 500 in Utrecht. Het nieuwe kantoor is ingericht op het hybride werken, wat betekent dat er op kantoorruimtes zijn gecreëerd waar zowel fysiek als digitaal overlegd kan worden. Bovendien beschikt het kantoor ook over een zaal waar cursussen kunnen worden gegeven voor groepen tot zestien deelnemers.

Voorts heeft het bureau in het najaar van 2021 een nieuwe collega verwelkomd die zich voornamelijk gaat richten op de branches ziekenhuiszorg, de eerstelijnszorg en publieke gezondheid. En samen met de collega, beleidsmedewerker doelgroepen, ondersteuning zal geven aan de regio ambassadeurs. In het najaar van 2021 heeft de NVTZ voor het eerst gewerkt met een trainee, die zich voornamelijk heeft beziggehouden met het jaarthema 'zorg voor goed werk'.

A. Koster (Aad) Voorzitter

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Stichting Beweging 3.0	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting Zorgbalans	Vicevoorzitter RvT	Bezoldigd
Vereniging NL Zorgobligatie	Voorzitter (tot 1-6-2021)	Bezoldigd
Alleszelf.nl B.V.	Directeur/bestuurder	Bezoldigd
Stichting Driestroom	Voorzitter RvT	Bezoldigd
The European Ageing Network	Vicevoorzitter	Onbezoldigd
GetOud	Voorzitter (tot 1-10-2021)	Onbezoldigd
Stichting MOAI	Bestuurslid	Onbezoldigd
Stichting Varende recreatie	Vicevoorzitter (tot 31-12-2021)	Onbezoldigd

P.M.L. Ykema-Weinen (Petri) Vicevoorzitter

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Netherlands Aerospace Centre NLR	Lid RvT	Bezoldigd
HilverZorg	Vicevoorzitter RvT	Bezoldigd
Meester Roelsefonds	Lid van het bestuur	Bezoldigd
Katholieke Charitas Utrecht	Lid Bestuur	Onbezoldigd
Nieuwe Lyceum in Bilthoven	Voorzitter RvT	Bezoldigd

J.M. Ester (Hanneke) Penningmeester

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Siza	Lid RvT	Bezoldigd
Viattence	Lid RvT	Bezoldigd
Vivium zorggroep	Lid RvT	Bezoldigd
Woonbedrijf ieder1	Lid RvC	Bezoldigd
Viverion	Lid RvC	Bezoldigd
Therapeutisch Centrum GGZ	Lid RvT	Bezoldigd

T.J. Heeren (Thea) Lid

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Canisius Wilhelmina Ziekenhuis	Lid RvT	Bezoldigd
Innovatie- en adviescommissie	Lid (tot 1-7-2021)	Onbezoldigd
Brancheorganisaties Zorg (BoZ)		

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

C.A. Calis (Cor) Lid

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Woonzorgcentrum Maria Dommer	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting King Arthur Groep	Lid RvT	Bezoldigd
BovenIJ Ziekenhuis	Lid RvT/vice voorzitter	Bezoldigd
PvdA Netwerk Zorg	Lid	Onbezoldigd
Ombudsteam PvdA Hilversum	Lid	Onbezoldigd

I. van Veen (Pink) Lid

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Stichting Beweging 3.0	Lid RvT	Bezoldigd
Stichting Daelzicht	Lid RvT	Bezoldigd
Stichting Vivent	Lid RvT	Bezoldigd
Ziekenhuis Rivierenland Tiel	Lid RvT	Bezoldigd
NVZD	auditor accreditatie	
	Zorgbestuurders	Bezoldigd
Villa Pardoes	Lid RvT	Onbezoldigd
Toeristisch Informatie Punt Eersel	Voorzitter	Onbezoldigd

G.H.F. (Gerard) Boekhoff

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
De Schoor	Directeur-bestuurder	Bezoldigd
Stichting MEE Vivenz	Voorzitter RvT	Bezoldigd
Stichting Woon-Zorgcentra	Voorzitter RvT (tot 15-11-2021)	Bezoldigd
De Rijnhoven		
Neo Kidney	Bestuurslid	Onbezoldigd

J.M. Buiting (Marius) Directeur

<i>Organisatie</i>	<i>Functie</i>	<i>Bezoldigd/onbezoldigd</i>
Vereniging kleine religieuze leefgemeenschappen	Voorzitter (tot november)	Onbezoldigd
European Health Futures Forum	member advisory board	Onbezoldigd
Katholieke Caritas Utrecht	Voorzitter bestuur	Onbezoldigd
Wetenschappelijk instituut CDA	Lid bestuur (tot februari)	Onbezoldigd
ZonMw-commissie	Voorzitter	Bezoldiging t.b.v. NVTZ
‘De juiste zorg op de juiste plek’		
ZonMW-adviescommissie ‘Sandpit’	Lid	Bezoldiging t.b.v. NVTZ
Onderzoeksprogramma dementie		
Comité de patronage van PPP-zorg	Lid	Onbezoldigd
MLC-foundation	Lid raad van toezicht	Onbezoldigd
Royal college of physicians Edinburgh	Fellow	Bezoldiging t.b.v. NVTZ

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Begroting 2022 zoals vastgesteld in de ALV op 18 november 2021

	Begroting komend jaar €
Baten van leden	1.330.700
Baten opleidingen en congressen	36.000
Baten verkoop publicaties	1.500
Baten dienstverlening leden en derden	8.500
	
Som der baten	1.376.700
	
Bestuur en commissies	65.500
Activiteiten en communicatie vereniging	172.000
Verenigingsbureau	659.400
Huisvesting-, Kantoor- en administratiekosten	247.850
Inhuur deskundigen en deskundigheidsbevordering	113.000
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	22.900
Projecten	195.000
	
