



academie

voor toezichthouders in zorg & welzijn



Programma najaar 2022

Branchespecifieke
opleidingen

3

Brancheoverstijgende
opleidingen

4

Online colleges

5

Incompany
Programma's

6

Beter
toezicht
door
inzicht

8

De opleidingen van de NVTZ Academie worden door de deelnemers gemiddeld beoordeeld met een 8.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

www.nvtz.nl/opleidingen

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP



academie
voor toezichthouders in zorg & welzijn

▶ Beter toezicht door inzicht!

Het eerste half jaar van 2022 zit er al bijna weer op! Een half jaar waarin professionalisering volop aandacht heeft gekregen vanuit de NVTZ en haar Academie. Het programma 'Goed Toezicht' speelt hierin een onverminderd grote rol. Goed Toezicht beoogt raden van toezicht te inspireren en te stimuleren om voortdurend aan hun kwaliteit van toezicht te werken. Kennisvergaring door middel van scholing is hierin een belangrijke pijler. De NVTZ Academie heeft daarom voor de komende maanden weer een vernieuwd aanbod aan opleidingen ontwikkeld.

In dit overzicht vindt u al deze opleidingen. Er wordt onderscheid gemaakt tussen branchespecifieke opleidingen (speciaal voor de NVTZ samengesteld rondom actuele thema's in de branche) en brancheoverstijgende opleidingen, die samen met andere brancheverenigingen worden aangeboden en overkoepelende thema's op het gebied van toezichthouden behandelen. In elke opleiding is voldoende ruimte voor inbreng van uw eigen casuïstiek, (praktijk)vraagstukken, dilemma's en onderlinge dialogen.

Alle opleidingen in dit programmaoverzicht hebben een directe link naar de websitepagina, waar u meer informatie vindt en zich kunt aanmelden. Is een editie naar keuze vol, maar wilt u de bijeenkomst wel graag volgen? Neem dan contact met ons op, we kijken graag samen met u naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.

▶ Nieuw in het aanbod

Toeziethouden en netwerken in zorg en welzijn

Eendaags programma dat overzicht en inzicht geeft in de besturing van zorgnetwerken en de betekenis voor het toezichthouden.

Online college 'Boardroom Dynamics'

Online college van Hannah Bovenkerk over de verschillende groepsdynamische processen tussen mensen binnen en buiten de boardroom. Dit college is uit te breiden met een fysieke opleidingsdag.

Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

Website



Contact



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP



Branchespecifieke opleidingen

Deze opleidingen zijn gebaseerd op specifieke thema's uit de zorg- en welzijnsbranche en worden speciaal voor leden van de NVTZ ontwikkeld en geactualiseerd.

Eendaagse programma's

NIEUW

- > **Toeziethouden en netwerken in zorg en welzijn**
Voor meer helderheid in complexe contexten
- > **Juridisch kader van bestuur en toezicht**
Inclusief actualisatie Wet Bestuur en Toezicht Rechts-
personen (WBTR) en Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza)
- > **Toeziethouding op zelfsturing**
Passend en positief waardierend
- > **Informatievoorziening voor goed toezicht**
Voor optimale sturing in elke situatie
- > **Toeziethouding op kwaliteit**
Eendaagse sessie met essentiële kennis voor
toezichthouders
- > **Goed toezicht verdient goede ondersteuning**
Het veranderende speelveld van de ondersteuner van
de raad van toezicht
- > **Toeziethouding op ICT in één dag**
Noodzakelijke kennis en inzichten voor elke Raad van
Toezicht
- > **Toeziethouding op financiën voor niet-financiële
toezichthouders**
Als non financial een goede gesprekspartner zijn over
financiën, control en risico's
- > **Het dashboard voor de toezichthouder**
Voor optimale sturing & control
- > **Het Nederlandse zorgstelsel**
De werking én de belangrijkste veranderingen
- > **Adequaath toezicht op crises**
Voorkomen en juist handelen
- > **Strategische keuzes: extern krachtenveld &
scenario's**
Strategisch intelligent presteren in een dynamisch veld

- > **Toeziethouding op transitie en innovatie**
Speel op tijd in op de toekomst
- > **Toeziethouding op zorgvastgoed**
Het beheren en ontwikkelen van toekomstbestendig
zorgvastgoed
- > **Werkgeverstaken van de raad van toezicht**
De primaire rol goed geborgd
- > **Toeziethouding vanuit ervaringsdeskundig perspectief**
Zicht op de klant verankeren in het toezicht

