

2019 IN VOGELVLUCHT





VOORWOORD

Voor u ligt het Jaarbeeld 2019 waarin u kunt lezen wat de NVTZ in 2019 voor en samen met leden georganiseerd en ondernomen heeft. Met het einde van het lopende meerjarenbeleidsplan in zicht wil de NVTZ haar leden meer betrekken bij de manier waarop zij gefaciliteerd willen worden. De ALV in juni was daar een goede start van toen we met elkaar in gesprek gingen over de toekomstige koers van de vereniging. Ook een aantal bijeenkomsten in 2019 die samen met leden zijn vormgegeven zijn mooie voorbeelden hoe binnen de vereniging samengewerkt kan worden.

Terugkijkend naar 2019, zijn er weer veel thema's over het voetlicht gebracht. Tijdens een groot aantal bijeenkomsten, werkconferenties, dialoogsessies werden ideeën uitgewisseld en vraagstukken besproken.

Voor mij is 2019 een bijzonder NVTZ jaar: in november nam ik het stokje over van Erik Dannenberg en werd ik de nieuwe voorzitter van de NVTZ.

Zowel privé als vrijwel mijn hele werkzame leven tot nu toe ben ik actief in en voor verenigingen geweest. U zult dus begrijpen dat ik verheugd ben, dat ik als voorzitter mag bijdragen aan onze mooie vereniging die zich met zeer boeiende vraagstukken bezighoudt in de maatschappelijk zeer vitale en relevante branches van zorg en welzijn.

Terwijl ik dit voorwoord schrijf zijn we een paar maanden verder en ziet de wereld er heel anders uit. Het corona virus heeft eerst de zorg en daarna de hele wereld in beroering gebracht. Wij hebben als bestuur groot respect voor het werk van de mensen in zorg en welzijn. Ook raden van toezicht zien zichzelf voor nieuwe vraagstukken gesteld. En het effect van deze roerige tijd op hun rol als klankbord om de bestuurder met raad terzijde te staan.

Ook over 10, 20 en 30 jaar zullen we terugdenken aan deze tijd van crisis. We zullen het hebben over 'de tijd voor' en 'de tijd na' de crisis. Ervaringen uit het verleden leren ons dat crises ook nieuwe inzichten opleveren. Laten we die met elkaar delen en naar de toekomst vasthouden.

Aad Koster

Voorzitter bestuur NVTZ



7 FEBRUARI 2019

Regiobijeenkomst Gelderland – Overijssel: Praktische wijsheid in het moeras van toezichhouden.



21 FEBRUARI 2019

Regiobijeenkomst Zeeland: Bijeenkomst voor toezichhouders en bestuurders van kleine zorg- en welzijnsinstellingen in de regio Zeeland.



7 MAART 2019

Zorgvisie – NVTZ Congres.
Nieuwe financiële verantwoording.



13 MAART 2019

Sessie *Waarden consistent toezicht houden*
tijdens Landelijke Inspiratiebijeenkomst
Radicale vernieuwing verpleeghuiszorg.



28 MAART 2019

Branchebijeenkomst: Actuele thema's in de GGZ.

DE NVTZ ALS VERENIGING

Warme vereniging

In 2019 hebben de regioambassadeurs 12 bijeenkomsten georganiseerd met uiteenlopende onderwerpen zoals digitalisering in de zorg, bestuur en toezicht, werkgeversrol, mededinging in de Wmo en toezichthouden vanuit het niet-weten. Drie bijeenkomsten zijn tot stand gekomen door samenwerking tussen een regio- en een brancheambassadeur. In Zeeland en Zuid-Holland was er daardoor extra aandacht voor kleine zorg- en welzijnsinstellingen. En in Friesland, Groningen, Drenthe is het coöperatief bedrijfsmodel aan de orde geweest. De brancheambassadeurs hebben voor toezichthouders uit de GGZ, Welzijn, Eerstelijns en VVT activiteiten georganiseerd die in gingen op de thema's die in deze branches spelen. In 2019 is aan het in 2018 gestarte initiatief voor bijeenkomsten voor nieuwe leden een vervolg gegeven door 2 bijeenkomsten voor nieuwe leden te organiseren. De deelnemers kijken daar positief op terug. Na de positieve ervaringen met het festivalconcept in 2018 is ook in het najaar van 2019 een festival georganiseerd, met als thema 'Gebiedsgericht samenspel'.