Totaal van som der kosten	1.475.650
	
Totaal van bedrijfsresultaat	-98.950
Financiële baten en lasten	-1.000
	
Totaal van netto resultaat	-99.950
	=====

Utrecht, 23 mei 2022,

A. Koster
Voorzitter

J.M. Ester
Penningmeester

JAARREKENING

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Immateriële vaste activa</i>	1				
Digitale Vereniging			-		3.993
<i>Materiële vaste activa</i>	2				
Inventaris en verbouwingen		178.923		2.532	
Computers		8.051		7.753	
			186.974		10.285
<i>Financiële vaste activa</i>					
Waarborgsom huur	3		4.502		8.810
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Debiteuren	4	2.662		4.535	
Pensioenen		-		2.480	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	1.076.038		72.246	
			1.078.700		79.261
<i>Liquide middelen</i>	6		1.130.806		1.176.546
			2.400.982		1.278.895

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Verenigingsvermogen					
Verenigingskapitaal	7	45		45	
Continuïteitsreserve	8	838.960		832.072	
Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ	9	-		4.349	
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	10	150.444		127.101	
Bestemmingsreserve Programma's	11	219.760		180.799	
			1.209.209		1.144.366
Kortlopende schulden					
Schulden aan crediteuren	12	30.616		51.899	
Omzetbelasting		262		153	
Loonheffing		12.675		14.201	
Pensioenen		3.894		-	
Overige schulden	13	1.088.867		48.725	
Overlopende passiva	14	55.459		19.551	
			1.191.773		134.529
			2.400.982		1.278.895

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Staat van baten en lasten over 2021

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
Baten	15			
Baten van leden	16	1.297.250	1.271.200	1.258.443
Baten opleidingen en congressen	17	55.390	33.000	27.396
Baten verkoop publicaties	18	2.403	1.500	2.010
Baten dienstverlening leden en derden	19	9.694	6.000	13.100
Baten vanuit overheid, subsidie of andere fondsen		3.086	-	50.000
Overige baten	20	678	2.000	475
		<u>1.368.501</u>	<u>1.313.700</u>	<u>1.351.424</u>
Lasten				
Bestuur en commissies	21	68.081	67.500	64.632
Activiteiten en communicatie vereniging	22	140.674	198.500	171.214
Verenigingsbureau	23	550.860	566.402	523.575
Huisvesting-, Kantoor- en administratiekosten	24	293.201	235.350	220.851
Inhuur deskundigen en deskundigheidsbevordering	25	99.299	103.000	153.044
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	26	15.947	25.000	40.824
Projecten	27	133.751	180.000	218.053
		<u>1.301.813</u>	<u>1.375.752</u>	<u>1.392.193</u>
Totaal van som der kosten				
		<u>1.301.813</u>	<u>1.375.752</u>	<u>1.392.193</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		66.688	-62.052	-40.769
Financiële baten en lasten	28	-1.845	-6.500	9
Totaal van netto resultaat		<u>64.843</u>	<u>-68.552</u>	<u>-40.760</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	6.888	58.143
Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ	-4.349	-25.760
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	16.174	-25.127
Bestemmingsreserve Programma's	46.130	-48.016
	<u>64.843</u>	<u>-40.760</u>

Kasstroomoverzicht over 2021

		2021	2020
		€	€
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT OPERATIE-NELE ACTIVITEITEN			
Bedrijfsresultaat		66.688	-40.769
<i>Aanpassingen voor</i>			
Afschrijvingen	26	17.487	30.894
<i>Verandering in werkkapitaal</i>			
Mutatie vorderingen		-999.439	48.783
Toename (afname) van overige schulden		1.057.244	-32.860
		57.805	15.923
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT BEDRIJFS-OPERATIES		141.980	6.048
Ontvangen interest		-	16
Betaalde interest		-1.845	-7
		-1.845	9
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT OPERATIE-NELE ACTIVITEITEN		140.135	6.057
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Verwerving van materiële vaste activa	2	-190.182	-3.977
Verwerving van financiële vaste activa		-91	-8.810
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van immateriële vaste activa	1	-	-1
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	2	-	10.189
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van financiële vaste activa		4.398	5.649
TOTAAL VAN KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-185.875	3.050
TOTAAL VAN TOENAME (AFNAME) VAN GELDMIDDELEN		-45.740	9.107

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	2021	2020
	€	€
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	1.176.546	1.167.439
Toename (afname) van geldmiddelen	-45.740	9.107
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u>1.130.806</u>	<u>1.176.546</u>

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is feitelijk en statutair gevestigd op Europalaan 500, 3526 KS te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 804399153.

ALGEMENE TOELICHTING

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De vereniging stelt zich ten doel het ondersteunen van toezichthouders in de breedste zin van het woord en daarmee bij te dragen aan de professionaliteit van toezichthouders. In dit kader streeft de vereniging naar samenwerking met de voor dit doel relevante organisaties en instanties.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is feitelijk gevestigd op Europalaan 500, 3526 KS te Utrecht.

De statutaire naam van de vereniging is Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn. Als handelsnaam wordt de naam Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn aangehouden.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijnen C1 kleine-organisaties-zonder-winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

Er heeft een herallocatie van kosten plaatsgevonden in 2020, waardoor de kosten van 2019 en begroting 2020 herberekend zijn om zo tot een betere vergelijkende cijfers te komen. Het betreft een herverdeling van de kosten onder de post 'huisvesting-, kantoor- en administratiekosten' en

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

'inhuur deskundigen en deskundigheidsbevordering'.

