

## Mat Botman

Evaluator

*Botman Advies*

Werkt Landelijk



0653131808



[www.botmanadvies.nl](http://www.botmanadvies.nl)



<https://www.linkedin.com/in/matbotman/>



[mat@botmanadvies.nl](mailto:mat@botmanadvies.nl)



## Over Mat Botman

“ Het is mijn passie om een bijdrage te leveren aan het verder professionaliseren van toezichthouders. Als bestuursadviseur en procesbegeleider adviseer, begeleid en coach ik Raden van Bestuur en Raden van Toezicht. Bij Raden van Toezicht in de zorg begeleid ik zelfevaluaties en geef ik op maat gesneden workshops en trainingen. Ik doe dit nu vanuit mijn eigen bureau. Hiervoor werkte ik bij the Boston Consulting Group.

Bij een evaluatie komen onderwerpen als de code, agendasetting, de rollen van de toezichthouder en de wijze waarop informatie wordt verkregen aan de orde. Maar nog belangrijker is het om de minder zichtbare aspecten met elkaar te bespreken, zoals de relaties binnen de RvT en met de bestuurder(s), de wijze waarop de voorzitter zijn/haar taak invult en de mate van onderling vertrouwen. Op basis van een goede voorbereiding, begeleid ik de evaluatiesessie. Ik streef naar een sfeer waarin open met elkaar feiten, meningen en gevoelens worden uitgewisseld. Het resultaat zal bestaan uit concrete afspraken die bijdragen aan het vergroten van de effectiviteit van het toezicht.



## Ervaring

1997 -heden	Botman Advies	Zelfstandig bestuursadviseur , begeleider, trainer
2014 -heden	NVTZ en VTOI academie	Kerndocent, o.a. driedaagse leergang voor nieuwe voorzitters
2013 -heden	Warande	lid Raad van Toezicht
2014 – heden	Heuvelrug wonen	Voorzitter Raad van Commissarissen
2015 – heden	Youke Sterke jeugd	lid Raad van Toezicht
2000 – heden	Vrije Universiteit	Docent postmaster controllersopleiding

## Scholing

2015	Vrije Universiteit	Leergang interveniëren voor toezichthouders
2010	MMS	Coaching opleiding
2008 – 2010	Management drives	
1972 – 1978	Universiteit Groningen	Doctoraal algemene- en bedrijfseconomie

## Methodiek

“ Bij een evaluatie komen onderwerpen als de code, agendasetting, de rollen van de toezichthouder en de wijze waarop informatie wordt verkregen aan de orde. Maar nog belangrijker is het om de minder zichtbare aspecten met elkaar te bespreken, zoals de relaties binnen de RvT en met de bestuurder(s), de wijze waarop de voorzitter zijn/haar taak invult en de mate van onderling vertrouwen. Op basis van een goede voorbereiding, begeleid ik de evaluatiesessie. Ik streef naar een sfeer waarin open met elkaar feiten, meningen en gevoelens worden uitgewisseld. Het resultaat zal bestaan uit concrete afspraken die bijdragen aan het vergroten van de effectiviteit van het toezicht.

Werkwijze Mat Botman

De voorbereiding

Op basis van een gesprek met de opdrachtgever en eventueel enkele (telefonische) interviews met bestuurder en enkele leden, spreken wij de gewenste aanpak af. O.a. over de wijze waarop de leden zich voorbereiden, de aanpak van de evaluatie zelf, de gewenste rol van mij als begeleider (procesbegeleider en/of adviseur op bepaalde governance aspecten) en de wijze waarop mogelijke gevoelige onderwerpen ter sprake worden gebracht.

De evaluatiesessie

In een open en vertrouwelijke sfeer begeleid ik de sessie. Met als doel dat de toezichtsfunctie de komende jaren nog beter en effectiever ingevuld wordt. Dit kan op een gestructureerde wijze, maar vaak leidt een (half) open aanpak sneller tot een gesprek over de onderwerpen die er echt toe doen.

De afronding

Er volgt een verslag met de bevindingen en afgesproken acties. Het resultaat van de evaluatie is in ieder geval een groter inzicht in de sterktes en de verbeterpunten en concrete afspraken.

”

## Tarief

De intensiteit van de voorbereiding, de duur van de bijeenkomst en de wijze van afronding zijn bepalend voor het aantal dagdelen ( van 4 uur) dat met de begeleiding is gemoeid. Mijn ervaring is dat de te besteden tijd ligt tussen twee en zes dagdelen. Het budget ligt meestal tussen 1.200 en 3.600 euro, uitzonderingen daargelaten