



academie

voor toezichthouders in zorg & welzijn



Programma najaar 2021

Branchespecifieke
opleidingen

3

Brancheoverstijgende
opleidingen

4

Online colleges

5

Incompany
Programma's

6



De opleidingen van de NVTZ Academie worden door de deelnemers gemiddeld beoordeeld met een 8.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

www.nvtz.nl/opleidingen

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP



Branchespecifieke opleidingen

3

Deze opleidingen zijn gebaseerd op specifieke thema's uit de zorg- en welzijnsbranche en worden speciaal voor leden van de NVTZ ontwikkeld en geactualiseerd.

Eendaagse programma's

- > **Informatievoorziening voor goed toezichthouden**
De basis op orde voor optimale sturing in elke situatie
- > **Toezicht op kwaliteit**
Eendaagse sessie met essentiële kennis voor toezichthouders
- > **Goed toezicht verdient goede ondersteuning**
Het veranderende speelveld van de ondersteuner van de raad van toezicht
- > **Toezicht op ICT in één dag**
Noodzakelijke kennis en inzichten voor elke raad van toezicht
- > **HRM en organisatieontwikkeling**
Toezichthouden op een nieuwe koers
- > **Toezicht op financiën voor niet-financiële toezichthouders**
Als non financial een goede gesprekspartner zijn over financiën, control en risico's
- > **Het dashboard voor de toezichthouder**
Voor optimale sturing & control
- > **Het Nederlandse zorgstelsel**
De werking én de belangrijkste veranderingen
- > **Adequaat toezicht op crises**
Voorkomen en juist handelen
- > **Arbeidsmarkt en strategisch personeelsbeleid**
Risico's, dilemma's en beleid in tijden van schaarste

- > **Actuele ontwikkelingen van toezichthouden**
Een update voor uw kijk op toezichthouden
- > **Strategische keuzes: extern krachtenveld & scenario's**
Presteren in een dynamisch veld
- > **Toezicht op transities en innovaties**
Speel op tijd in op de toekomst
- > **Toezicht op zorgvastgoed**
Het beheren en ontwikkelen van toekomstbestendig zorgvastgoed
- > **Werkgeverstaken van de raad van toezicht**
De primaire rol goed geborgd
- > **Toe zien vanuit ervaringsdeskundig perspectief**
Zicht op de klant verankeren in het toezicht
- > **Toezicht op zelfsturing**
Passend en positief waarderen **NIEUW**

Meerdaagse programma's

- > **Leergang "De nieuwe toezichthouder in zorg & welzijn"**
Inspirerend en wegwijzend. Kortom: een 'must'
- > **Oriëntatiesessies voor de aankomende toezichthouder in zorg & welzijn**
Matcht u met de rol van toezichthouder?
- > **Verdiepende leergang: toezicht op kwaliteit**
Een must voor toezichthouders met het aandachtsveld kwaliteit
- > **Verdiepende leergang voor de toezichthouder met de financiële portefeuille**
De volwaardige financiële sparringpartner
- > **Advanced Leiderschap Programma Goed Toezicht**
Voor herijking en actualisering
- > **Toezicht op ICT en digitalisering, verdiepende leergang**
Verdieping van kennis en inzichten voor uw raad van toezicht



Op de website van de NVTZ Academie vindt u de meest actuele informatie over doorgang van onze opleidingen, over data, mogelijke alternatieven en kunt u zich inschrijven.





Branche- overstijgende opleidingen



4

Deze opleidingen zijn gebaseerd op essentials op het gebied van toezichthouden en ontwikkeld in samenwerking met de VTW Academie (Vereniging van Toezichthouders in woningcorporaties) en de VTOI-NVTK Academie (Vereniging van Toezichthouders in Onderwijs en Kinderopvang). Deze gecombineerde opleidingen hebben daarom als extra dimensie een uitwisseling van kennis, ervaring en perspectieven met toezichthouders uit andere sectoren.

Eendaagse programma's

- > **Toezien op het verandervermogen**
Het goede samenspel in uitdagende contexten
- > **Toezicht op zorgvastgoed**
Het beheren en ontwikkelen van toekomstbestendig zorgvastgoed
- > **Proactief toezichthouden**
Tijdig signaleren en schakelen in verschillende fasen van toezicht
- > **Waardegedreven toezichthouden**
Vormgeving van en toezicht op de maatschappelijke waarde van de organisatie
- > **Een andere kijk op gezondheid & Governance**
Positieve Gezondheid vraagt om ontschotting tussen de verschillende domeinen
- > **Effectieve interventies**
De kunde voor de ervaren toezichthouder
- > **Ethiek van governance en governance van ethiek**
Waarnemen en handelen vanuit het eigen moreel kompas