Pensioenregelingen

Pensioenregelingen

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn heeft een aantal pensioenregelingen voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. Dit betreft een voorziening voor:

- de verplichting van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn tot het verrichten van extra betalingen of herstellpremies als gevolg van een lage dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- extra pensioenaanspraken die voortvloeien uit door Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn toegezegde toekomstige salarisverhogingen (bijvoorbeeld voortkomend uit cao-afspraken) bij een eindloonregeling;
- onvoorwaardelijke nog niet gefinancierde indexaties;
- overrente of winstdeling die (volgens het verzekeringscontract) beschikbaar komt aan Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn;
- voor- of nadelen van individuele waardeoverdrachten die ten laste komen van Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn;
- toezeggingen aan werknemers die niet zijn ondergebracht bij een pensioenuitvoerder.

Deze pensioenvoorzieningen worden op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Als disconteringsvoet voor de contantmaking is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. Indien de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt niet langer is dan een jaar, is de verplichting niet tegen de contante waarde opgenomen. Toevoegingen aan en vrijval van pensioenvoorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Financiële instrumenten

GRONDSLAGEN

De waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare

waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, of lagere bedrijfswaarde.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Subsidiebaten

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Subsidies worden conform de subsidiebeschikking als opbrengst genomen in het jaar van toezegging; hierbij wordt rekening gehouden met de mate waarin aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Baten

Baten betreffen ontvangen contributies en geleverde diensten.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Er zijn geen kasstromen in vreemde valuta. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Activa

VASTE ACTIVA

1 Immateriële vaste activa

	Digitale Vereniging €
Stand per 1 januari 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	163.651
Cumulatieve afschrijvingen	-159.658
Boekwaarde per 1 januari 2021	3.993
Mutaties	
Nog toe te wijzen	1
Afschrijvingen	-3.994
Desinvesteringen	-163.651
Afschrijvingen op desinvesteringen	163.651
Saldo mutaties	-3.993
Stand per 31 december 2021	
Boekwaarde per 31 december 2021	-

De NVTZ heeft een deel van haar communicatie met leden en backoffice gedigitaliseerd. De investeringen worden in 3 jaar afgeschreven, dit betreft een afschrijvingspercentage van 33,33% per jaar. De afschrijving start in de maand na aanschaf. De NVTZ desinvesteert immateriële investeringen een jaar nadat ze volledig afgeschreven zijn.

2 Materiële vaste activa

	Inventaris en verbouwingen	Computers	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	4.161	21.129	25.290
Cumulatieve afschrijvingen	-1.629	-13.376	-15.005
Boekwaarde per 1 januari 2021	2.532	7.753	10.285
Mutaties			
Investerings	186.963	3.219	190.182
Afschrijvingen	-10.572	-2.921	-13.493
Desinvesteringen	-561	-8.164	-8.725
Afschrijvingen op desinvesteringen	561	8.164	8.725
Saldo mutaties	176.391	298	176.689
Stand per 31 december 2021			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	190.563	16.184	206.747
Cumulatieve afschrijvingen	-11.640	-8.133	-19.773
Boekwaarde per 31 december 2021	178.923	8.051	186.974

In 2021 is geïnvesteerd in de inrichting van het nieuwe kantoor van de vereniging aan de Europalaan 500 te Utrecht. Deze worden in 10 jaar afgeschreven. De afschrijving start in de maand na realisatie.

In 2021 zijn investeringen gedaan in laptops en bijbehorende middelen ten behoeve van het thuiswerken. De afschrijving is in de maand na aanschaf gestart met een afschrijvingspercentage van 20% per jaar.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
3 Waarborgsom huur		
Pand	4.502	8.810
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Pand		
Stand per 1 januari		
Hoofdbedrag	8.810	5.649
	<u> </u>	<u> </u>
Boekwaarde per 1 januari	8.810	5.649
	<u> </u>	<u> </u>
Mutaties		
Nieuw afgegeven in boekjaar	90	8.810
Terugontvangen in boekjaar	-4.398	-5.649
	<u> </u>	<u> </u>
Saldo mutaties	-4.308	3.161
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december		
Hoofdbedrag	4.502	8.810
	<u> </u>	<u> </u>
Boekwaarde per 31 december	4.502	8.810
	<u> </u>	<u> </u>

De waarborgsommen van de tijdelijke huisvesting aan de Niasstraat zijn terug ontvangen. Een nieuwe waarborgsom is afgegeven voor een opslagruimte aan de Europalaan 500.

Verder bestaat het totaal uit de waarborgsom voor de huisvesting aan de Europalaan 500 te Utrecht.

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
4 Debiteuren		
Debiteuren	2.887	7.845
Voorziening dubieuze debiteuren	-225	-3.310
	<u> </u>	<u> </u>
	2.662	4.535
	<u> </u>	<u> </u>

Een voorziening voor debiteuren is ingericht. De hoogte is bepaald door een inschatting op de dubieusheid van de huidige debiteuren (faillissement, duur van openstaan factuur).

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
5 Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vordering	5.498	-
Nog te ontvangen subsidie VWS	997.090	-
Nog te ontvangen baten inzake NVTZ Academie	43.000	50.293
Vooruitbetaalde marketingkosten NVTZ Academie	808	726
Vooruitbetaalde abonnementen, verzekeringen en kantoorkosten	2.710	2.843
Vooruitbetaalde diverse kosten	1.740	-
Vooruitbetaalde licenties en digitale vereniging	13.521	13.188
Nog te ontvangen rente	-	16
Nog te factureren overige omzet	-	779
Overlopende activa 11	7.169	-
Vooruitbetaalde huur	4.502	4.401
	<u>1.076.038</u>	<u>72.246</u>

Vooruitbetaalde licenties en digitale vereniging betreft de SLA voor het CRM-systeem over 2022 die in 2021 betaald is.

