

Dr. mr. Sophie Bijloos

Evaluator

Bosman & Vos

Werkt: landelijk

☎ 030-2378090

🌐 www.bosmanvos.nl

🌐 <http://linkedin.com/in/sophie-bijloos-41958021>

📧 sbijloos@bosmanvos.nl

📧 sbijloos@bosmanvos.nl



Over Sophie Bijloos

“ Sophie Bijloos is partner bij adviesbureau Bosman & Vos, juriste, filosofe, beleids- en opiniemaker en werkt als adviseur, interimmer, spreker en gespreksbegeleider in zorg en welzijn. Ze werkt samen met zorgorganisaties aan het invulling geven aan medezeggenschap, het meedenken over strategie en de implementatie daarvan, het mee creëren van nieuwe, toekomstbestendige organisaties en organisatievormen, het ontwerpen van personeelsbeleid vanuit goed werkgeverschap en eigen verantwoordelijkheid en het vertalen van wet- en regelgeving naar zinvolle bijdragen aan de te leveren zorg. Daarnaast bestaan haar werkzaamheden uit het spreken op congressen, het doen van onderzoek, het evalueren en professionaliseren van raden van toezicht en bestuur. ”

Ervaring

2020-heden	Bosman & Vos	Partner
2019	Stichting Scheidsgerecht Gezondheidszorg	Bestuurslid
2013-2019	NVZD – Vereniging van bestuurders in de zorg	Bestuurssecretaris

Scholing

2015	Erasmus Universiteit	Kwalitatief interviewen	Gesprekstechnieken en focusgroepbegeleiding
2013-2019	Erasmus Universiteit	Promotieonderzoek (PhD)	Erasmus School of Health Policy & Management
2009-2010	Rode Kruis en Immigratie en Naturalisatiedienst	Interculturele communicatie	Tbv begeleiding van gesprekken van mensen met verschillende culturele achtergronden.
2009-2010	Eiffel BV	Trainingen communicatievaardigheden, mediation, adviseren	
2006-2008	Universiteit van Amsterdam	Master Rechten (LLM)	
2005-2006	Universiteit Utrecht	Master Geschiedenis (MA)	
2001-2006	Universiteit Utrecht	Bachelor Filosofie	

Methodiek

“ Bij het (bege)leiden van een gesprek, brengt Sophie verdieping aan door het stellen van de juiste vragen en door het perspectief van het gesprek te verbreden. Zo organiseert Sophie een maandelijks gesprek tussen zorgbestuurders en zorgverleners over een dilemma van zorgbestuurders aan de hand van een filosoof. Bijvoorbeeld deze: Mag je en kan je fouten maken in de zorg? met filosoof Aristoteles als leidraad. Sophie is in staat om op respectvolle wijze lastige onderwerpen bespreekbaar te maken. Hierbij combineert zij technieken van het gespreksleiderschap (zoals moreel beraad) met inhoudelijke inbreng vanuit haar achtergrond. In de evaluatie van een raad van toezicht leidt deze combinatie tot uitdagende (existentiële) vragen en gesprekken en het vormgeven van mogelijke praktijkbestendige oplossingsrichtingen. In het bijzonder bij een ethische dialoog, koerswijziging, organisatieherinrichting, herijking van de rolvulling als raad van toezicht of verschil van inzicht tussen de bestuurder en/of toezichthouders begeleid Sophie richting een goede weg voorwaarts. ”

Tarief

€ 150,- per uur exclusief BTW.

Toelichting: Afhankelijk van de omvang van de evaluatie kan het tarief worden bepaald. Voor een gemiddelde evaluatie met voorbereiding is het totaal tarief ongeveer € 3.000,- exclusief BTW.

Referenties

Anita Wydoodt, voorzitter Raad van Toezicht CZO en raad van bestuur Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis:

“CZO bereidt een nieuwe koers voor. Als Raad van Toezicht betekent dat ook een herijking van onze rol. Sophie heeft ons hierin begeleid door in de voorgesprekken kritisch te reflecteren op de huidige situatie. Dit heeft zij vertaald in een agenda voor de evaluatie. Zowel bij de voorbereidende gesprekken als tijdens de evaluatiesessie hanteerde zij een goede mix van vragen stellen, luisteren en aansluiten bij het proces enerzijds en het inbrengen van haar ruime kennis over governance anderzijds. Het resultaat is een heldere visie en agendasetting voor het komende jaar.”

Ernest Müter, bestuurder NSDSK:

“Met onze intervisiegroep van zorgbestuurders hebben we een ethische dialoog gevoerd onder begeleiding van Sophie Bijloos. Wat ik gelijk al mooi vond was de insteek. Niet ‘voor welke dilemma’s stond je?’, maar ‘wat greep je aan?’. Daarmee ga je uit je hoofd en in je hart. En als je dan een situatie onderzoekt die je aangrijpt, dan ontdek je dat daar verschillende waarden achter schuilgaan, waartussen spanning kan bestaan. De compassie met een unieke persoon versus de rechtvaardigheid van een algemene regel, bijvoorbeeld. Als bestuurder kom je al snel op de vraag hoe te handelen, maar Sophie trok het perspectief breder. Het gaat niet altijd om handelen. Soms gaat het om luisteren, om begrip tonen. Op die manier troffen we in een casus die op het eerste gezicht eenvoudig was, toch verschillende lagen aan en zagen we nieuwe opties. Het is zeer de moeite waard om deze verkenning te doen, zeker met zo’n prettige en competente begeleider als Sophie!”

[Zie linkedin voor meer aanbevelingen.](#)