

## Drs. Theo Schraven

### Evaluator

*zelfstandig adviseur governance  
(bestuur, toezicht en stakeholders)*

 0621573365

 [www.theoschraven.nl](http://www.theoschraven.nl)

 [www.linkedin.com/in/theo-schraven](https://www.linkedin.com/in/theo-schraven)

 [advies@theoschraven.nl](mailto:advies@theoschraven.nl)



### Werkt Landelijk

## Over Drs. Theo Schraven

Bestuur- en toezichtvragen hebben als een rode draad door mijn studie en werklevens gelopen. Zo heb ik destijds in de Commissie Health Care Governance (Cie Meurs) bijgedragen aan de eerste code in de zorg. Mijn drive is een waarden gedreven bestuur en toezicht. Governance gaat over Bezieling en Bewaking van kernwaarden meer dan Command en Control. Waarden gaan vooral over gedrag: practise what you preach!"

Een raad van toezicht heeft verschillende rollen. Het gaat rol-bewustzijn en dus variëren in handelingsrepertoire, afhankelijk van het stadium van de organisatie en van het bestuur.

Ik draag met de evaluatie graag bij om het toezicht naar een hoger plan te brengen: een balans tussen 'dwingende ogen' en 'nieuwe inspiratie', echt een stap vooruit zetten (in plaats van alleen terugblik).

Mijn rol is procesbegeleider én inbreng van expertise governance. Gebaseerd op inhoudelijke kennis én advieservaring bij een groot aantal RvT's in zorg (cure en care) en welzijn.

Veel publicaties, waaronder co-redacteur boek 'naar slim en stimulerend toezicht (2006)' en het boek 'Governance in de Zorg, van wetten naar waarden' (2014).

Tevens actief in innovatieve vraagstukken rondom governance (eigenaarschap van professionals, governance van allianties en netwerken, nieuwe vormen van medezeggenschap cliënten/verwanten in relatie tot governance.

## Ervaring

van 2015 tot heden	zelfstandig adviseur bestuur, toezicht en stakeholders	
van 2009 tot 2015	Governance University & Advisory	partner/adviseur
van 2005 tot 2009	Zorg Consult Nederland	partner/adviseur
van 1997 tot 2005	C3 Adviseurs & Managers	partner/adviseur
van 1993 tot 1997	Gezondheidscentra Huizen	directeur (eerstelijnszorg huisartsen, apotheek etc.)
van 1989 tot 1993	VU-ziekenhuis (VU-Medisch Centrum)	organisatie-adviseur en manager bedrijf onder RvB

## Scholing

Universiteit Tilburg	Juridische Bestuurswetenschappen	
Divers	trainingen adviesvaardigheden	
Avicenna	Leiderschaps-practicum	
Het Eerste Huis	Embodied Learning	inzet van 'lichaamsbewustzijn'
prof. Joseph Jaworski (uit USA)	U-theory and practices	JJ is mede uitvinder van U-theory

## Methodiek

“Mijn evaluatie-aanpak wordt aangepast aan de fase waarin de raad van toezicht (in relatie tot raad van bestuur en organisatiecontext) zich bevindt. Aspecten die daarin meegewogen worden zijn:

- Welke issues zijn op dit moment en in de (naaste) toekomst voor de RvT actueel;
- Waarop kan ten opzichte van eerdere evaluaties worden voortgebouwd;
- Gewenste omvang (breedte en diepte) van de externe evaluatie in relatie tot noodzaak effectiviteit en beschikbaar budget;
- De gewenste rol van de externe begeleider: van enerzijds ‘auditor’ (externe beoordeling door extern expert) tot en met procesbegeleider, met deskundigheid op governance (die de zelfevaluatie faciliteert).

Methodes variëren daarom. Het kan bijvoorbeeld gaan om individuele interviews, van inzet van drijfveer-analyses leden RvT (Ik ben gecertificeerd trainer AEM-cube), een methode om persoonlijke en teamwaarden te exploreren. Het gaat steeds om verbinding van rolopvatting en rolgedrag. De evaluatievorm en methode varieert.



## Tarief

In overleg.

## Referenties

2018	Bravis (ziekenhuisgroep)	ziekenhuiszorg	2016	Abrona	gehandicaptenzorg
2018	Bindkracht 10	welzijn	2016	Pro Persona	GGZ
2018	Ziekenhuis Gelderse Vallei	ziekenhuis zorg	2015	Zorggroep Almere	Eerstelijnszorg en Ouderenzorg
2018	Huisartsenposten Amsterdam	eerstelijnszorg	2015	Sherpa	Gehandicaptenzorg
2017	Brabant Zorg	ouderenzorg			
2017	Woonzorgcentra Haaglanden	ouderenzorg			