

## Nicole Hermans

Evaluator

*Toptoezicht*

Werkt Landelijk

☎ 0651592565  
🌐 [www.toptoezicht.nl](http://www.toptoezicht.nl)  
🌐 [linkedin.com/in/nicole-hermans-b90168a](https://www.linkedin.com/in/nicole-hermans-b90168a)  
✉ [nicole@toptoezicht.nl](mailto:nicole@toptoezicht.nl)



### Over Nicole Hermans

“ Nicole Hermans is een maatschappelijk bevoegen en kundige toezichthouder, change manager, adviseur en netwerker. Zij is ruim 25 jaar actief in de semi publieke sector in de rol van adviseur, directeur en toezichthouder.

In haar rol als voorzitter van de raad van toezicht van een ouderenorganisatie en vicevoorzitter van een raad van commissarissen van een woningbouwcorporatie, heeft zij te maken gehad met organisaties in bedreigende situaties. Dit vormde haar beeld en visie over de rol en het professioneel functioneren van een toezichthouder en een raad van toezicht.

“Ik heb de overtuiging dat goed toezicht van een toezichthouder vraagt het lef te hebben om buiten de eigen comfortzone te opereren.”



### Ervaring

2015-heden	Toptoezicht	Partner en mede-eigenaar, procesbegeleider, mediator en adviseur bij het ondersteunen van RvT en RvB bij de ontwikkeling van de kwaliteit van toezicht en bestuur
2008-heden	Movinex	Partner en mede-eigenaar, procesbegeleider, interim bestuurder en adviseur in de langdurige zorg
2017-heden	PGO support	lid RvT
2013-heden	Stichting Bibliotheken Heusden	Secretaris bestuur
2009-2011	Woningbouwcorporatie De Kleine Meerij	Vive voorzitter RvC
2004-2012	Swinhove Groep	Lid en daarna voorzitter RvT

## Scholing

2016-2017	Coachboulevard	STIR gecertificeerd executive coach en team Coach
2015	De Baak	verandermanagement
2012-heden	OOA	Certificering Certified Management Consultant
2000-2015	Diverse opleidingen waaronder Lean, Maatschappelijk ondernemen, Nyenrode thema's voor bestuurders	
1997-1999	SIOO	Master Change Management
1987-1995	Landbouw Universiteit Wageningen	Doctoraal Bedrijfs- en Consumentenwetenschappen
2010-heden	OOA	professionele intervisie

## Methodiek

“ Toptoezicht heeft een conceptueel model ontwikkeld dat gebaseerd is op het model Professionele Identiteit van dr. Manon Ruijters, adviseur Twijnstra en Gudde en lector bij Stoas Wageningen.

Het conceptueel model reflecteert in drie vaste onderdelen Profiel, Professie en Context op de vertrekpunten Waartoe, Hoe en Wat in de boardroom dynamiek bij organisaties in het sociale domein waaronder zorgorganisaties. Toptoezicht maakt ook gebruik van de instrumenten als Spiral Dynamics tbv teameffectiviteit en persoonlijke effectiviteit, reflectie- en observatie interventies alsmede de toolkit van de NVTZ

”

## Tarief

Uurtarief >€100,- <€150,-

Wij begeleiden Raden van Toezicht en Raden van Commissarissen die proactief willen investeren in de kwaliteit van hun toezicht en zo goed mogelijk hun maatschappelijke opdracht willen invullen. Dit doen wij in maatwerkprogramma's, als teamcoach niet als docent. Wij luisteren en stellen reflecterende vragen.

Met uw voltallige raad maken wij een toezichtplan, het fundament onder uw toezicht en document voor uw latere evaluaties. Indien gewenst vervullen wij de rol van coach tijdens zelfevaluaties, altijd onafhankelijk en in vertrouwen.

## Referenties

Zie: <https://toptoezicht.nl/referenties/>