Per 1 januari 2022 is de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) in werking getreden. Meer zorgaanbieders zullen daardoor intern toezicht moeten inrichten bestaande uit drie natuurlijke personen. Door deze nieuwe eisen verwacht de NVTZ dat er mee interne toezichthouders nodig zijn. En dat meer toezichthouders aan hun professionalering zullen gaan werken.

Hoeveel interne toezichthouders er nodig zijn en wat zij nodig hebben om professioneel toezicht te houden is niet op voorhand in te schatten. Om deze groep te ondersteunen heeft de NVTZ een projectplan 'Wtza – intern toezicht' opgesteld. In dit plan worden activiteiten en ondersteuningsvormen beschreven om zorgaanbieders en interne toezichthouders te faciliteren bij het voldoen aan de interne toezichtseisen uit de Wtza.

Eind december 2021 heeft het ministerie van VWS aan de NVTZ een subsidie toegekend om het projectplan 'Wtza – intern toezicht' op te volgen.

De subsidie die is toegekend aan de NVTZ wordt gebruikt om een pool van toezichthouders te creëren waar zorgaanbieders hun vacatures voor interne toezichthouders mee kunnen invullen. Daarnaast worden informatie en leermiddelen beschikbaar gesteld waarmee een raad van toezicht aan zijn professionalisering kan werken en kunnen deelnemende zorgaanbieders gebruik maken van de ervaring en kennis van de NVTZ.

In het kader van het projectplan heeft het ministerie van VWS als onderdeel van het totale subsidiebedrag binnen de de-minimisregeling de NVTZ een bedrag van ca 200k toegekend om een pool van toezichthouders te creëren. Het bedrag wordt gebruikt om het voor personen aantrekkelijk te maken om zich in te schrijven in het NVTZ Zoek+Vind platform. Zij krijgen in het kader van het project een korting op het inschrijvingsgeld.

De subsidie is voor een periode van ruim drie jaar toegekend, en loopt tot 31-03-2025.

Naast de subsidie zal de NVTZ ook een grote eigen inbreng hebben die voornamelijk bestaat uit de inzet en inhuur van uren voor projectleiding, projectcoördinatie, locatiekosten bij bijeenkomsten en de vacatiegelden voor klankbordgroepleden en activiteitengroepleden, korting op het tijdelijke lidmaatschap en ontwikkelingkosten voor (online) voorlichting en professionaliseringsprogramma's.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>Totaal</u>	<u>Waarvan De-</u> <u>minimis</u>
	€	€
Afspraken over te ontvangen bedragen Ministerie		
2021	41.983	-
2022	415.629	79.763
2023	311.722	59.822
2024	227.756	59.823
Bij eindafrekening, 31-03-2025	41.983	-
Totaal toegezegd	<u>1.039.073</u>	<u>199.408</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
6 Liquide middelen		
Van Lanschot rekening-courant	84.445	48.336
Triodos rekening-courant	99.580	825
Rabobank rekening-courant	198.448	203.404
ABN AMRO rekening-courant	149.413	249.987
Spaarrekening-1 Van Lanschot	99.970	25.005
Spaarrekening-2 Van Lanschot	99.969	50.000
Spaarrekening Triodos	98.968	98.992
Spaarrekening Rabobank	150.012	249.999
Spaarrekening ABN AMRO	150.001	249.998
	<u>1.130.806</u>	<u>1.176.546</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Passiva

	2021	2020
	€	€
7 Verenigingskapitaal		
Stand per 1 januari	45	45
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	45	45

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

8 Continuïteitsreserve

Continuïteitsreserve	838.960	832.072
----------------------	---------	---------

	2021	2020
	€	€

CONTINUÏTEITSRESERVE

Stand per 1 januari	832.072	773.929
Resultaatverdeling	6.888	58.143
Stand per 31 december	838.960	832.072

Het bestuur streeft naar een continuïteitsreserve van maximaal 100% van de personeelskosten, 100% van de administratiekosten en 25% van de overige kosten. De vereniging heeft hiermee een buffer waarmee onverwachte kosten betaald kunnen worden zonder dat het voortbestaan van de vereniging gevaar loopt. En houdt zij voldoende reserve over om aan haar betalingsverplichtingen te voldoen.

Jaarlijks wordt ultimo boekjaar de benodigde hoogte van de continuïteitsreserve opnieuw berekend en wordt de reserve gemuteerd indien nodig.

Een eventueel overschot of tekort op de gewenste reserve zal ten bate of ten laste komen van de bestemmingsreserve Programma's.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

9 Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ

Bestemmingsreserve Digitale vereniging NVTZ	-	4.349
---	---	-------

	2021	2020
	€	€

BESTEMMINGRESERVE DIGITALE VERENIGING NVTZ

Stand per 1 januari	4.349	30.109
Resultaatverdeling	-3.994	-25.760
Onttrekking bestemmingsreserve	-355	-
Stand per 31 december	-	4.349

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Deze reserve is bestemd voor de Digitale vereniging. De bestemmingsreserve, een beperking van de besteding van het eigen vermogen, is door het bestuur aangebracht.

Het bedrag dat onttrokken wordt, is gelijk aan de afschrijving op de immateriële activa.

Het bestuur heeft besloten in tegenstelling tot voorgaande jaren om de investeringen niet meer te doteren aan de bestemming reserve, maar om de bestemmingsreserve op termijn te laten vrijvallen door het onttrekken van de afschrijvingen op de immateriële activa.