Digitale vereniging

De website die sinds het voorjaar van 2017 in gebruik is, heeft ook in 2019 een aantal aanpassingen ondergaan. Op de startpagina is nu direct een overzicht van de laatste nieuwsberichten, de eerstvolgende activiteiten op de agenda en de laatste activiteiten in de community te zien.

En het nieuwsbrieven archief is gemakkelijker te vinden. Naar aanleiding van de reacties op het digitale onderdeel van het programma Goed Toezicht is ook dit onderdeel van de website aangepast. Om beter te weten wat er onder toezichthouders leeft, zijn er in 2019 diverse korte enquêtes verstuurd. De uitslag van deze enquêtes geeft een goede indruk van de vraagstukken waar raden van toezicht tegen aanlopen en wordt altijd teruggekoppeld naar de leden.

NVTZ Academie

In 2019 wordt na een succesvolle pilot in 2018 de leergang 'Advanced Leiderschap Programma Goed Toezicht' aangeboden. Dit programma is speciaal ontwikkeld voor voorzitters of toezichthouders die zich bezighouden met strategische heroriëntering of voor voorzitters ter voorbereiding op een tweede termijn als voorzitter.

Ook dit jaar heeft de Programmaraad kritisch gekeken naar het cursusaanbod en heeft naar aanleiding daarvan een aantal aanbevelingen gedaan voor aankomende jaren.

Bestuur en bureau

In de zomer heeft de heer Dannenberg te kennen gegeven zijn functie als voorzitter van de NVTZ neer te leggen in verband met het toetreden tot de Raad voor Volksgezondheid en Samenleving (RVS). Op de ALV in november heeft

de heer Dannenberg het stokje overgedragen aan de nieuwe voorzitter de heer Koster.

In 2019 hebben er verschillende wisselingen in de bezetting van het bureau plaatsgevonden. De beleidsmedewerker die het programma Onderzoek en samenleving ondersteunde heeft een nieuwe baan geaccepteerd. Zijn taken zijn intern opgevangen. Ter ondersteuning van het bureau zijn er twee nieuwe beleidsmedewerkers aangetrokken die zich inzetten voor de verschillende behoeftes die er leven bij doelgroepen en sub-branches. Eind 2019 heeft deze nieuwe benadering bijvoorbeeld geleid tot het initiatief voor een meldmaand voor de eerstelijns.

In 2019 is besloten om een nieuw soort lidmaatschap in het leven te roepen; het bijzonder lidmaatschap. Dit lidmaatschap is speciaal voor personen die geen toezichthouder (meer) zijn, maar die grote affiniteit hebben met toezicht in de zorg en gebruik willen maken van de informatie en kennis van de NVTZ. Het bijzonder lidmaatschap vervangt het overbruggingslidmaatschap en de mogelijkheid om donateur van de NVTZ te zijn.

Ereleden

In 2019 zijn er geen nieuwe ereleden bij gekomen. Een aantal ereleden is geïnterviewd over hun persoonlijke interesses in het toezicht en hun relatie met de NVTZ.



30 MAART 2019

Dialogotafel Verantwoording tijdens
Nationale dialoog gemeenschapskracht.



11 APRIL 2019

Regiobijeenkomst Noord-Holland:
Digitalisering in de zorg.

GOED TOEZICHT

In de zomer van 2019 liep het programma Goed Toezicht twee jaar. Inmiddels geeft een groot deel van de raden van toezicht actief invulling aan de drie kernwaarden die aan het programma ten grondslag liggen: Goed beslagen ten ijs, Evaluatie en reflectie en Transparantie. Via de digitale omgeving van Goed Toezicht laten raden van toezicht zien hoe zij invulling geven aan die waarden.

