

Drs. Puck Dinjens

Evaluator

Governance in Balans

Werkt Landelijk

 06-22235811

 <https://www.linkedin.com/pub/puck-dinjens>

 dinjens@governanceinbalans.nl



Over drs. Puck Dinjens

“ De laatste 15 jaar heb ik mij toegelegd op governancevraagstukken, vanuit de gedrevenheid om de spelregels en vooral het (samen)spel in de raad een positieve impuls te geven. Met grote regelmaat begeleid ik raden van toezicht in care, cure en

welzijn, maar ook in andere (publieke en private) sectoren. Opdrachten betreffen vaak de begeleiding van de zelfevaluatie, het opstellen van een toezichtvisie of de samenstelling van de raad van toezicht. Door mijn achtergrond als arbeids- en organisatie psycholoog en veranderkundige heb ik zowel aandacht voor de formeel-inhoudelijke aspecten van governance, als ook nadrukkelijk voor cultuur en gedrag. Dat betekent dat ik formele governance kennis inbreng en de dialoog en reflectie stimuleer, om zo tot een gezamenlijke visie op toezicht en een versterking van het samenspel te komen.

Ik heb verschillende publicaties op het gebied van governance verzorgd, zoals ‘Goede Raad voor Commissarissen’ (2018) waarin het gedrag van toezichthouders (gedrags-)wetenschappelijk verklaard wordt, aangevuld met best practices. In 2013 heb ik – in opdracht van NVTZ een onderzoek uitgevoerd naar de effectiviteit van toezichthouders, gezien door de ogen van de bestuurder (‘Bestuurder, voldoende uitgedaagd?’). Verder heb ik onder meer als coauteur meegeschreven in vier Toolkits (uitgave Nationaal Register), waaronder die voor de zorgsector en het commissariaat.

Bij NVTZ ben ik tevens betrokken als docent bij verschillende programma's, zoals State of the Art van Toezicht en de leergang Voorzitter.

Als kerndocent verzorg ik de leergang voor Nieuw Toezicht bij VTOI/NVTK. Daarnaast ben ik programmadirecteur bij Governance University voor de commissarissenopleidingen.

”

Ervaring

2013	Governance in Balans	Governance adviesopdrachten (zelfevaluatie, (her)inrichting van de governance, opstellen toezichtvisie, advisering met betrekking tot gedrag en cultuur, begeleiding van werving en selectie van toezichthouders en bestuurders.
2013	Governance University	Programmادirecteur voor en docent bij de commissarissenopleidingen.
2007	GITP Bestuur en Toezicht	Begeleiden zelfevaluaties, advies met betrekking tot samenstelling en samenwerking van bestuur en toezichthouders. Executive assessments en– coaching.
2005	Lid MT GITP	
2000	Vestigingsdirecteur Amsterdam GITP	

Methodiek

De zelfevaluaties zijn op maat gemaakt en zo opgezet dat de dialoog in de raad centraal komt te staan. Vanuit de principes van Good Governance wordt de stand van zaken in kaart gebracht: deze dient als basis om vooruit te blikken naar mogelijke verbeteringen of naar governance op een hoger plan. De aanpak hangt af van de fase waarin de raad van toezicht zich bevindt en de vraagstukken die worden benoemd. Dat betekent dat de breedte van de onderwerpen en de diepte daarvan varieert.

Informatie verkrijg ik bijvoorbeeld van interviews, een governance vragenlijst, maar ook van drijfveren van de leden van de raad (AEM Cube of ACT Cube) om voorkeursgedrag, kracht en eventuele 'blinde vlekken' van de raad te exploreren. Bij de begeleiding van de bijeenkomst kan mijn rol variëren van governance-expert tot facilitator van het gesprek. Wanneer de raad vooral met elkaar in gesprek wil gaan, is het Evaluatiespel heel effectief.

Na afloop stel ik een adviesbrief op, met daarin de belangrijkste conclusies, gemaakte afspraken en mijn advies aan de raad.

(Voor meer informatie zie: www.governanceinbalans.nl/Zelfevaluatie-RvC-en-RvT)



Tarief

Het tarief varieert tussen € 2.500,- en € 5.000,- . Deze bedragen zijn exclusief BTW en eventuele locatiekosten. De investering is afhankelijk van uw vraagstelling, duur van de sessie, de keuze voor fysieke of telefonische interviews, de inzet van vragenlijsten en al dan geen verslaglegging.

Referenties

2018 12 opdrachten in cure, GGZ, VVT, welzijn en jeugdzorg

2017 10 opdrachten in cure, GGZ, VVT en welzijn

2016 8 opdrachten in GGZ, VVT en welzijn

Zie ook: www.governanceinbalans.nl/Opdrachten