Meerdaagse programma's

- > **Leergang "De nieuwe toezichthouder in
zorg & welzijn"**
Inspirerend en wegwijzend. Kortom: een 'must'
- > **Oriëntatiesessies voor de aankomende
toezichthouder in zorg & welzijn**
Matcht u met de rol van toezichthouder?
- > **Verdiepende leergang: toezicht op kwaliteit**
Een must voor toezichthouders met het aandachtsveld
kwaliteit
- > **Verdiepende leergang voor de toezichthouder
met de financiële portefeuille**
De volwaardige financiële sparringpartner
- > **Toeziethouding op ICT en digitalisering,
verdiepende leergang**
Verdieping van kennis en inzichten voor uw
Raad van Toezicht





Branche- overstijgende opleidingen

Eendaagse programma's

- > **Toezien op verandervermogen**
Het goede samenspel in uitdagende contexten
- > **Toezicht op zorgvastgoed**
Het beheren en ontwikkelen van toekomstbestendig zorgvastgoed
- > **Proactief toezichthouden**
Tijdig signaleren en schakelen in verschillende fasen van toezicht
- > **Waardegedreven toezichthouden**
Vormgeving van en toezicht op de maatschappelijke waarde van de organisatie
- > **Een andere kijk op gezondheid & Governance**
Positieve Gezondheid vraagt om ontschotting tussen de verschillende domeinen
- > **Effectieve interventies**
De kunde voor de ervaren toezichthouder
- > **Ethiek van governance en governance van ethiek**
Waarnemen en handelen vanuit het eigen moreel kompas

Meerdaagse programma's

- > **Leergang voor de voorzitter**
Voor Raden van Toezicht/Commissarissen
- > **Oriëntatiesessies aankomende toezichthouder voor meer diversiteit**
Voor young professionals en mensen met een multiculturele achtergrond

4

Deze opleidingen zijn gebaseerd op essentials op het gebied van toezichthouden en ontwikkeld in samenwerking met de VTW Academie (Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties) en de VTOI-NVTK Academie (Vereniging van Toezichthouders in Onderwijs en Kinderopvang). Deze gecombineerde opleidingen hebben daarom als extra dimensie een uitwisseling van kennis, ervaring en perspectieven met toezichthouders uit andere sectoren.

- > **Dynamische oordeelsvorming**
De kunst van het vragen stellen: weet wat er speelt
- > **Werkgeverstaken van de raad van toezicht**
De werkgeversrol zo goed mogelijk vervullen
- > **Strategisch partnerschap**
Relatie tussen toezichthouder en bestuurder
- > **Samenspel tussen toezichthouders en bestuurder**
Inspirerend en wegwijzend
- > **Effectieve communicatie in de boardroom**
Verbetering van het communicatief vermogen
- > **Teamvorming in de raad van toezicht**
Optimaal inzetten van de competenties in dynamische toezicht situaties
- > **Sturen en toezicht op cultuur en gedrag**
Dé workshop voor toezichthouders die echt openstaan om te leren





Online colleges

Korte programma's die u overal en altijd kunt bekijken!

Naast programma's die fysiek plaatsvinden, biedt de NVTZ Academie online colleges aan. Dit zijn compacte programma's rondom thematieken die er spelen in de zorg- en welzijnsbranche, maar ook op het gebied van toezichthouden in het algemeen. De colleges bieden u de mogelijkheid uw kennis te vergroten waar en wanneer het u uitkomt. In maximaal 1,5 uur geven experts u een inhoudelijke en actuele update op één relevant thema en wordt u uitgedaagd met interessante vragen.

Bekijk hier alle online colleges >

- > **Toezicht op duurzaamheid**
Door: mr. Elfrieke van Galen
- > **Het Nederlands Zorgstelsel**
Door: drs. Marc Soeters en drs. Gerrold Verhoeks
- > **De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht**
Door: dr. mr. Abdelilah El Barzouhi en Harry van der Kraats
- > **Dynamische oordeelsvorming**
Door: Ron Henkes
- > **Waardegedreven Toezichthouden**
Door: Marianne Luyer CMC
- > **De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)**
Door: mr. Joost Kramer

