



E-mail
bureau@nvtz.nl

Postadres
Postbus 30512
3503 AH Utrecht

Telefoon
(030) 737 00 85

www.nvtz.nl

De rol van de raad van toezicht bij innovatie

Een brede benadering van technische innovatie



40-60 BPM



De rol van de raad van toezicht bij innovatie

Een brede benadering van technische innovatie

Tekst: Michiel Vader

Ontwerp: Albert Retel, ar-gitect

Inhoud

Voorwoord	7
1. Inleiding	9
1.1. Beschrijving van de werkwijze	9
2. Themavelden	15
2.1. Veranderende kijk op gezondheid	16
2.2. Ethische vraagstukken	17
2.3. Organiseren in een steeds veranderend krachtenveld	18
2.4. De mens in de organisatie	18
2.5. Zorgvuldig databeheer (Data stewardship)	19
3. Uitwerking themavelden	21
3.1. Veranderende kijk op gezondheid	21
3.2. Ethische vraagstukken	26
3.3. Organiseren in een steeds veranderend krachtenveld	31
3.4. De mens in de organisatie	35
3.5. Zorgvuldig databeheer (Data stewardship)	38
Literatuur	45



Voorwoord

Voor u ligt een handreiking hoe raden van toezicht aandacht kunnen geven aan met name technologische innovatie. Al enige jaren geleden vond er op het Ministerie van Economische Zaken (in de tijd van minister Kamp) een conferentie plaats om aandacht te vragen voor een meer toekomstgerichte houding van raden van commissarissen en raden van toezicht. Daarbij werd nadrukkelijk aandacht gevraagd om innovatie onderdeel te laten zijn van de verantwoordelijkheid van de interne toezichthouder.

Ook in het in 2020 verschenen nieuwe Kader Goed Bestuur van de IGJ en de NZa wordt aandacht gevraagd voor dit thema. In deze gids wordt aan de hand van een vijftal relevante thema's dit onderwerp hanteerbaar gemaakt voor raden van toezicht. Deze gids verschijnt in een wel heel bijzondere tijd. Enerzijds worden we in deze periode waarin veel aandacht uitgaat naar de effecten van de Covid-19-pandemie, uitgedaagd op de centrale waarde van onze zorg- en welzijnsinstellingen. Anderzijds worden we geprikkeld om versneld de al ter beschikking staande technische mogelijkheden te gaan toepassen.

Al met al is deze gids actueler dan ooit. Ik wens u veel leesplezier en inspiratie. We horen graag terug hoe u deze handreiking in praktijk heeft gebracht.

Marius Buiting (Directeur NVTZ)