In 2018 heeft de Innovatie- en adviescommissie van Goed Toezicht geadviseerd om te zoeken naar een meer ondersteunende benadering van leden wat betreft Goed Toezicht, omdat het programma door veel leden als te instrumenteel werd ervaren en de bijbehorende digitale omgeving als weinig gebruiksvriendelijk. Dat heeft tot een aantal wijzigingen in het programma geleid:

- De kennis- en competentieontwikkeling van de raad van toezicht valt nu onder de waarde 'Goed beslagen ten ijs' in plaats van onder 'Transparantie'. Uit diverse vragen en opmerkingen bleek het logischer te zijn om kennis- en competentieontwikkeling onder 'Goed beslagen ten ijs' te plaatsen.
- In het kader van Transparantie wordt gevraagd om de toezichtvisie van de raad van toezicht te delen. Een toezichtvisie kan helpen bij het bewust worden en aanscherpen van onder andere de eigen rol, taken en doelen.
- Diverse raden van toezicht hebben de afgelopen twee jaar aangegeven niet alles wat men wilde delen in het programma Goed Toezicht kwijt te kunnen. Daarom is er bij Transparantie ruimte om andere documenten te delen dan de gevraagde contactgegevens van de raad en de toezichtvisie.
- De metertjes zijn verwijderd. Hiermee komt de nadruk meer te liggen op h oe de raad van toezicht invulling geeft aan de waarden van Goed Toezicht.
- Er zijn aanpassingen gedaan die bijdragen aan de gebruiksvriendelijkheid van de digitale omgeving van Goed Toezicht. Zo is het nu gemakkelijker om gevolgde cursussen in te voeren onder goed beslagen ten ijs.

Naast de aanpassing van de digitale omgeving, heeft er in 2019 een pilot plaatsgevonden van een zogenaamd 'werkatelier' over methoden van reflectie die raden van toezicht zouden kunnen gebruiken. Middels dit werkatelier leerden toezichthouders van elkaar in meerdere bijeenkomsten van elkaar over methodische reflectie door te doen, te delen en te inspireren.

6



21 MEI 2019

Eerste bijeenkomst voor nieuwe leden van de NVTZ.



23 MEI 2019

Regiobijeenkomst Noord-Brabant:
De werkgeversrol van de raad van toezicht.



12 JUNI 2019

Governance College 'Integriteit in bestuur bij maatschappelijke uitdagingen'.



13 JUNI 2019

Algemene Ledenvergadering NVTZ met inhoudelijk voorprogramma 'In gesprek over de koers van de vereniging'.



13 JUNI 2019

Publicatie: WAR signalement.



18 JUNI 2019

Invitational conference 'Versterking intern toezicht' initiatief NZa en IGJ in samenwerking met de NVZD en NVTZ.

Cijfers en feiten

KERNGEGEVENS 2019



BESTAAT
26
JAAR




2
ALGEMENE
LEDENVERGADERINGEN



NVTZ ACADEMIE
80
OPLEIDINGEN
VERZORGD



12
REGIOBIJENKOMSTEN
GEORGANISEERD DOOR
REGIOAMBASSADEURS



+15
LIDMAATSCHAPPEN

949
v
964



NVTZ HEEFT
8
ERELEDEN



215
LEDEN AANWEZIG
OP FESTIVAL IN
AKOESTICUM



NVTZ ACADEMIE
979
DEELNEMERS AAN
OPLEIDINGEN



LINKEDIN GROEP
1695
LEDEN



1316
VOLGERS OP
TWITTER



24 JUNI 2019

NVTZ – NCR netwerksymposium. Bestuur en toezicht bij coöperaties in de zorg.



27 JUNI 2019

Regiobijeenkomst Friesland, Groningen en Drenthe: Het coöperatief bedrijfsmodel, wat betekent dat voor de RvT en RvB?



3 JULI 2019

Werkatelier methodische reflectie.

PORTFOLIO VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Het portfolio van de raad van toezicht bestaat uit vijf thema's waar raden regelmatig mee te maken krijgen: innovatie en strategie, belanghouders, kwaliteit & veiligheid, mens en organisatie en duurzaam organiseren van zorg en welzijn. Naar aanleiding van actualiteiten heeft de NVTZ in 2019 de volgende aan het portfolio gerelateerde onderwerpen onder de aandacht van haar leden gebracht.

Innovatie en strategie

In 2019 is de werkgroep Innovatie van start gegaan. In meerdere bijeenkomsten heeft deze werkgroep gediscussieerd over dit brede thema en met welke grote bewegingen de zorg- en welzijnssector te maken heeft en krijgt. Op het niveau van de instelling is de vraag aan de orde gekomen of innovatie vraagt om een andere manier van organiseren en wat dat betekent voor mensen binnen die organisatie. Ook is besproken tot welke nieuwe ethische vraagstukken innovatie leidt en hoe men daarmee om zou moeten gaan. De werkgroep publiceert in 2020 een notitie over innovatie. Hierin zal ook worden beschreven wat de gevolgen zijn van innovatie voor de raad van toezicht.

