



Goed toezicht verdient ondersteuning

NVTZ 2015

NVTZ WERKGROEP GOED TOEZICHT VERDIENT ONDERSTEUNING

Hélène Be aard (voorzitter Raad van Toezicht Zorgplein Maaswaarden, Wijk en Aalburg; vice- voorzitter Het Spectrum, Dordrecht; en lid Raad van toezicht Ziekenhuis Bernhoven, Uden)

Gert Siemons (Toezichthouder zorg, Espria en Cicero Zorggroep)

Stefan Peij (Governance University)

Willem den Hartog (toezichthouder Zuwe Hofpoort)

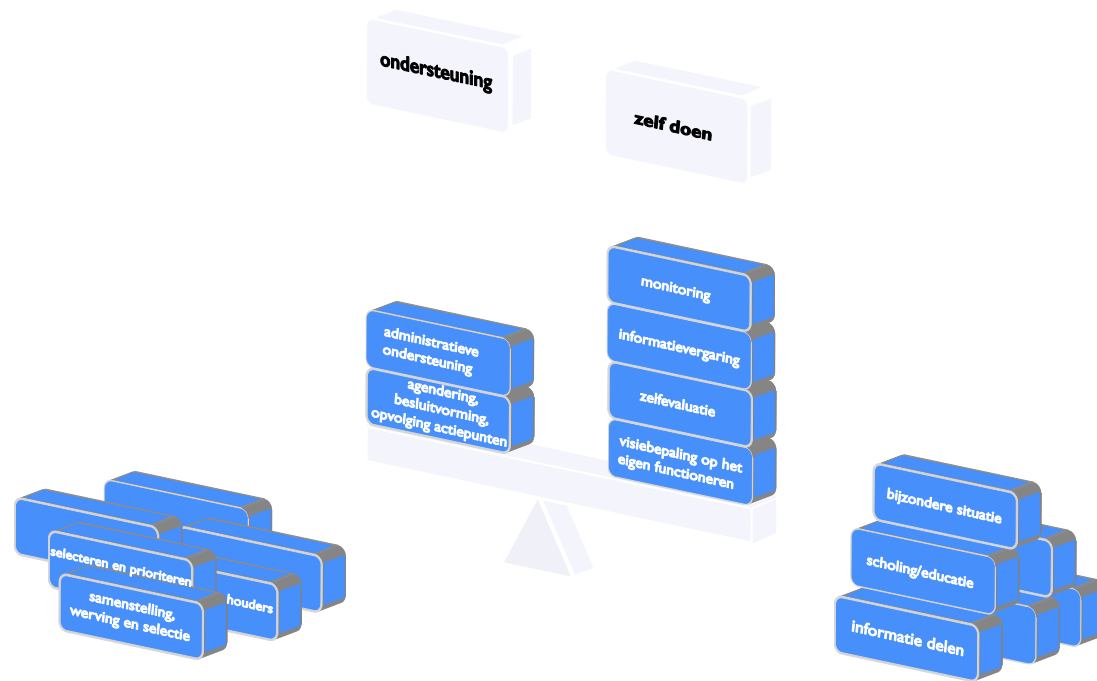
Marius Buiting (directeur NVTZ)

Joost Kramer (faculty member NVTZ)

NVTZ Nederlandse Vereniging voor Toezichthouders in Zorg en Welzijn
www.nvtz.nl

© 2015

Bij gebruik van de inhoud van dit rapport de bron vermelden.





Inhoudsopgave

Voorwoord Marius Buiting, directeur NVTZ	7
1 Inleiding: Ondersteuning Onderzocht	9
2 De Praktijk: Goed Toezicht verdient ondersteuning	21
2.1 Ondersteuningspakketten	25
2.2 Drie scenario's voor ondersteuning	29
3 Leren van en met elkaar	31
3.1 Ondersteuning vanuit de NVTZ	32
3.2 Scholing & bijscholing	33
4 Richtlijnen voor gebruik	35
Vindplaats	35
5 Ondersteuningspakketten nader belicht	37
Toezichtbezoeken	38
Situationele commissies	40
Situationele kennis individuele toezichthouder	41
Nawoord van de werkgroep	43



Voorwoord Marius Buiting, directeur NVTZ

Voor u ligt een nieuwe NVTZ gids. De rol van de Raad van Toezicht verandert de komende jaren aanzienlijk. Taken en verantwoordelijkheden worden uitgebreid en verdiept. Nog steeds is het vaak zo dat een Raad van Toezicht veel zelf doet en in beperkte mate wordt ondersteund door een secretaresse of bestuurssecretaris. Overal is het gebruikelijk dat op gezag van de Raad van Toezicht een accountant wordt aangesteld. De vraag mag worden gesteld of deze meer traditionele vormen van ondersteuning in de toekomst afdoende blijven.

Deze gids is tot stand gekomen door de werkgroep 'Goed toezicht verdient ondersteuning'. Onder leiding van de heer Willem den Hartog is gewerkt aan een analyse van en richtinggevend kader voor de ondersteuningsbehoefte van Raden van Toezicht. De grote variëteit aan zorg- en welzijnsinstellingen in vorm en grootte geeft aanleiding om ook een variëteit aan ondersteuningsmogelijkheden te overwegen. Deze gids bevelen wij van harte in uw aandacht aan. Met name kan hij van dienst zijn bij uw periodieke evaluaties, waarbij de vraag centraal dient te staan of uw functioneren op een hoger plan kan worden gebracht door een meer geëigende en adequatere ondersteuning.

Ik wens u bij het gebruik van de gids veel plezier en inspiratie toe.

Marius Buiting
Directeur NVTZ