Het restant van 355 euro is overgeboekt naar de Reserve Programma's.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
10 Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen		
Bestemmingsreserve Innovatie opleidingen	150.444	127.101
	<u>150.444</u>	<u>127.101</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
BESTEMMINGSRERVE INNOVATIE OPLEIDINGEN		
Stand per 1 januari	127.101	152.228
Resultaatverdeling	52.169	27.396
Ottrekking ten gunste van kosten	-28.826	-52.523
	<u>150.444</u>	<u>127.101</u>
Stand per 31 december	<u>150.444</u>	<u>127.101</u>

Deze reserve is bestemd voor de innovatie van het opleidingsaanbod van de NVTZ academie. Als dotatie wordt het positieve resultaat van de NVTZ academie van het betreffende boekjaar gebruikt. Deze bestemmingsreserve, een beperking van de besteding van het eigen vermogen, is door het bestuur aangebracht.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
11 Bestemmingsreserve Programma's		
Stand per 1 januari	180.799	228.815
Uit resultaatverdeling	45.494	10.127
Overboekingen vanuit of naar andere reserves	-6.533	-58.143
	<u>219.760</u>	<u>180.799</u>
Stand per 31 december	<u>219.760</u>	<u>180.799</u>

De bestemmingsreserve Programma's wordt opgebouwd vanuit het exploitatiesaldo vermeerderd of verminderd met de resultaatsbestemming en vermeerderd of verminderd met de mutatie op de continuïteitsreserve.

De bestemmingsreserve Programma's is ingericht om het exploitatiesaldo op te vangen en de mutaties op de continuïteitsreserve.

Als deze reserve toeneemt kan het bestuur beslissen om de reserve aan te wenden voor zaken die ten goede komen aan de vereniging en haar leden in de verschillende programmastructuren van de vereniging.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
12 Schulden aan crediteuren		
Crediteuren	30.616	51.899
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
13 Overige schulden		
Vakantiegeld	20.094	20.146
Vakantiedagen	32.785	26.989
Nog te besteden subsidie ministerie Volksgezondheid, Welzijn en Sport	1.035.988	-
Dubbel betaalde contributie leden	-	1.590
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>1.088.867</u>	<u>48.725</u>

Het vakantiegeld en vakantiedagen zijn reserveringen. Het vakantiegeld valt jaarlijks in mei vrij. De vakantiedagen muteren jaarlijks per 31 december.

Inzake de totale toegezegde subsidie ad 1.039.073,08 is in 2021 een bedrag van 3.085 besteed. Dit is de resultatenrekening zowel bij de opbrengsten als de kosten verantwoord.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Bestede subsidie		
Toegezegde subsidie	1.039.073	-
Bestede subsidie	-3.085	-
	<u> </u>	<u> </u>
Totaal nog te besteden	<u>1.035.988</u>	<u>-</u>

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
14 Overlopende passiva		
Nog te betalen bankkosten	600	175
Nog te betalen accountantskosten	8.954	9.302
Nog te betalen activiteiten vereniging en communicatie	1.230	-
Nog te betalen bestuurskosten en overige personeelskosten	779	145
Nog te betalen Inhuur deskundigen/NVTZ Faculty/Commissies	1.655	7.346
Nog te betalen huur en kantoorkosten	6.193	850
Nog te betalen kosten ledenbijeenkomsten	14.412	-
Overlopende en vooruitgefactureerde lidmaatschappen	1.984	1.733
Nog te betalen kosten projecten	19.652	-
	<u>55.459</u>	<u>19.551</u>

De overlopende passiva per 31-12-2021 is hoog door een paar hoge nagekomen facturen inzake 2021 die in 2022 zijn ontvangen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn is een langlopende huurverplichting (1 maart 2021 tot 1 maart 2031) aangegaan met Tiaviant B.V.. De aanvangshuurverplichting bedraagt 39.137,50 euro per jaar excl. 4% BTW compensatie.

Het contract wordt telkens stilzwijgend verlengd met 3 jaar.

Ten behoeve van de financiële administratie is een contract afgesloten met M&T partners. Dit contract loopt tot 31 december 2022. Een bedrag overeengekomen van 48.509 euro voor kalenderjaar 2022 (incl. 21% BTW).

Ten behoeve van de overige backoffice (secretariaat, telefoonwaarneming, ledenadministratie en ondersteuning bij website, nieuwsbrief e.d.) incl. opslagruimte archief en telefoonlijnen is een contract afgesloten met M&T partners voor het kalenderboekjaar 2022 ter hoogte van 114.606 euro per jaar (incl. 21% BTW).

Subsidie project Wtza i.s.m. Ministerie VWS

Eind december 2021 heeft het ministerie van VWS aan de NVTZ een subsidie toegekend om het projectplan 'Wtza – intern toezicht' op te volgen ad € 1.039.073,08.

De subsidie is voor een periode van ruim drie jaar toegekend, en loopt tot 31-03-2025.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
15 BATEN			
Baten van leden	1.297.250	1.271.200	1.258.443
Baten opleidingen en congressen	55.390	33.000	27.396
Baten verkoop publicaties	2.403	1.500	2.010
Baten dienstverlening leden en derden	9.694	6.000	13.100
Baten vanuit overheid, subsidie of andere fondsen	3.086	-	50.000
Overige baten	678	2.000	475
	<u>1.368.501</u>	<u>1.313.700</u>	<u>1.351.424</u>

16 BATEN VAN LEDEN

Baten van leden	<u>1.297.250</u>	<u>1.271.200</u>	<u>1.258.443</u>
-----------------	------------------	------------------	------------------

In het onderstaande ledenoverzicht is te zien dat in alle contributiecategoriën het aantal leden gestegen is. Hierdoor komen de baten van leden hoger uit dan begroot.