Belanghouders

De NVTZ onderhoudt op verschillende momenten gedurende het jaar contact met de verschillende vertegenwoordigers van belanghouders, zoals cliënten, professionals

en bestuurders. Op 23 oktober heeft de NVTZ samen met het LOC een bijeenkomst georganiseerd rondom het thema 'bouwen voor zorg: waardevolle rol cliëntenraden en raden van toezicht in beeld'. De vraag hoe cliëntenraden en raden van toezicht kijken naar (ver)bouwplannen en hoe zij vanuit hun eigen rol kunnen bijdragen aan een waardevolle gebouwde omgeving stond hierin centraal. Er was veel interesse voor deze bijeenkomst van zowel toezichthouders als van leden van cliëntenraden. Zij vonden het met name waardevol om samen over elkaars rollen te spreken. In november heeft de NVTZ het initiatief genomen om in een bijeenkomst alle vertegenwoordigers van belanghouders bij elkaar te brengen.

Kwaliteit en veiligheid

In januari 2019 heeft de NVTZ een inspiratiedag georganiseerd over kwaliteit van zorg en welzijn. In het plenaire ochtendprogramma namen verschillende sprekers waaronder prof. dr. Kiki Lombarts en prof. dr. Ed Vosselman de aanwezigen mee in een nieuwe kijk op kwaliteit. In de middag konden de deelnemers inspiratie opdoen bij verschillende interactieve 'proeverijen' waarin verschillende perspectieven op (toezicht op) kwaliteit van zorg en welzijn werden verkend.

In samenwerking met 'Waardigheid en Trots' heeft de NVTZ in 2019 een expertgroep ingericht om te komen tot een

vervolgpublicatie op Zienderogen Beter I (2014) en Zienderogen Beter II (2016), namelijk Zienderogen Beter III: reisgids voor toezichthouders bij het kwaliteitskader verpleeghuiszorg. Deze publicatie wordt in 2020 afgerond.

Mens en organisatie

In het kader van de reeds in 2018 ingezette gezamenlijke verkenning van de NVTZ en de NVZD naar passende arbeidsvoorwaarden voor bestuurders in de zorg, zijn er in het voorjaar van 2019 twee conferenties georganiseerd over functiewaardering: één met toezichthouders en één met bestuurders. Om tot een handreiking te komen voor toezichthouders en bestuurders wordt er gekeken naar de inzichten uit de conferenties en rapporten over functiewaardering in andere semipublieke sectoren.

Duurzaam organiseren van zorg en welzijn

In maart heeft er in samenwerking met Zorgvisie een congres plaatsgevonden over nieuwe financiële verantwoording. Tijdens deze dag werd ingezoomd op de verschillende externe (financiële) belanghebbenden waarmee zorgorganisaties en hun raden van toezicht te maken hebben. Met onder andere bijdragen van de NZa en het Waarborgfonds voor de zorg was er gedurende de dag veel discussie over de balans tussen externe verantwoording enerzijds en het terugdringen van de regeldruk anderzijds.



4 JULI 2019

Regiobijeenkomst Zuid-Holland en Zeeland:
Toezicht vanuit waarderend perspectief.



4 SEPTEMBER 2019

Werkatelier methodische reflectie.



2 OKTOBER 2019

Regiobijeenkomst Utrecht-Flevoland: Wie goed toezicht wil
houden op risico's in organisaties moet oog hebben voor gedrag.

