

Carla Dubbelman & Rixt Heegsma

Evaluatoren

Waarderend Toezicht

Werken Landelijk

-  0634061869/ 0623838385
-  www.waarderendtoezicht.nl
-  [linkedin.com/in/carladubbelman/](https://www.linkedin.com/in/carladubbelman/)
[linkedin.com/in/rixtheegsma](https://www.linkedin.com/in/rixtheegsma)
-  info@waarderendtoezicht.nl



Over Carla Dubbelman & Rixt Heegsma



Waarderend Toezicht

Carla Dubbelman en Rixt Heegsma zijn partners van Waarderend Toezicht. Zij adviseren en begeleiden Raden van Toezicht en Commissarissen in zelfevaluaties, in gesprekken (met o.a. interne en externe stakeholders) en bij vacatures in de RvC en RvB. Daarnaast verzorgen zij werkateliers en toezichttafels. Waarderend Toezicht rust op drie pijlers: waarderend onderzoeken, meervoudig kijken en het goede gesprek. Waarderen betekent zien en werken met “dat wat er is”. Dit kunnen positieve en ook negatieve gebeurtenissen of aspecten zijn. Bij waarderend onderzoeken hoort denken in mogelijkheden en juist dat wat werkt vastpakken en verder uitbouwen. Het onderzoekende heeft vooral te maken met het stellen van vragen, oprechte nieuwsgierigheid, het zich verplaatsen in de ander en het uitstellen van een oordeel. Onlosmakelijk met waarderend onderzoeken zijn het meervoudig kijken en het goede gesprek verbonden. In november 2018 is hun boek Waarderend Toezicht. Een vernieuwende kijk op de praktijk van bestuur en toezicht. verschenen.



Ervaring & scholing

Carla Dubbelman heeft meer dan 25 jaar ervaring in management en bestuursfuncties in de zorg en hoger onderwijs en is daarnaast actief als commissaris en toezichthouder. In haar werkzaamheden zijn rode draden gevoel voor mens en organisatie en politiek-bestuurlijke verhoudingen.

Rixt Heegsma is als organisatieadviseur actief voor organisaties in het (semi) publieke domein. Ze werkt vanuit wetenschappelijk onderbouwde theorieën waaronder Appreciative Inquiry, de StrengthsFinder methodiek en positieve psychologie. Zij is daarnaast toezichthouder en commissaris.

Methodiek

Met behulp van de waarderend onderzoekende methode begeleidt Waarderend Toezicht RvT's in hun zelfevaluaties. Aan de hand van (telefonische) interviews of open vragen wordt vooraf informatie verzameld zodat bij de zelfevaluatie een vliegende start gemaakt kan worden. Tijdens de zelfevaluaties worden verschillende werkvormen afgewisseld zodat alle aanwezigen een actieve inbreng kunnen hebben. Bij de evaluatie wordt terug gekeken maar er wordt ook nadrukkelijk vooruit gekeken naar de toekomst van de organisatie en welke afspraken er nodig zijn om de gedeelde ambitie te realiseren. De evaluatie wordt begeleid door 2 partners van Waarderend Toezicht en binnen twee weken is een verslag van de bijeenkomst beschikbaar.



Tarief

De zelfevaluaties van Waarderend Toezicht zijn op maat gemaakt. De investering bedraagt rond de €5.000,- Dit bedrag is exclusief BTW, reiskosten en locatiekosten.

Referenties

Beschikbaar op aanvraag.