	Ultimo 2021	Begroting 2021	Ultimo 2020
Ledenoverzicht			
Instap raadlidmaatschap	22	10	15
Raadlidmaatschap omzet tot 1 miljoen euro	50	48	49
Raadlidmaatschap omzet 1-3 miljoen euro	117	103	104
Raadlidmaatschap omzet 3-10 miljoen euro	175	175	175
Raadlidmaatschap omzet 10-105 miljoen euro	437	430	436
Raadlidmaatschap omzet > 105 miljoen euro	180	170	168
Administratief lidmaatschap	14	13	13
Bijzonder lidmaatschap	78	32	40
Totaal	<u>1.073</u>	<u>981</u>	<u>1.000</u>

Het huidige gepresenteerde aantal is de stand per 31-12-2021 minus de niet doorgezette instaplidmaatschappen (gedurende 2021), opzeggingen tussentijds in 2021 ten gevolge van faillissementen, maar inclusief opzeggingen vanwege fusies (omdat de contributie doorbetaald wordt).

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
17 BATEN OPLEIDINGEN EN CONGRESSEN			
Baten opleidingen en congressen	52.169	33.000	27.396
Beschikbaarstelling vergaderzaal aan NVTZ Academie	3.221	-	-
	<u>55.390</u>	<u>33.000</u>	<u>27.396</u>

De vereniging heeft in samenwerking met derden de NVTZ Academie opgericht. De cursussen worden onder verantwoordelijkheid van de vereniging, maar voor risico van derden georganiseerd. Een deel van de opbrengst komt ten bate van de vereniging. Het positieve resultaat van de NVTZ Academie (baten opleidingen en congressen) wordt gebruikt om aan de bestemmingsreserve Innovatie opleidingen' te doteren. Deze bestemmingsreserve wordt aangewend om de opleidingen van de NVTZ Academie te innoveren. De te verwachte baten worden zoveel mogelijk in hetzelfde boekjaar besteed aan deze innovaties.

18 BATEN VERKOOP PUBLICATIES

Baten verkoop publicaties	<u>2.403</u>	<u>1.500</u>	<u>2.010</u>
---------------------------	--------------	--------------	--------------

Diverse publicaties worden verkocht en hier verantwoord.

19 BATEN DIENSTVERLENING LEDEN EN DERDEN

Baten dienstverlening leden en derden	<u>9.694</u>	<u>6.000</u>	<u>13.100</u>
---------------------------------------	--------------	--------------	---------------

De NVTZ verleent diensten aan leden (en soms aan derden), een vergoeding wordt in rekening gebracht. Vanaf 2020 neemt de directeur zitting in commissies van ZonMW. Daarnaast bekleedt de directeur een fellowship aan het Royal College van Edinburgh. De vacatiegelden worden aan de NVTZ uitgekeerd.

BATEN VANUIT OVERHEID, SUBSIDIE OF ANDERE FONDSEN

Baten vanuit overheid, subsidie of andere fondsen	<u>3.086</u>	<u>-</u>	<u>50.000</u>
---	--------------	----------	---------------

2021: Zoals in de toelichting bij de balans te lezen is, is in 2021 een subsidie aanvraag gedaan in het kader van de inwerkingtreding per 01-01-2022 van de wet Wtza. In 2021 zijn kosten gemaakt hiervoor en die worden eveneens als opbrengst verantwoord, zodat het subsidie resultaat neutraal wordt meegenomen in de resultatenrekening.

2020: In het kader van de beleidsevaluatie goed bestuur van VWS, waar goed toezicht naast de accreditatie van bestuurders en de governancecode een onderdeel van is, heeft VWS de NVTZ een opdracht verstrekt om het programma Goed Toezicht te evalueren.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
20 OVERIGE BATEN			
Baten vanuit projecten	-	2.000	475
Overige baten	678	-	-
	<u>678</u>	<u>2.000</u>	<u>475</u>

In 2021 betreffen de overige baten een creditfactuur op de huisvestingskosten die nog betrekking hadden op 2019.

In 2020 betreffende de baten uit projecten, deelnemers gelden van niet-leden aan een bijeenkomst.

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
21 BESTUUR EN COMMISSIES			
Bezoldiging bestuur	50.000	50.000	50.000
Bezoldiging commissies	12.736	7.500	9.632
Reis-, verblijf- en onkosten	1.260	5.000	817
Overige kosten bestuur en commissies	4.085	5.000	4.183
	<u>68.081</u>	<u>67.500</u>	<u>64.632</u>

In de begroting 2021 was rekening gehouden met minder kosten voor commissies vanwege de druk op de zorg door Covid-19. Echter te zien is dat er meer commissies zijn gevormd en bijeen zijn gekomen.

De reis-, verblijfs- en inkomsten van zowel bestuur als commissie's zijn lager dan begroot, het merendeel van de bijeenkomsten heeft online plaatsgevonden, waardoor er minder onkosten waren.

De overige kosten bestuur en commissies bestaan uit representatiekosten en locatiekosten voor vergaderingen.