ONDERZOEK EN SAMENLEVING

10

Wetenschappelijke Adviesraad (WAR)

De Wetenschappelijke Adviesraad van de NVTZ heeft zich in 2019 met twee grote thema's beziggehouden: 'Tussen wal en schip' en 'Voorbij het toezien'. De notitie 'Tussen wal en schip' gaat over de verschillende (groepen) mensen binnen het Nederlandse zorgstelsel die geen passend antwoord lijken te kunnen vinden op de problemen waarmee zij geconfronteerd worden en daarmee 'tussen wal en schip' vallen. In deze publicatie wordt de brede opvatting van de rol van raden van toezicht beschreven. De steeds grotere nadruk op de maatschappelijke functie van het intern toezicht vraagt om een andere manier van werken, in de notitie worden daar handvatten voor gegeven. 'Tussen wal en schip' is in december 2019 verspreid onder de leden van de NVTZ. De publicatie 'Voorbij het toezien' wordt het komende jaar afgerond en beschrijft de taak en rolopvatting van de raad van toezicht in zorg- en welzijnsorganisaties in een veranderende tijd.

Naast deze publicaties heeft de WAR op de ALV in juni haar eerste signalement gepresenteerd. Hierin zijn drie trends op het gebied van governance, zorg en welzijn uitgediept; nieuwe vormen van verantwoording, andere principes van organisatie-inrichting en strategische partnerschappen in de zorg. Ook wordt een overzicht van relevante literatuur, uitgekomen in 2018, op het gebied van governance gegeven.

Governance Colleges

De Governance Colleges worden georganiseerd samen met de NVZD en Avicenna Academie voor Leiderschap. Tijdens deze bijeenkomsten worden actuele samenlevingsvraagstukken die betrekking hebben op goed bestuur besproken. Op 12 juni werd een college gegeven over het thema 'integriteit in bestuur bij maatschappelijke uitdagingen'. In deze bijeenkomst heeft prof. dr. Zeger van der Wal het thema vanuit een wetenschappelijk en

filosofisch perspectief belicht. Vervolgens heeft dr. Jaap van Ginneken de invloed van macht op gedrag besproken. Het thema van het college op 30 oktober was duurzame arbeidsverhoudingen. Tijdens deze bijeenkomst heeft filosoof Bas Haring vanuit een breed filosofisch perspectief gesproken over arbeid en zorg. mr. Marjolein ten Hoonte legde de focus op huidige en toekomstige ontwikkelingen op de arbeidsmarkt in de zorg.

Governance Update

Ook in 2019 heeft de NVTZ iedere maand een bijdrage geleverd aan de digitale nieuwsbrief van het Nationaal Register, de Governance Update. Onder andere zijn hierin besproken de vragen hoe toezichthouders tegen accreditatie van zorgbestuurders aankijken en wat de nieuwe kijk op kwaliteit van verpleeghuiszorg betekent voor intern toezicht.



3 OKTOBER 2019

Regiobijeenkomst voor toezichthouders en bestuurders van kleine zorg-en welzijnsinstellingen in Zuid-Holland.



16 OKTOBER 2019

Regiobijeenkomst Overijssel: Bestuur en Toezicht 2019.



16 OKTOBER 2019

Werkatelier methodische reflectie.



23 OKTOBER 2019

Werkconferentie Bouwen voor zorg: waardevolle rol cliëntenraden en raden van toezicht in beeld.



30 OKTOBER 2019

Governance College Arbeidsmarkt in de zorg.



30 OKTOBER 2019

Tweede bijeenkomst nieuwe leden NVTZ.

De werkelijke opgave is het licht

B

Van oplossing naar oplossend vermogen

Voorbij het deel
Voorbij het doen
Voorbij de vorm

Sleutel 1

Een ander houvast

Sleutel 2

Deelnemers
Deelnemers
Deelnemers

Van oplossing naar oplossend vermogen

Sleutel 3

Een passende oplossing

Sleutel 4

Een abstracte klant met drie- en vier-sterren

Sleutel 5

DOELGROEPEN

In 2019 is er naast aandacht voor de branches in de zorg ingezet op activiteiten voor specifieke groepen. Daarbij wordt bijvoorbeeld onderscheid gemaakt op basis van geografische ligging, sector en grootte van de instelling.

Ggz

In maart gingen toezichthouders van ggz instellingen met elkaar in gesprek over de ontwikkelingen in de ggz en de betekenis daarvan voor hun organisaties en voor henzelf als toezichthouder. Het gesprek hierover kreeg in november een vervolg in een gesprek waarin toezichthouders én bestuurders gezamenlijk reflecteerden op de ontwikkelingen en hun betekenis voor governance.

