

## Crista Vonkeman

Evaluator

*Bosman & Vos*

Werkt landelijk

 06-11647898

 [www.bosmanvos.nl](http://www.bosmanvos.nl)

 <https://www.linkedin.com/in/cristavonkemankaraca>


 [cvonkeman@bosmanvos.nl](mailto:cvonkeman@bosmanvos.nl)



## Over Crista Vonkeman

 Crista Vonkeman, partner bij Bosman & Vos.

**Ik denk mee met organisaties en lokale overheden als het gaat om het vernieuwen van de dienstverlening in het sociaal domein en onderliggende samenwerkingsvormen.** Daarnaast ondersteun ik Raden van Toezicht en bestuurders bij vraagstukken op het gebied van governance en leiderschap, (netwerk)samenwerking en allianties, bedrijfsvoering en organisatievorm. Maatschappelijke meerwaarde organiseren, door slimmere en betere dienstverlening aan burgers, met dienstverleners in de beste positie en met een organisatie die dit faciliteert. Dat is wat mij drijft. En soms adviseer ik niet, maar doe ik het zelf als interim bestuurder. Ik verbind graag mensen en organisaties met elkaar en ik inspireer hen, door mijn enthousiasme, mijn kennis van het veld en mijn pragmatische benadering, om daadwerkelijk de inclusieve samenleving samen vorm en inhoud te geven. Een samenleving, waarin iedereen er toe doet.



## Ervaring

### Hoofdfuncties

2012 – heden	Bosman & Vos	Organisatieadviseur	
2007 - 2012	Verdiwel	Voorzitter Bestuur	Beroepsvereniging welzijnsbestuurders
2003 - 2007	Provincie Zuid-Holland	Lid Provinciale Staten	
2002 - 2012	HefGroep	Bestuurder	Kinderopvang en Sociaal Werk
1991 - 2002	Deelgemeente Noord Rotterdam	Raadslid en wethouder	1 termijn raadslid en twee termijnen wethouder
1979 - 1994	Diverse organisaties	diverse functies Sociaal werk	Variërende rollen: uitvoerend en management.

### Nevenfuncties

2008 – 2016	Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond	Lid RvT	
2010 - 2015	Traverse	Voorzitter Bestuur	Werkgelegenheidsprogramma Ondernemers Rotterdam
2008 - 2011	BOOR	Lid Algemeen Bestuur	Bestuur Openbaar onderwijs Rotterdam
2002 – 2008	KORN	Lid RvT	Kinderopvang Rotterdam Noord
2002 - 2010	Milieucentrum Rotterdam	Voorzitter Bestuur	Oprichter en eerste voorzitter nieuwe stichting

## Scholing

1980 - 1990

Sociale Academie en Post HBO

Sociaal werk en sociale interventie

1990 – heden  
gedurende  
loopbaan steeds  
actief gericht op  
bijscholing en  
verdieping van  
kennis en  
ervaring

Onder andere:

- SIOO
- Nijenrode
- Twijnstra & Gudde
- Baak
- Trancity
- Governance Support
- SEV
- Drift

Onderwerpen onder meer:

- Besturen en toezicht houden
- Burgerschap
- Complexe vraagstukken
- Cultuurverandering
- Ethiek en bedrijfsvoering
- Governance
- Interventie en implementatie
- Leiderschap (inspirerend,  
coachend, verantwoord)
- Marketing
- Onderhandelingsstrategieën
- Sociale Media
- Stadswijkstudies
- Sturing van maatschappelijke  
ondernemingen
- Veranderkunde en  
organisatieverandering
- Organisatiekunde en Systemen
- LEAN Six Sigma

Diverse  
toegespitste  
opleidingen,  
masterclasses,  
scholingen,  
cursussen,  
leergangen,  
workshops  
en zelfgecreëerde  
leeromgevingen.

## Methodiek

Mijn werk als evaluator en begeleider van Raden van Toezicht/Commissarissen heeft twee invalshoeken:

1. Evalueren: **“Wat hebben wij te doen en hoe doen wij ons werk?”**

Daar gaat het in deze zoektocht met elkaar over. Over helder agenderen en het lastige gesprek voeren, over permanente reflectie en over beschikbare instrumenten. Daarbij komen niet alleen de wettelijke taken aan de orde, maar ook de bij uw organisatie passende stijl en ambities, de rol die de RvT kan spelen bij strategievorming en positionering van de organisatie.

2. Inhoud geven: **“Wat breng je mee, waar gaan we naar toe.”**

Dat zijn voor mij als adviseur invalshoeken wanneer ik Raden van Toezicht begeleid bij hun uitdagende invulling van Good Governance. Ik bespreek in een semigestructureerde dialoog met de Raad van Toezicht en de bestuurder de taak en functie van toezichthouden en besturen en de relatie tussen die beiden. Aan de orde komen actuele vraagstukken over governance: het gesprek aangaan met interne en externe stakeholders, het ambassadeurschap, niet pluis-gevoel, risico- en kansenmanagement en publieke verantwoording, betekenis van aansprakelijkheid en aanspreekbaarheid.

## Referenties

2018	Perspectief Zutphen / RvT	
2017	Groot Hoogwaak / RvT	Kijk in de Spiegel
2017	Jeugd tandverzorging / RvT	Kijk in de Spiegel
2016	Mozaïek Tiel / RvT	Zelfevaluatie
2016 / 2020	Participe Alphen en holding / RvT	Zelfevaluatie en toezichtplan
2017 / 2018 / 2019	Vivenz Zwijndrecht / RvT	Jaarlijkse zelfevaluatie en toezichtstrategie
2019 / 2020	CVD Rotterdam / RvT	Serie van drie opvolgende workshops Governance (inclusief zelfevaluatie).
2020	Patijnenburg / RvC	Overheids-BV met aandeelhouders
2020 / 2021	MEEVivenz /RvT	Zelfevaluatie RvT recent gefuseerde stichtingen

## Tarief

Variërend op basis van:

Tarief € 700,= per dagdeel

Totaalkosten variërend van € 2.100 tot € 4.800 per evaluatie / workshop

afhankelijk van onder meer de aard van de voorbereiding, de gekozen wijze van werken en de reikwijdte van de verslaglegging/adviesformulering.