- > **Dynamische oordeelsvorming**
De kunst van het vragen stellen: weet wat er speelt
- > **Werkgeverstaken van de raad van toezicht**
De werkgeversrol zo goed mogelijk vervullen
- > **Boardroom dynamics**
Groepsdynamische processen tussen verschillende mensen binnen én buiten de boardroom
- > **Strategisch partnerschap**
Relatie tussen toezichthouder en bestuurder
- > **Samenspel tussen toezichthouders en bestuurder**
Inspirerend en wegwijzend
- > **Effectieve communicatie in de boardroom**
Verbetering van het communicatief vermogen
- > **Teamvorming in de raad van toezicht**
Optimaal inzetten van de competenties in dynamische toezicht situaties
- > **Sturen en toezicht op cultuur en gedrag**
Dé workshop voor toezichthouders die echt openstaan om te leren

Meerdaagse programma's

- > **Leergang voor de voorzitter**
Voor raden van toezicht
- > **Oriëntatiesessies aankomende toezichthouder voor meer diversiteit**
Voor young professionals en mensen met een multiculturele achtergrond
- > **Digitaal vergaderen**
Betrokken, attractief en effectief

NIEUW online



Op de website van de NVTZ Academie vindt u de meest actuele informatie over doorgang van onze opleidingen, over data, mogelijke alternatieven en kunt u zich inschrijven.





Online colleges

Korte programma's die u overal en altijd kunt bekijken!

Naast programma's die fysiek plaatsvinden, biedt de NVTZ Academie online colleges aan. Dit zijn compacte programma's rondom thematieken die er spelen in de zorg- en welzijnsbranche, maar ook op het gebied van toezichthouden in het algemeen. De colleges bieden u de mogelijkheid uw kennis te vergroten waar en wanneer het u uitkomt. In maximaal 1,5 uur geven experts u een inhoudelijke en actuele update op één relevant thema en wordt u uitgedaagd met interessante vragen.

[Bekijk hier alle online colleges >](#)

- [> Het Nederlands Zorgstelsel](#)
drs. Marc Soeters en drs. Gerrold Verhoeks
- [> De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht](#)
dr. mr. Abdelilah El Barzouhi en Harry van der Kraats
- [> Dynamische oordeelsvorming](#)
Ron Henkes
- [> Waardegedreven Toezichthouden](#)
Marianne Luyer CMC
- [> De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen \(WBTR\)](#)
mr. Joost Kramer

5

Kracht en Tegenkracht

NIEUW

Het ongemakkelijke gesprek in de boardroom

In dit college gaan docente en onderzoekster dr. Marilieke Engbers, prof. dr. Ernst Kuipers (bestuursvoorzitter MC Erasmus) en Hedy van den Berk (bestuurder woningcorporatie Havensteder) de dialoog met elkaar aan over kracht en tegenkracht in de bestuurskamer. Basis voor dit college is het gelijknamige onderzoeksrapport dat Marilieke Engbers vorig jaar juni publiceerde. De casus Havensteder vormt de basis van dit boeiende gesprek, dat onder leiding staat van Maarten Bouwhuis (o.a. presentatie BNR).

[Meer over dit college >](#)

Komende periode worden nieuwe colleges toegevoegd aan het aanbod. Thema's die u kunt verwachten, zijn onder meer

- Boardroom Dynamics door Hannah Bovenkerk
- Toezicht op duurzaamheid door mr. Elfriek van Galen



Incompany programma's

Een op maat gemaakt programma voor uw Raad van Toezicht dat perfect past bij de vragen die er binnen uw organisatie spelen.

Voor uw Raad van Toezicht is het mogelijk om bij de NVTZ Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw Raad van Toezicht spelen. De Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichthouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en strategie. Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere opleiding binnen het bestaande programma van de NVTZ Academie incompany af te nemen.

Meer informatie is te vinden op onze website

Website



Contact



Heeft u een vraag?

Stuur dan een mail naar academie@nvtz.nl, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie



NVTZ Academie

Docenten

We werken nauw samen met een team van inmiddels 120 experts op het gebied van toezichthouden. Zij zijn werkzaam bij verschillende organisaties, zoals universiteiten, adviesbureaus, opleidingsinstituten of als zelfstandig expert. Mede door de inzet van deze experts is de NVTZ Academie in staat om met het opleidingsaanbod een bijdrage te leveren aan uw professionalisering als toezichthouder.

Certificaat van deelname

U ontvangt bij alle opleidingen van de NVTZ Academie een certificaat van deelname, zodra u de opleiding heeft afgerond.

Programmaraad

De NVTZ Academie werkt met een Programmaraad, waarin bestaande opleidingen worden geëvalueerd en nieuwe opleidingen worden geïnitieerd en/of beoordeeld. Voortdurend wordt bekeken of er nieuwe thema's zijn waarvoor nieuwe opleidingen ontwikkeld moeten worden. Tevens wordt gemonitord hoe de kwaliteit van de opleidingen is.

Programma Goed Toezicht

Voor de NVTZ is professionalisering één van de speerpunten. In 2017 is daarom het programma Goed Toezicht van start gegaan. Goed toezicht zet drie waarden van toezichthouden centraal: goed voorbereid aan de taak van toezichthouder beginnen, open zijn over waar u als raad van toezicht mee bezig bent en als raad blijvend ontwikkelen en op uw handelen reflecteren.

Online Leeromgeving

Ter voorbereiding op de opleidingsdag bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen.

De combinatie van opleidingen en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de NVTZ Academie