(Kleine) VVT

Samen met regio-ambassadeurs werden in 2019 vier regionale bijeenkomsten georganiseerd met een focus op kleinere (VVT)-instellingen: in Friesland, Groningen en Drenthe (27 juni), in Zuid-Holland (3 oktober) en tweemaal in Zeeland (21 februari en 28 november). De bijeenkomsten kwamen voort uit een landelijke bijeenkomst eind 2018 waar leden van kleine(re) VVT-instellingen hadden aangegeven elkaar graag regionaal te ontmoeten.

Tijdens de landelijke Inspiratiebijeenkomst Radicale vernieuwing verpleeghuiszorg op 13 mei verzorgde de NVTZ de sessie 'Waarden consistent toezicht houden'. Daarin werd bekeken hoe de organisatiewaarden vertaald kunnen worden naar de wijze van toezicht houden.

Welzijn

NVTZ was in maart medeorganisator van een dialoogtafel rond passende verantwoording van initiatieven vanuit gemeenschapskracht tijdens de tweede Nationale dialoog gemeenschapskracht.

In 2019 ging de eerste Lokale Innovatie Challenge 'Vernieuwing Toezicht in Welzijn' van start. Zeven raden van toezicht en hun bestuurders namen hieraan deel. De challenge kwam tot stand in samenwerking met Verdiwel en Sociaal Werk Nederland. Het bood de deelnemers de mogelijkheid om complexe governance vraagstukken behapbaar te maken en op vernieuwende wijze te beantwoorden. De opgedane inzichten werden gedeeld in de afsluitende inspiratiedag in december. Tijdens deze bijeenkomst werd ook afscheid genomen van Joger de Jong in zijn rol van brancheambassadeur. Hij is opgevolgd door Barbara Geurtsen.

Eerstelijns

Samen met de brancheambassadeur eerstelijns is medio 2019 een planning gemaakt om inhoud te geven aan de branche eerstelijns vanuit de NVTZ. In december werd een opiniërend artikel gepubliceerd over de ontwikkelingen in de eerstelijnszorg en de opgaven voor toezichthouders. De maand december werd omgedoopt tot 'meldmaand eerstelijns', waarbij toezichthouders naar aanleiding van het artikel ook hun dilemma's en vraagstukken rondom het eerstelijns toezicht konden delen. Ondanks dat het artikel goed gelezen is en veel gedeeld op verschillende social mediakanalen, is er weinig gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot melden. Er wordt samengewerkt met belangenorganisatie eerstelijns InEen om in 2020 een grotere bijeenkomst te organiseren.

Instituten

Mede op verzoek van één van de leden van de NVTZ is een enquête gehouden onder raden van toezicht van kennisinstituten, beroepsorganisaties en belangenorganisaties in de zorg- en welzijnssector om te achterhalen welke thema's bij hen spelen. Uit deze enquête kwamen voor deze doelgroep verschillende relevante onderwerpen naar voren waaronder: toezicht op de kwaliteit van dienstverlening, methoden en technieken voor de professionalisering van de raad en de wens hierover meer kennis te delen.



7 NOVEMBER 2019

Jaarlijkse ledenfestival NVTZ:
Gebiedsgericht samenspel zorg.



7 NOVEMBER 2019

Algemene ledenvergadering najaar.



7 NOVEMBER 2019

Voorzitterswissel: de heer Dannenberg verlaat het bestuur en de heer Koster treedt toe als nieuwe voorzitter.

SAMENWERKING MET BELANGHOUDERS

Het aantal belanghouders waarmee de NVTZ samenwerkt neemt toe.

Belanghouders	Samenwerking
Avicenna Academie voor Leiderschap NVZD	Governance colleges 'Integriteit in bestuur bij maatschappelijke uitdagingen' en 'Arbeidsmarkt in de zorg'
Gemeenschapskracht	Dialogotafel Verantwoording tijdens Nationale dialoog gemeenschapskracht
LOC	Werkconferentie 'Bouwen voor zorg: waardevolle rol cliëntenraden en raden van toezicht in beeld'
Nationaal Register	Governance update (digitale nieuwsbrief)
NCR	Netwerksymposium: Bestuur en toezicht bij coöperaties in de zorg
NZa, IGJ, NVZD	Invitational conference 'Versterking intern toezicht'
Radicale vernieuwing verpleeghuiszorg	'Waarden consistent toezicht houden' tijdens Landelijke Inspiratiebijeenkomst Radicale vernieuwing verpleeghuiszorg
Verdiel/Sociaal Werk Nederland	Lokale Innovatie Challenge 'Vernieuwing Toezicht in Welzijn'
Zorgvisie	Congres: Nieuwe financiële verantwoording



21 NOVEMBER 2019

Regiobijeenkomst Noord-Brabant:
Toezicht houden vanuit het niet-weten.