	Vacatiegeld	Reis- en onkosten vergoeding	Totaal
	€	€	€
Bezoldiging bestuurders			
De heer drs. A. Koster	9.500	-	9.500
Mevrouw drs. I. van Veen	6.500	-	6.500
De heer drs. G.H.F. Boekhoff MSM	6.500	-	6.500
Mevrouw dr. T.J. Heeren	6.500	-	6.500
Mevrouw drs. J.M. Ester	6.500	357	6.804
Mevrouw drs. P.M.L. Ykema	8.000	-	8.000
De heer C.A. Calis	6.500	-	6.500
Totaal	<u>50.000</u>	<u>357</u>	<u>50.304</u>

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
22 Activiteiten en communicatie vereniging			
Programmaraad	1.064	2.500	3.245
Publicaties/ Thema-uitgaven/ Webpublicaties	21.380	33.500	48.250
ALV/Congres	17.140	25.000	21.157
Bijeenkomsten	27.736	39.000	39.232
Digitale licenties	35.710	32.000	31.003
Onderhoud digitale systemen	32.161	25.000	21.300
Samenwerking nationaal en internationaal	5.483	21.500	5.760
Ledeninitiatieven	-	20.000	1.267
	<u>140.674</u>	<u>198.500</u>	<u>171.214</u>

In 2021 zijn de publicaties 'Zienderogen beter III' en Jaarbeeld 2020 uitgebracht en zijn diverse publicaties ingekocht of herdrukt. Daarnaast zijn de volgende publicaties uitgebracht 'Het ligt eigenlijk voor de hand' en 'Signalement WAR'. Nieuwe leden ontvangen een welkomstpakket met daarin een passende selectie publicaties.

De ALV voorjaar 2021 kende geen extra's in de vorm van een spreker o.i.d. Vanwege de Covid-19 is de ALV online gehouden. In het najaar heeft het Ledenfestival i.c.m. de ALV najaar ook online plaatsgevonden. De kosten zijn lager dan 2020 en begroot.

Dit geldt eveneens voor de bijeenkomsten.

De kosten van de digitale licenties zijn toegenomen. Dit komt door de aanschaf van nieuwe licenties voor de firewall die noodzakelijk waren en niet voorzien waren.

Het onderhoud van digitale systemen is in 2021 toegenomen. Dit komt o.a. door een investering in de website. Daarnaast zijn door de verhuizing kosten ontstaan inzake het afkoppelen op de oude locatie en herinrichten op de nieuwe locatie.

(Inter)nationale samenwerking:

Door de uitbraak van Covid-19 komt de internationale samenwerking voornamelijk tot uiting in urenbesteding van de medewerkers en niet zo zeer in de kosten.

Ledeninitiatieven:

Daarnaast ziet de vereniging dat er verschillende initiatieven door leden plaatsvinden. De vereniging wenst deze initiatieven te ondersteunen en faciliteren. De uitbraak van Covid-19 gooit roet in de plannen van 2020 en 2021. Er zijn ledeninitiatieven ingediend en gehonoreerd, echter zullen deze verschoven worden naar 2022.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
23 Verenigingsbureau			
Lonen en salarissen	402.974	423.305	422.598
Pensioenlasten	54.943	55.300	51.577
Sociale lasten	63.667	57.547	60.119
Overige personeelskosten	29.276	30.250	23.668
Ontvangen gelden verzuimverzekering/WAZO	-	-	-34.387
	<u>550.860</u>	<u>566.402</u>	<u>523.575</u>

De hogere lonen en salarissen in 2020 t.o.v. 2021 wordt voornamelijk veroorzaakt door een uitbetaling van een transitievergoeding aan een vertrekkend personeelslid.

De sociale lasten zijn lager dan begroot 2021 en realisatie 2020, dit komt o.a. doordat in augustus 2021 de premies naar beneden zijn bijgesteld.

	2021 realisatie	2020 realisatie
Werknemers in dienst		
Aantal medewerkers in dienst ultimo jaar	8,00	8,00
Aantal fte in dienst ultimo jaar (1 fte = werkweek 40 uur)	5,80	5,90

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
24 HUISVESTING-, KANTOOR- EN ADMINISTRATIEKOSTEN			
Huisvestingskosten	124.081	79.500	70.848
Kantoorkosten	21.176	18.350	28.213
Administratiekosten	147.944	137.500	121.790
	<u>293.201</u>	<u>235.350</u>	<u>220.851</u>

Medio 2021 is de NVTZ verhuisd naar haar nieuwe kantoor Europalaan 500. Het eerste halfjaar was sprake van een dubbele huur. Namelijk die van de tijdelijke huisvesting t/m juni 2021 en van de nieuwe locatie waar in de eerste helft van 2021 verbouwd is en ingericht is naar de wensen van de NVTZ.

Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor de opslag van kantoormeubilair in afwachting van de verhuizing van de nieuwe locatie.

De kantoorkosten blijven in lijn met het voorgaande jaar en begroting.

De administratiekosten betreffen kosten die gemaakt worden voor de ondersteuning van de backoffice in de vorm van Financial Services, Salarisadministratie, Secretariaat, Ledenadministratie en ondersteuning bij website, nieuwsbrief en beheer van de ledenapplicatie.

Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
€	€	€

25 INHUUR DESKUNDIGEN EN DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING

Inhuur deskundigen	28.447	25.000	32.804
NVTZ Faculty	25.749	20.000	75.220
Accountantskosten	12.003	15.000	12.083
Brancheambassadeurs	20.723	25.000	25.229
Deskundigheidsbevordering bestuur en personeel	12.377	18.000	7.708
	<u>99.299</u>	<u>103.000</u>	<u>153.044</u>

Inhuur deskundigen: Indien er ondersteuning nodig is op gebied van huisvesting, notariële zaken e.d., dan worden er extern deskundigen geraadpleegd. De kosten daarvan worden hier verantwoord.

NVTZ Faculty: Indien gebruik wordt gemaakt van externen inzake de ledenorganisatie NVTZ worden deze verantwoord bij NVTZ Faculty. Onder de NVTZ Faculty was in 2020 ook vervat een beleidsmedewerker, die door de NVTZ ingehuurd werd omdat de vacature niet opgevuld kon worden.

De afwijking tussen de gerealiseerde accountantskosten 2021 en 2020 is ontstaan doordat er in 2020 een correctie is verantwoord is. De kosten van 2021 zijn conform afspraken.

Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
€	€	€

26 AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Afschrijvingen immateriële vaste activa	3.994	4.000	25.760
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.953	21.000	15.064
	<u>15.947</u>	<u>25.000</u>	<u>40.824</u>

Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
€	€	€

Afschrijvingen immateriële vaste activa

Afschrijvingskosten Digitale Vereniging	<u>3.994</u>	<u>4.000</u>	<u>25.760</u>
---	--------------	--------------	---------------

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsinventaris en verbouwingen	10.572	18.000	1.452
Computers en overige hardware	2.921	3.000	3.682
	13.493	21.000	5.134
Boekverlies verbouwingen/Boekwinst verkoop inventaris	-1.540	-	9.930
	11.953	21.000	15.064

2021: In 2021 is wat inventaris verkocht wat ivm de verhuizing naar de nieuwe locatie overbodig was geworden. Dit levert een kleine boekwinst op. Waardoor het boekverlies van 2020 enigszins gecompenseerd wordt.

2020: Vanwege de verhuizing naar de tijdelijke locatie in de Niasstraat zijn de verbouwingen op de Churchillaan gedesinvesteerd. Dit betekende een boekverlies van 10.315, doordat er wat meubilair is verkocht wat reeds afschreven was is de opbrengst hiervan in mindering gebracht op het boekverlies, waardoor het saldo 9.930 euro bedraagt.

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
27 PROJECTEN			
Programma's	37.998	95.000	164.622
Ledenwerving - Harmonisatie BOZ	20.039	25.000	908
Innovatie opleidingen	28.826	30.000	52.523
Project Transitie/Nieuw Beleid	43.802	30.000	-
Project Implementatie Wtza	3.086	-	-
	<u>133.751</u>	<u>180.000</u>	<u>218.053</u>

Programma's:

Onderzoek-War en Toerusting/Professionalisering:

Na de evaluatie van het programma Goed Toezicht in 2020, is de Innovatie&Adviescommissie in 2021 gestart met het formuleren van haar advies aan het bestuur van de NVTZ. En heeft zij, mede naar aanleiding van de evaluatie en wensen van de leden van de NVTZ, een handreiking voor het opstellen van een Toezichtvisie geschreven.

In 2021 is er in opvolging op de publicatie 'De rol van de raad van toezicht bij innovatie' een inspirerende dag georganiseerd waar toezichthouders met elkaar het thema innovatie verder gingen verkennen. In het kader van de 'toerusting' van de raad van toezicht is er in 2021 een werkgroep gestart rondom arbeidsmarktvraagstukken aansluiten bij het jaarthema 2022 'Zorg voor werk'.

Tenslotte heeft de Wetenschappelijke Adviesraad in 2021 haar derde signalement uitgebracht waarin weer 3 maatschappelijke trends die relevant zijn voor interne toezichthouders onder de aandacht zijn gebracht.

Innovatie opleidingen: Ten behoeve van het innoveren van het opleidingsaanbod is een programmanager actief geweest. Daarnaast zijn de opleidingslocaties vormgegeven en ingericht. Een digibord is aangeschaft.

Ledenwerving – Harmonisatie Boz:

In de aanloop naar de nieuwe Wet Toetreding Zorgaanbieders, die op 1 januari 2022 in werking treedt, is verkend om welke veranderopgave het zou gaan. En hoe de te verwachten veranderopgave in verhouding staat met zorgaanbieders die reeds lid zijn bij een van de brancheorganisaties.

Transitie/nieuw beleid:

In het meerjarenplan zijn een aantal speerpunten voor de komende jaren benoemd. In 2021 is in het kader van transitie/nieuw beleid speciaal aandacht besteed aan 'zorg voor goed werk'. Voor ondersteuning op dit thema is voor een periode van 6 maanden een trainee aangetrokken. Dit speerpunt is tevens het jaarthema in 2022.

Project Wtza-Intern toezicht:

Ter voorbereiding op het project Wtza – intern toezicht dat in 2022 van start gaat, is er in 2021 tijd besteed aan de opzet van project en hoe zorgaanbieders ondersteund kunnen worden aan het voldoen van de aangepaste eisen rondom het intern toezicht.

In het project is toegezegd dat de vereniging ook zelf tijd, geld en energie in het project steekt, hieronder een verantwoording van de eigen inbreng.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

	2021	2020
	€	€
Eigen inbreng NVTZ in project Wtza-Intern toezicht		
Projectleiding	1.813	-
Project ondersteuning	990	-
Ondersteuning bijeenkomsten	-	-
Totaal	2.803	-

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€

28 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-	16
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.845	-6.500	-7
	-1.845	-6.500	9

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€

Rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankrente	1.845	6.500	7
--------------------	-------	-------	---

De effecten van de negatieve rente boven bepaalde saldo's worden zichtbaar.

Waar eind 2020 een plan was opgesteld t.b.v. spreiding ten einde zo min mogelijk negatieve rente te betalen, viel dat medio 2021 tegen door het verlagen van het saldo van 250.000 euro naar 100.000 euro.

Hierdoor was het niet meer mogelijk om zo te spreiden dat de te betalen negatieve rente nagenoeg nihil zou zijn.

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Utrecht 23 mei 2022,

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

De heer drs. A. Koster
Voorzitter

Mevrouw drs. P.M.L. Ykema
Vice-voorzitter

Mevrouw drs. J.M. Ester
Penningmeester

De heer C.A. Calis
Bestuurslid

De heer G.H.F. Boekhoff
Bestuurslid

Mevrouw drs. I. van Veen
Bestuurslid

Mevrouw dr. T.J. Heeren
Bestuurslid

OVERIGE GEGEVENS

Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn

Overige gegevens