5

Boardroom Dynamics

Door: Hannah Bovenkerk

Binnen en buiten de boardroom spelen zich voortdurend groepsdynamische processen af tussen de raad en de bestuurder(s), maar ook tussen de toezichthouders onderling. Een proces tussen mensen met verschillende rollen, belangen, drijfveren en persoonlijkheden en vooral ook gedragingen. Uiteindelijk moet dit samenspel leiden tot gewogen goede beslissingen voor de organisatie en haar stakeholders. Als daar onvoldoende oog voor is, kan het lelijk misgaan. Met alle negatieve gevolgen voor de organisatie als gevolg. Het online college Boardroom Dynamics is vooral een praktijksimulatie. Het maakt u opnieuw bewust van deze processen en patronen. Er worden suggesties gegeven en het laat u experimenteren om dingen net iets beter of juist anders te doen.

NIEUW

Meer over dit college >

> **Kracht en Tegenkracht | Het ongemakkelijke gesprek in de boardroom**

Door dr. Marilieke Engbers in gesprek met prof. dr. Ernst Kuipers (Minister VWS) en Hedy van den Berk (bestuurder woningcorporatie Havensteder)





Incompany programma's

Een op maat gemaakt programma voor uw Raad van Toezicht dat perfect past bij de vragen die er binnen uw organisatie spelen.



Voor uw Raad van Toezicht is het mogelijk om bij de NVTZ Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw Raad van Toezicht spelen. De Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichthouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en strategie. Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere opleiding binnen het bestaande programma van de NVTZ Academie incompany af te nemen.

Meer informatie is te vinden op onze website

[Website](#)[Contact](#)

Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie



NVTZ Academie

Docenten

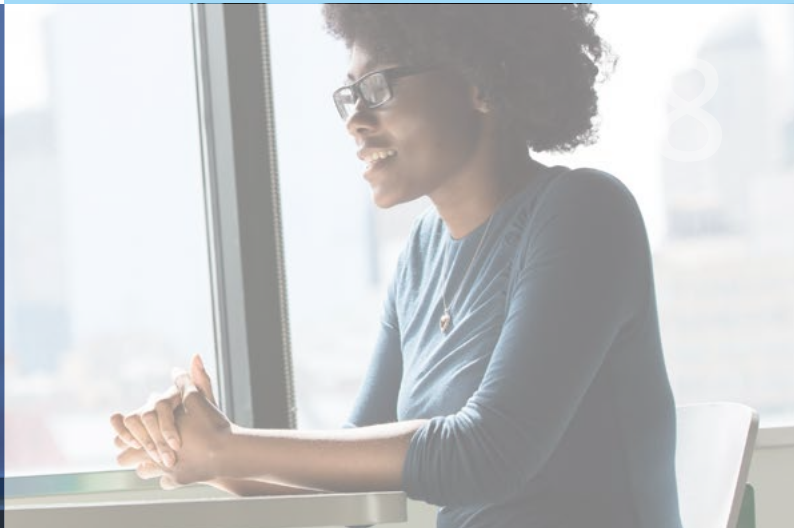
We werken nauw samen met een team van inmiddels 120 experts op het gebied van toezichthouden. Zij zijn werkzaam bij verschillende organisaties, zoals universiteiten, adviesbureaus, opleidingsinstituten of als zelfstandig expert. Mede door de inzet van deze experts is de NVTZ Academie in staat om met het opleidingsaanbod een bijdrage te leveren aan uw professionalisering als toezichthouder.

Certificaat van deelname

U ontvangt bij alle opleidingen van de NVTZ Academie een certificaat van deelname, zodra u de opleiding heeft afgerond.

Programmaraad

De NVTZ Academie werkt met een Programmaraad, waarin bestaande opleidingen worden geëvalueerd en nieuwe opleidingen worden geïnitieerd en/of beoordeeld. Voortdurend wordt bekeken of er nieuwe thema's zijn waarvoor nieuwe opleidingen ontwikkeld moeten worden. Tevens wordt gemonitord hoe de kwaliteit van de opleidingen is.



Programma Goed Toezicht

Voor de NVTZ is professionalisering één van de speerpunten. In 2017 is daarom het programma Goed Toezicht van start gegaan. Goed toezicht zet drie waarden van toezichthouden centraal: goed voorbereid aan de taak van toezichthouder beginnen, open zijn over waar u als raad van toezicht mee bezig bent en als raad blijvend ontwikkelen en op uw handelen reflecteren.

Online Leeromgeving

Ter voorbereiding op de opleidingsdag bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen. De combinatie van opleidingen en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