21 NOVEMBER 2018

Regiobijeenkomst Noord-Holland:
Positieve gezondheid.



22 NOVEMBER 2019

Bijeenkomst: Ervaringsdeskundigheid en toezicht in zorg en welzijn.



28 NOVEMBER 2019

Vervolgbijsenkomst voor toezichthouders en bestuurders van kleine(re) zorg-en welzijnsinstellingen in Zeeland.



6 DECEMBER 2019

Inspiratiedag "Vernieuwing Toezicht in Welzijn".

LEDENFESTIVAL 'GEBIEDSGERICHT SAMENSPEL'

Meer dan 200 leden namen op 7 november deel aan het Ledenfestival 'Gebiedsgericht samenspel' in het Akoesticum in Ede, waar de laatste inzichten over samenwerking in netwerken centraal stonden.

Dat gebiedsgericht samenwerken steeds belangrijker wordt, bleek uit de presentaties van hoogleraar Patrick Kenis, transitie expert Jord Neuteboom en politiechef Anja Schouten in het plenaire ochtendprogramma. Gebiedsgericht samenwerken vraagt om een andere vorm van organiseren die tot nieuwe vragen voor de interne toezichthouder leidt. Leden van een raad van toezicht moeten vaker nadenken over de maatschappelijke bijdrage van hun organisatie.

In het middagprogramma konden de deelnemers in verschillende workshops dieper ingaan op projecten en uitdagingen.

Ton Ruikes, oud voorzitter van het Netwerk Palliatieve Zorg Roosendaal-Bergen op Zoom-Tholen, liet zien dat dit palliatief netwerk op een andere manier wordt bestuurd en dat ook het toezicht op een andere manier is vormgegeven. Anja van der Aa van GezondNL en Aart Meiling van de Apeldoornse buurtcoöperatie 'Zuid doet samen' gaven een inkijkje in succesvolle netwerkstrategieën voor de samenwerking tussen organisaties en buurtbewoners. Prof. Thijs Homan besteedde in zijn workshop aandacht aan de prangende vragen die opkomen wanneer je organisatie deel gaat uitmaken van een netwerk met een maatschappelijk doelstelling. Is er bijvoorbeeld een manier van toezicht denkbaar, die past bij de spontane aard van gebied gebonden ontwikkelingen? En leidt toenemend toezicht op gebied gebonden ontwikkelingen bovendien niet tot afnemende beheersing?

Er was ook een markt waar verschillende initiatieven acte de presence gaven en waar bezoekers vragen konden stellen. Hetty Linden, drijvende kracht achter Health Hub Utrecht, werkt met allerlei organisaties aan het verhogen van de levenskwaliteit van de inwoners van Utrecht. Zij brengt organisaties met elkaar in contact. 'Wij hebben dak- en thuislozenproblematiek aangepakt met een aantal organisaties. We werken heel erg vanuit vertrouwen,' aldus Linden. Zij geeft eerlijk toe dat ze er nog nooit aan gedacht heeft om de toezichthouders van de organisaties te betrekken bij het bouwen van coalities.

Aan het eind van de dag betreft Sounds of Change de aanwezigen in een muzikale improvisatie. Alle aanwezigen werken samen tijdens de muziekvoorstelling. In de evaluatie kijkt de zaal terug op een geslaagde dag. Er is veel stof om over na te denken.



12 DECEMBER 2019

Regiobijeenkomst Friesland, Groningen en Drenthe:
Mededinging in de Wmo: wat mag wel en wat mag niet?



19 DECEMBER 2019

Publicatie: Tussen wal en schip.

NVTZ

Bezoekadres:
Churchillaan 11, etage 12, 3527 GV Utrecht

Postadres:
Postbus 30512, 3503 AH Utrecht

030 - 737 00 85
bureau@nvtz.nl
www.nvtz.nl